

---

# Handlingar till Riksstämman 2021

Verksamhetår: 2019 07 01 - 2020 08 31

1. Verksamhetsberättelse 2019 - 2020
  2. Årsbokslut 2019 - 2020
  3. Revisionsberättelse 2019 - 2020
  4. Sakrevisorrappport 2019 - 2020
  5. Prognos för 2020 - 2021
- 



SVENSKA  
BRIDGEFÖRBUNDET



---

---

# **VERKSAMHETSBERÄTTELSE**

**2019 07 01 - 2020 08 31**

---

---

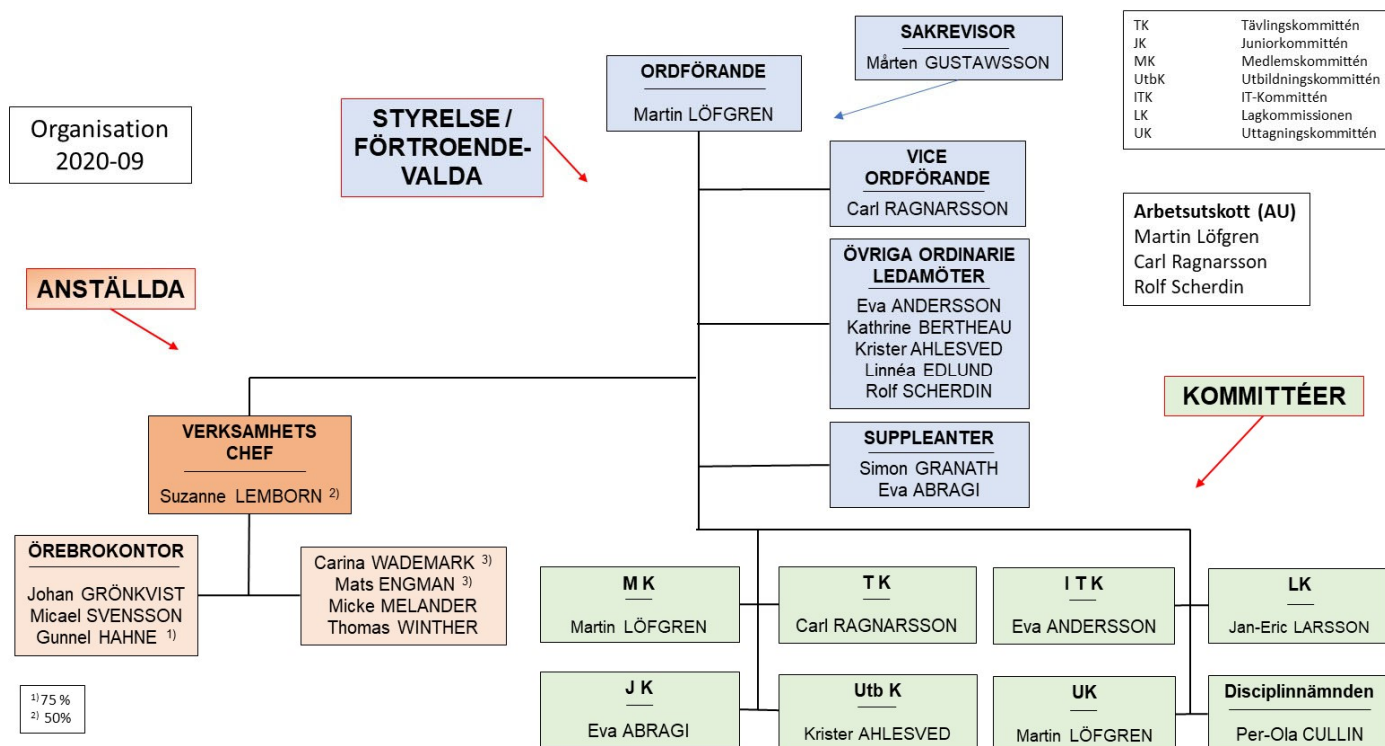


**SVENSKA  
BRIDGEFÖRBUNDET**

# 1. Innehållsförteckning

|     |                                      |    |
|-----|--------------------------------------|----|
| 1.  | Innehållsförteckning                 | 2  |
| 2.  | Organisation                         | 2  |
| 3.  | Allmänt                              | 3  |
| 4.  | Ekonomi                              | 4  |
| 5.  | Tävlingskommittén (TK)               | 5  |
| 6.  | Festivalkommittén (FK)               | 6  |
| 6.  | Lagkommissionen (LK)                 | 8  |
| 7.  | Disciplinnämnden (DN)                | 9  |
| 8.  | Juniorkommittén (JK)                 | 9  |
| 9.  | Medlemskommittén (MK)                | 10 |
| 10. | Utbildningskommittén (UtbK)          | 11 |
| 11. | IT-kommittén (ITK)                   | 12 |
| 12. | Uttagningskommittén (UK)             | 13 |
| 13. | Projekt för juniorer och rekrytering | 15 |
| 14. | Styrelsens föresatser                | 16 |

# 2. Organisation



### 3. Allmänt

En ny styrelse tillträdde vid Riksstämman i oktober 2019, där alla utom en ledamot ersattes. Då även Verksamhetschefen meddelat sin avgång uppstod därför en inlärningskurva för de nya förtroendevalda.

Under de första månaderna inleddes arbetet med att dels säkra kontinuitet i de löpande aktiviteterna, främst vad gäller tävlingsverksamheten, dels igångsätta åtgärder på de områden som ansågs mest akuta, och då med fokus på de fyra områden som den nytillträdde ordföranden annonserat som viktiga i kontakterna med distrikten under 2019:

1. "Ökad synlighet av styrelsen i distrikten, direkt utbyte i form av besök och träffar, samt bättre återkoppling till medlemmarna".
2. "Se över området motivation till, och utbildning av, bridgelärare och tävlingsledare".
3. "Tävlingsverksamhet för nybörjare och medel-spelare".
4. "Projekt styrda från, och med starkt stöd av, SBF-styrelsen på främst två områden:
  - 1) vända den nedåtgående trenden av medlemsantalet
  - 2) Krissituationen vad gäller antal juniorer".

En summering av åtgärderna på respektive områden finns sist i denna verksamhetsberättelse med under-rubriken "styrelsens föresatser", men förekommer också i beskrivningen av organisationen och i de olika kommittéernas berättelser.

Senvintern präglades av rykten om ett nytt virus som lamslagit den stad, Wuhan, där bara några månader tidigare VM spelats. I mitten av mars stod det klart att världen stod inför en utmaning på hälsofronten vars like inte setts på 100 år. Därefter blev händelse-förloppet snabbt, och inom några veckor var såväl länder försatta i "lock-down" som de flesta bridge-klubbar i pausläge. Det är först under hösten 2020 som klubbverksamheten börjat komma igång igen, och då i begränsad skala.

Effekterna av Covid19-pandemin har varit oerhörda, såväl för människors hälsa som för länders, företags, förbunds och personers ekonomiska situation.

SBF:s styrelse igångsatte ett Coronasäkerhetsprojekt som tog fram en checklista för klubbar att använda när man kände sig redo att börja planera igångsät-tande av klubbverksamheten, med diverse skydd-saspekter. Dessutom vidtogs åtgärder för att minska kostnadsmassan, och möjligheten att genomföra olika tävlingar bedömdes vecka för vecka.

En omfattande onlineverksamhet igångsattes runt om i landet efter det att SBF förhandlat fram en lösning för s.k. "betaltävlingar" och även diverse lag-ligor sattes igång. Även på förbunds nivå anammades onlinelösningar som ett inte önskvärt, men under omständigheterna rimligt alternativ, med förbunds-partävlingar, RM-lag (ersättande SM-lags slutspels-skeden) och tillåtelse att spela matcher i Svenska Cupen online.

I början av juni såg sig styrelsen tvingad till sitt tristaste beslut under året: att ställa in årets Bridge-festival.

På personfronten kan nämnas att en de största bidragsgivarna inom bridgen, om än inte i pengar, Gösta Nordenson gått ur tiden, uppfinnaren av den i hela världen använda budlådan.

Verksamhetsårets absolut mest glädjande händelse var vårt damlags fantastiska seger i Venice Cup i Wuhan i september 2019, svensk dambridges största framgång på över 50 år.

Styrelsens ordförande fungerade som tillförordnad verksamhetschef under arbetet med att rekrytera en efterträdare. Valet föll på Suzanne Lemborn, Falkenberg, som tillträdde 1 maj 2020.

Personalens totala numerär blev därmed 50% lägre än före Riksstämman. I linje med Riksstämmans yttrande om möjlighet att inom budgetramar rekrytera för arbete med rekrytering och juniorer anställdes i februari 2020 för en tvåårsperiod Mats Engman, också han på 50%.

Kommittéerna bemannades snabbt med ordföranden som i flertalet fall är medlemmar i styrelsen. Lagkommissionen (Jan-Eric Larsson, ny) och Disciplinnämnden (Per-Ola Cullin, återvändande) är de kommittéordföranden som inte sitter i SBF:s styrelse.

Nytt är att Medlemskommittén breddats med fem underkommittéer (Marknadsföring, Rekrytering, Verksamhetsstöd, Pensionärs-/Seniorbridge och Internkommittéer) och Utbildningskommittén blivit en egen självständig kommitté. Vidare upplöstes den tidigare Organisationskommittén där en Festivalkommitté är underställd Tävlingskommittén och övriga aktiviteter ingår direkt i TK.

### Bland milstolparna under året kan nämnas:

- \* BIT-projektets avslut och övergång i en förvaltningsfas sista dagen av verksamhetsåret.
- \* Sjösättande av två projekt: "Rekryteringskedjan" och "SOS Junior" (se 14. Projekt)
- \* Nystart för Juniorkommittén med för första gången på ett par år genomförda JSM-finaler i tillägg till Riksläger.
- \* Ett ekonomiprojekt med syfte att förbättra redovisnings-, bokförings-, budgeterings-, rapporterings- och uppföljningsrutinerna.

### STYRELSE

Martin Löfgren, Norrköping, ordförande  
 Carl Ragnarsson, Linköping, vice ordförande  
 Rolf Scherdin, Gävle  
 Krister Ahlesved, Stockholm  
 Eva Andersson, Örebro  
 Kathrine Bertheau, Täby  
 Linnea Edlund, Uppsala  
 Eva Abragi, Stockholm (suppleant)  
 Simon Granath, Malmö (suppleant)

### ANSTÄLLD PERSONAL

Suzanne Lemborn, Falkenberg, Verksamhetschef  
 Mats Engman, Stockholm (projekt)  
 Johan Grönkvist, Örebro  
 Gunnel Hahne, Örebro  
 Micke Melander, Falkenberg  
 Micael Svensson, Örebro  
 Carina Wademark, Stockholm  
 Thomas Winther, Sölvesborg

## 4. Ekonomi

Den budget som fastställdes vid Riksstämman 2019 förespeglade ett nollresultat, varefter ekonomin skulle förbättras under det nästkommande verksamhetsåret givet den medlemsavgiftshöjning som beslutades träda i kraft 2020-21.

Pandemin har dessvärre gjort det omöjligt att hålla denna budget, och såväl bokslutet för 2019-20 som utblicken för 2020-21 pekar på stora minusresultat.

Dessa orsakas helt av pandemin och vidhängande intäktstapp. Kostnaderna har kunnat hållas på med budgeten jämförbara tal.

Den enda post där förbundet misslyckats att hålla budgeten är IT. Orsaken är dels att perioden omfattar 14 månader mot normala 12, dels att målsättningen att färdigställa kanslisystemen ("Masken") var i stort sett redan formulerad. Styrelsen hade att välja på att skjuta på det projektet ett år eller dra över budget. Valet föll på att färdigställa systemet, men att därefter införa strikt och periodisk budgetkontroll med en totalbudget som för 2020-21 understiger den preliminära budget som Riksstämman fick presenterad 2019.

Ett beslut togs av styrelsen om att finansiera de kostnader för VM i Wuhan (2019) som redovisats under verksamhetsåret med medel från Landslagsfonden. Därmed kunde den totala förlusten för året begränsas till 476 tkr. Detta är att jämföra med förlusterna om 57 tkr (dock positivt före avsättningar till fonder) 2018-19 och på 650 tkr 2017-18.

Förbundets egna kapital är dock fortfarande på acceptabel nivå, dryga 2 Mkr exklusive fonder/avsättningar.

Ett projekt har drivits under året för att förbättra förbundets ekonomisystem vad gäller redovisning, bokföring, budgetering, rapportering och uppföljning. Kontoplanen har lagts om till en mer strikt BAS-plan, kostnadsställen har införts med ansvariga för vart och ett (budgetering, attestering, uppföljning). De direkta konsekvenserna och införande ligger i nästkommande verksamhetsår, 1 september 2020.

De fonder/avsättningar som förbundet disponerar är följande:

|                     |          |
|---------------------|----------|
| Landslagsfonden:    | 990 tkr* |
| Juniorfonden:       | 904 tkr  |
| Göranssonfonden:    | 238 tkr  |
| Truppfonden/junior: | 34 tkr   |

\* Efter bokslutsdisposition/finansiering av VM i Wuhan

Mer detaljer om ekonomin finns i årsredovisningen och resultaträkningen.

## 5.Tävlingskommittén (TK)

**TK har under verksamhetsåret bestått av:**

Carl Ragnarsson, Linköping, ordförande  
Tommy Andersson, Uppsala  
Zennica Hammar, Bergsjö  
Henrik Johansson, Tvååker  
Anders Landmark, Luleå  
Ryszard Sliwinski, Uppsala  
Thomas Winther, Sölvesborg, adjungerad  
Jan-Eric Larsson (LK), Lund, adjungerad  
Carina Wademark, Stockholm, adjungerad

### Organisation av TK

Ordföranden tillsammans med Ryszard Sliwinski har haft huvudansvaret för den årliga översynen av Förbundets olika tävlingsregelverk med främst Henrik Johansson som korrekturläsare och faktagranskare. Henrik Johansson, Carl Ragnarsson, Ryszard Sliwinski och Thomas Winther har ansvarat för TL Steg 3-utbildningen i januari 2020, Thomas Winther för dokumentation kring TL-arbetet, medan kansliet (Johan Grönkvist) haft ansvar för bl a förslag till serieindelning i allsvenskans division 2 och 3, motsvarande för semifinalplatsfördelningen i SM Lag, men också svarat för kontakter med arrangörer för dessa sammandrag.

Carina Wademark är TK:s kontakt mellan personalen och kommittén. Carina är, då hon är kallad att närvara, även sekreterare i kommittén.

TK har under verksamhetsåret haft fem möten, varav två fysiska, och därutöver ett antal korrespondensmejl.

Under TK ligger också "Festivalkommittén" med ordförande Martin Löfgren (se vidare nedan).

### Allsvenskan, seniora SM-tävlingar och övriga förbundsarrangemang

Verksamhetsårets allsvenska sammandrag har på generell basis fungerat bra, även om det dessvärre fortsatt finns kritik mot enstaka arrangemang. Precis som tidigare är handla sådan kritik företrädesvis om spellokalens beskaffenhet, att inte tydlig avskildhet har funnits mellan öppet och slutet rum eller att serveringsverksamhet inte fungerat tillfredställande. TK uppdrar åt kansliet att till arrangörerna fortsatt betona vikten av att de måste uppfylla SBF:s kravspecifikation och i de fall befogad kritik framförts

måste denna följas upp och sådan arrangör sätts in i "arrangörskarantän" till dess de kan uppvisas uppfylla kraven.

Covid 19-pandemin slog till med kraft i andra halvan av mars 2020 vilket fick stor inverkan på distriktsförbundens kvaltävlingar till motsvarande SM-final. Värst drabbades Par Open för de dfb som traditionellt spelar direktfinal utan föregående klubbkval. Pardisciplinerna sammantaget tappade 1.163 par p g a pandemin jämfört med verksamhetsåret 2018/2019. Se tabell nedan.

På TK:s inrådan beslöt förbundsstyrelsen att ställa in SM-slutspelet för Lag Open och istället ersätta detta med ett riksmästerskap online (på BBO) i Kr Himmelsfärdshelgen. 43 av de till SM-semifinalen 60 lagen ställde upp.

För den händelse Bridgefestivalen 2020 skulle komma att ställas in, var TK:s råd till förbundsstyrelsen att ställa in också samtliga de svenska mästerskap som traditionellt spelas under Bridgefestivalen samt även SM Lag Mixed som spelas under Falkenbergsvveckan. Vidare rådde TK förbundsstyrelsen till att i sådana fall fatta beslut om att dessa mästerskap i sin helhet ställs in, d v s inte spelas vid något annat tillfälle och således inga svenska mästare för 2020 koras, samt att eventuella kvaltävlingars resultat från 2019/2020 inte ska ha någon förbindelse med SM-finaler som arrangeras under 2021.

### Förbundsstyrelsen beslöt i enlighet med TK:s råd, att:

- Semifinal och final i SM Lag Open ställs in; inga svenska mästare 2020 koras och kvaltävlingar från 2019/2020 ska inte ha någon förbindelse med motsvarande mästerskap 2021;
- Samtliga SM-finaler under Bridgefestivalen 2020 ställs in ifall denna avlyses (vilket sedermera också skedde); inga svenska mästare 2020 koras och kvaltävlingar från 2019/2020 ska inte ha någon förbindelse med motsvarande mästerskap 2021.

### Simultantävlingar

Under verksamhetsåret har 54 (ifjol: 74) simultantävlingar arrangerats. Totalt 12 351 (ifjol: 16 258) par deltog, vilket innebär ett snitt på 229 par (ifjol: 220) per tävling. Största tävlingen för säsongen var den 13 januari, då 862 par deltog.

P g a covid 19-pandemin ställdes samtliga simultantävlingar efter den 18 mars 2020 in.

### Tävlingsledarlicenser och -fortbildningar

I januari 2020 arrangerades TL Steg 3-utbildning med examination på Scandic Väst i Örebro, med Henrik Johansson, Jan-Eric Larsson, Carl Ragnarsson, Ryszard Sliwinski och Thomas Winther i kursledningen.

### Sex stycken nya Steg 3-tävlingsledare examinerades:

- Nils Andersson, Västerås
- Johan Grönkvist, Örebro
- Tuve Gustavsson, Stockholm
- Ole Jensen, Lilla Edet
- Bo Jonsson, Östersund
- Marie Åfors, Norrköping

## Statistik Allsvenskan och SM-tävlingar

|                          | 2019-20           | 2018-19 | 2017-18 | 2016-17 | 2015-16 | 2014-15 |
|--------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>SM Par Veteran</b>    | 639 <sup>1)</sup> | 683     | 654     | 612     | 646     | 560     |
| <b>SM Par Dam</b>        | 330 <sup>1)</sup> | 361     | 373     | 379     | 371     | 354     |
| <b>SM Par Mixed</b>      | 647 <sup>1)</sup> | 660     | 691     | 753     | 783     | 749     |
| <b>SM Par Open</b>       | 318 <sup>2)</sup> | 1100    | 969     | 1126    | 1220    | 1154    |
| <b>SM Par Nybörjare</b>  | – <sup>3)</sup>   | 242     | 222     | 207     | 266     | 231     |
| <b>SM Lag Veteran</b>    | – <sup>4)</sup>   | 51      | 49      | 51      | 51      | 45      |
| <b>SM Lag Open</b>       | 376               | 347     | 336     | 320     | 351     | 356     |
| <b>Allsvenskan div 4</b> | 155               | 167     | 182     | 207     | 200     | 196     |

Noteringar med anledning av covid 19-pandemin:

- <sup>1)</sup> Något eller några dfb hann inte spela sitt DM före pandemin
- <sup>2)</sup> Merparten dfb hann inte spela DM Par Open före pandemin
- <sup>3)</sup> Nybörjarträffen (kvalet till SM Par Nybörjare) avlystes helt
- <sup>4)</sup> SM Lag Veteran avlystes helt, då ingen Bridgefestival arrangerades 2020.



## Beslut i korthet under verksamhetsåret

Förutom vad som nämnts under föregående punkter, har följande beslut fattats under verksamhetsåret 2019/2020:

1. Införande av mästarpoäng vid spel på Funbridge – bronspoäng till halva normala skalan.
2. Inköp av ytterligare 12 kompletta skärmbord inför allsvenskans Superetta, som går parallellt med Elitserien.
3. Kursdeltagare som uppnått godkänt resultat på endera praktiska eller teoretiska delen av TL Steg 2, behöver endast göra om den del man blivit underkänd på, givet att omprovet sker inom två kalenderår från det första provtillfället.
4. Översyn av alert- och systemregler ska göras och vara klart till 1 sep 2021.
5. Reviderat MP-regelverk träder ikraft 1 sep 2020, bl a med avseende på fraktioner av mp samt nytt sätt att beräkna mästarpoängtilldelning i stora partävlingssfält.
6. En "MP-kalkylator" ska tas fram och finnas tillgänglig på SBF hemsida.
7. Reviewer istället för lagkommission i SM-finaler och allsvenskans Elitserie/Superetta införs, på samma sätt som för SM-finalerna under Bridgefestivalen.
8. Fr o m verksamhetsåret 2020/2021 kommer samtliga SM-tävlingar att åter vara öppna för alla spelare som erlagt medlemsavgift i SBF, oavsett nationstillhörighet.
9. Fr o m verksamhetsåret 2020/2021 blir svensk variant av WBF-deklarationskortet obligatoriskt i Allsvenskans Elitserie och Superetta samt i SM Lag Open Final. I övrigt i enlighet med respektive tävlings egna tävlingsbestämmelser.
10. Svenska Cupen – speciella "corona"-tävlingsbestämmelser framtagna, där spel online fram till och med rond 6 har företräde framför live-spel ifall båda lagen inte är överens.

## 6. Festivalkommittén (FK)

### FK har under året bestått av:

Martin Löfgren, ordförande, Norrköping  
 Carl Ragnarsson, Linköping  
 Tomas Brenning, Enköping  
 Micke Melander, Falkenberg (adjungerad)

FK har avhållit 4 telefonmöten i tillägg till frekventa avstämningar med ibland väsentliga resurspersoner inbjudna.

Alla planer för Bridgefestival 2020 var klara; personal, tävlingsarrangemang, ekonomiplanering, etc. I enlighet med riktlinjer från Riksstämman diskuterades förläggning av dam- respektive veteranparfinalerna och beslut blev att byta tidpunkt för att studera konsekvenserna. En nyhet var ett juniorparmästerskap spelad med "plattor" med ungerska "Lovebridge" för att se hur en digital lösning, dock vid "riktiga" bridgebord skulle tas upp.

Utvecklingen av pandemin gick inte i den initialt önskade riktningen, och 1 juni nödgades SBF:s styrelse ta det oerhört trista beslutet att ställa in Bridgefestival 2021.

En onlinefestival arrangerades i slutet av juli under fem dagar med bronstävlingar förmiddagar, "sommars"-silver på kvällar (varav en mixedtävling) en speciell juniortävling och en avslutande tävling med guldstänk. Kvällstävlingarna samlade cirka 120 par varje dag medan dagtävlingarna låg kring 60-70 par. Den avslutande guldtävlingen omfattade 60 par och vanns av veteranvärldsmästarna Göran Selldén och Björn Wenneberg.

Onlinefestivalen var givetvis inte annat än en klen ersättning för vår fina Bridgefestival, men avhölls samma vecka som den "riktiga" festivalen skulle ha ägt rum, detta för att högtidlighålla tidpunkten och påminna alla att ställa in fokus på juli-augusti 2021.

## 7. Lagkommissionen (LK)

### LK har under året bestått av:

Jan-Eric Larsson, ordförande, Malmö  
Mikael Grönkvist, sekreterare, Stockholm  
Björn Andersson, Örebro  
Tommy Andersson, Uppsala  
Philip Berggren, Göteborg  
Henrik Johansson, Tvååker  
Carl Ragnarsson, Linköping  
Ryszard Sliwiniski, Uppsala  
Pierre Winberg, Bollnäs  
Linus Jorner, Örebro  
Sven-Olof Flodqvist, Lund  
Tommy Gullberg, Hägersten  
Torbjörn Gustavsson, Ekerö  
Jan Kamras, Tel Aviv  
Marion Michielsen, Stockholm,  
Cecilia Rimstedt, Göteborg

Lagkommissionen (LK) är Svenska Bridgeförbundets (SBF) högsta instans för att tolka lagar och regler för tävlingsbridge, för att hantera överklaganden, samt för att fälla domslut.

Ordföranden är också kontaktperson mellan LK och SBF:s styrelse. LK har efter riksstämman hösten 2019 arbetat på följande sätt:

### Arbetsgrupp

Bereder ärenden, fördelar ärenden till de övriga grupperna, samt dömer de ärenden som inte kräver en mer grundlig bedömning. Gruppen består av Sveriges samtliga Elit-TL.

### Bedömningsgrupp

Hanterar alla ärenden som innehåller någon form av bedömningsmoment. Består av utvalda svenska elitspelare.

### Lagtolkningsgrupp

Hanterar ärenden som innehåller ren lagtolkning. Består av fyra utvalda tävlingsledare som alla har internationell erfarenhet och gedigen kunskap om bridgelagarna.

### Aktuella fall

Antalet ärenden har varit 3 (förra året 5). LK har utanför Bridgefestivalen haft jour under sista omgången i allsvenskan för division 1-3.

### LK har under året i övrigt arbetat med:

- Översättning av WBFs instruktioner för hur den svenska versionen av den internationella systemdeklarationen skall fyllas i.
- Enkät kring SBF:s regelverk rörande tävlingar.
- Tagit fram en lathund för pricksystemet.
- Tagit fram instruktion för ifyllande av SBF deklARATION
- Tagit fram instruktion för hur en spelare bör fråga och svara vad gäller överenskommelser under spel.
- LK är med i TK:s arbetsgrupp som har för avsikt att ta fram nya STOP-, Alert- och systemregler
- LK har vid årets fem nummer av tidningen Bridge bidragit med lagrelaterade artiklar.

## 8. Disciplinnämnden (DN)

### Disciplinnämnden har under året bestått av:

Per-Ola Cullin, Ordförande, Stockholm  
 Lena Westman, Uppsala  
 Jan Lagerman, Täby  
 Vidar Wahlestedt, Karlskrona  
 Tobias Törnqvist, Göteborg  
 Andreas Westman, Sundsvall, from 21 augusti 2020

### Adjungerad:

Roger Wiklund, Falkenberg, 1/7 - 31/12 2019  
 Micael Svensson, Örebro, 1/1 – 31/8 2020

### Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Under verksamhetsåret 2019–20 har DN avgjort elva ärenden. Vid verksamhetsårets slut var ett ärende aktivt och under behandling.

## 9. Juniorkommittén (JK)

### Juniorkommittén (JK) har under året bestått av:

Eva Abragi, ordförande, Stockholm  
 Ida Grönkvist, Stockholm  
 Janne Malmström, Varberg  
 Björn Sörling, Göteborg

### Adjungerade:

Micke Melander, Falkenberg, till och med 2020 02  
 Mats Engman, Stockholm, från 2020 03

### Möten

Juniorkommittén inledde sitt arbetsår med två möten som ägde rum i det verkliga livet. Vid dessa diskuterades arbetsordning och struktur för arbetet, samt togs fram det "Årshjul" som ligger till grund för de evenemang som JK ansvarar för. Därefter har samtliga möten, ett per månad, ägt rum antingen per telefon eller på Teams med våra datorer

### Inställt och istället

I maj skulle Nordic Junior Camp har anordnats i Sverige av oss, men detta blev inställt pga rådande pandemi. Istället ordnades en endagstävling för lag, kallad Riksbridge för juniorer, på BBO, där 15 lag från Danmark, Norge och Sverige deltog. Norges lag lyckades spela hem både första- och andraplatsen.

### JSM par och Riksläger

I augusti fattades beslutet att genomföra JSM par och Riksläger under hösten. I skrivande stund har dessa inte ägt rum, men till dags dato är 18 par anmälda till JSM, vilket är en ökning med 6 sedan förra året, och 30 deltagare till Riksläggret, vilket är ungefär samma som på det föregående läger som genomfördes i Varberg under hösten 2019.

### Försäkringar för juniorer

Från Riksstämman hösten 2019 tog vi med oss frågan om försäkringsskydd för juniorer och övriga som reser utomlands på uppdrag samt på läger. Efter en genomgång som gjordes av kansliet visade det sig att försäkringsskyddet är fullgott i dessa situationer, det var enbart vår kännedom om omfattningen som behövde väckas till liv.

### Mer om säkerhet

JK har beslutat att alla som arbetar återkommande med juniorerna, eller är med vid övernattningar, i samband med av JK anordnade verksamheter, ska

inkomma med ett utdrag ur belastningsregistret. JK överlämnade också till styrelsen en fråga om att anmoda distrikt och klubbar att fatta motsvarande beslut. Detta har också har skett under året. Beslutet gäller utdrag ur belastningsregistret avsett för föreningsverksamhet.

## 10. Medlemskommittén (MK)

### **MK har under året bestått av:**

Martin Löfgren, ordförande, Norrköping  
Katrine Bertheau, Täby  
Linnea Edlund, Uppsala

Efter Riksstämman 2019 med ny styrelse vidgades kommittén med fyra underkommittéer, och en femte inordnades under sommaren 2020.

**Rekrytering** (ledare Linnea Edlund)

**Marknadsföring** (ledare Kathrine Bertheau)

**Verksamhetsstöd** (ledare Martin Löfgren)

**Pensionärs/Seniorbridge** (ledare Birgitta Lagnell, Göteborg)

**Internkommunikation** (ledare Linnea Edlund)

I underkommittén "Verksamhetsstöd" medverkar Gösta Frödin, Arvika  
Håkan Isaksson, Helsingborg  
Bertil Ljungars, Mjölby  
Bibi Samuelsson, Arboga

Dessutom ingår i underkommittén "Internkommunikation" även redaktör Peter Ventura.

Underkommittén "Pensionärs-/Seniorbridge" är nybildad under sensommaren 2020 och är under konstitution.

MK utgör styrgrupp för projekt "Rekryteringskedjan" och har också ett projekt om Minibridge i sikte, det senare med tänkt uppstart hösten 2021. Inom underkommittén Verksamhetsstöd och Pensionärs-/Seniorbridge tänks också på alternativa och kompletterande tävlingsformer för icke-elit och klubbfunktionärsutbildning.

MK har också mottagit nomineringar för, och utsett "Årets Klubbledare 2020", vilket kommer att tillkännages under Distriktsträffen i november 2020.

## 11. Utbildningskommittén (UtbK)

En skillnad mot tidigare är att UtbK, som tidigare varit underordnad MK, blivit en fristående kommitté.

### UTBK har under året bestått av:

Krister Ahlesved, ordförande, Stockholm  
 Sandra Bohman, Ängelholm  
 Catharina Ahlesved, Stockholm  
 Martin Löfgren, Norrköping tom 200630  
 Marie Åfors, Norrköping from 200801  
 Suzanne Lemborn, Falkenberg, adjungerad  
 Micke Melander, Falkenberg, adjungerad

UTBK har haft ett fysiskt möte samt två telefonmöten under det gångna året.

De områden som diskuterats har i första hand varit:

### Bridgeläro utbildning

Steg 1 har varit att kartlägga alla klubbar och vilka personer som sysslat med utbildning  
 Micke Melander har lagt ner ett stort arbete på att ro detta i land. Vi har nu en uppdaterad lista på alla Sveriges bridgelärare.

Steg 2 har varit att planlägga för en bridgeläro utbildning. I det aktuella läget som har uppstått har denna tvingats senareläggas. Vi hoppas kunna genomföra en utbildning under våren 2021.

### Kursmaterial

UTBK har beslutat att slutföra skrivandet av de kurser som planerats. Däremot kommer inte några övningsgivar till respektive kurs att produceras, då detta i dagsläget ansågs vara ett för dyrbart projekt.

Nya Bridgeskolan har fristående från SBF påbörjat skrivandet av en kursbok med 5-korts högfärg som grundsystem. Nivån är av påbyggnadskaraktär och kan komma att passa dem som jobbat med Minbridgen som kursmaterial.

### Onlinekurser

Inom UTBK har det diskuterats många olika "online" lösningar/hjälpmedel. Bla annat kan nämnas:

- \* Onlinebridge med OK bridge/Audrey Grant.
- \* Studie av Norska bridgeförbundets onlinekurser.
- \* Nya Bridgeskolans nya hjälpmedel BidTrainer.

Det är viktigt att UTBK för en dialog med landets klubbar och de professionella bridgeskolorna om hur en ev. online satsning ska gå till. Förhoppningsvis får UTBK input från den kommande distriktsträffen.

## 12. IT-kommittén (ITK)

### ITK har under året bestått av:

- Eva Andersson, Örebro, ordförande
- Bo Roos, Skara
- Philip Berggren, Göteborg
- Johan Grönkvist, Örebro, adjungerad
- Suzanne Lemborn, Falkenberg, adjungerad, from maj 2020
- Tomas Brenning, Enköping, adjungerad

### Möten och kommunikation

ITK har under året haft sex dokumenterade möten varav ett par planerings- och uppföljningsmöten.

Mötena har sammanställts och rapporterats på hemsidan vid tre tillfällen samt en artikel i tidningen Svensk Bridge. Vidare har vi beskrivit ITK:s verksamhet i Medlemsnytt vid ett tillfälle.

### Aktiviteter och framsteg under året

#### BIT projektet

2019-12-01 togs ett stort steg när vi stängde ner redigeringsmöjligheter för tävlingar i Spader och flyttade över dom till BIT. I och med det var tävlingsrelaterade funktionerna klara och fokus kunde nu sättas på att komma i mål med hela BIT projektet och då framförallt tillgodose kansliets behov av modernare och effektivare IT stöd, sedemera döpt till "Masken".

Projektet har levererat kontinuerligt under året, med en stor avslutande leverans 2020-09-01.

#### Nya funktioner i BIT är bla

- All medlemshantering sker i BIT.
- Nya sexsiffriga medlemsnummer.
- Gästmedlemmar (utländska spelare) för att kunna anmäla till tävling mm.
- Nytt skapa ny medlemsformulär.
- Maila till olika funktioner inom klubben t.ex TL, ekonomi och veteran.
- Nya Mästarpoängsformeln med fraktioner.
- Ny hantering av MP och direkt synkat till BIT.
- Snabbare HCP-uppdatering (möjlig live HCP).
- Tätare medlemsregister "Ruter" för bättre data.
- Ranking här har vi flera möjligheter att utveckla i framtiden.
- Framtidsäkrat system till nya plattformar.

I och med leveransen av den sista delen av BIT projektet har förutsättningar skapats för att stänga ner de gamla systemen Klöver och SbfLev och man slipper därigenom tunga batchkörningar och fördröjd uppdatering i databasen. Den faktiska stängningen av dessa system kommer att ske under nästa verksamhetsår.

För att leveransen skall bli komplett behöver en del arbete göras kring funktionen för Spelavgift (planerat till sep-20) och Handikappberäkning (planerat till okt 20).

#### Prestanda

Vid ingången av detta verksamhetsår fanns en del betydande problem med prestanda som under vissa perioder gav väldigt långa svarstider. I oktober/november gjordes därför en uppgradering av underliggande supportsystem och servrar. I och med att pandemin kom och verksamheten inte har varit i full gång har inte en fullständig utvärdering om effekten av den åtgärden kunna göras.

#### Förvaltningsprocess

I och med att BIT projektet nu avslutas så övergår projektet i en förvaltningsfas. Dvs trots att projektet levererat vad som var tänkt så kommer det att finnas fel som behöver rättas, önskemål om vidareutveckling och ändringar av vissa funktioner, samt förstås också viss nyutveckling. Förutom detta så har också kanslipersonalen ett ansvar att ge support och stöd till våra medlemmar i systemets och hemsidans funktioner.

Parallellt med utvecklingen av BIT har därför en process för förvaltningen tagits fram. I huvudsak innehåller processen beskrivningar och funktioner för:

- Roller och Ansvar
- Ärendelogg och planering/uppföljning av ärenden
- Periodiserad planering och uppföljning av kostnader

Denna process kommer att implementeras i samband med slutleveransen av BIT i sep 2020.



## 13. Uttagingskommittén (UK)

### UK har under året bestått av:

Martin Löfgren, ordförande, Norrköping  
 Kenneth Borin, Järfälla (2019)  
 Linnea Edlund, damer, Uppsala (från 2020)  
 Jan Lagerman, open, Täby  
 Pär Ol-Mårs, mixed, Stockholm  
 Olle Wademark, veteraner, Stockholm  
 Carina Wademark, adjungerad/coach, Stockholm

Mycket olyckligtvis har inte juniorkapten kunnat rekryteras. Dock har några de olika lagen haft förmånen med kompetenta och erfarna ledare under såväl mästerskap som i vissa fall under pågående säsong.

Under året har fyra möten avhållits, två fysiska och två digitala.

### Öppen klass

VM (Bermuda Bowl) gick i Kina (Wuhan) i september 2019. Laget gjorde en stark insats i gruppspellet med en tredjeplats av 24 lag. I kvartsfinalen blev det respass mot ett starkt Nederländerna.

Det svenska laget bestod av: Simon Ekenberg, Simon Hult, Fredrik Nyström, Johan Upmark, Mikael Rimstedt, Ola Rimstedt och Jan Lagerman (kapten).

Efter VM började det planeras inför EM 2020. Spel för några på Nationals (ACBL) utan några spektakulära framgångar.

OBS i Stockholm ställdes in, men planer fanns på spel på Tofta som även de skrinlades.

Sedan kom Corona och de mesta förändrades. Inställt EM och inställt VM-spel i Italien.

Det som skett är i huvudsak enskilt nätspel. I början av året organiserat träningsspel på fredagar mot Nederländerna, men efter ett par gånger lades det ner.

I dagsläget fyra-fem par som kan konkurrera om plats i öppet lag. Noterbart är att Hult och Ekenberg slutat spela, och att Simon Hult numera spelat med Peter Bertheau.

### Dam klass

2019/2020 fokuserades först och främst på VM i Wuhan, Kina.

Här representerades Sverige av Cecilia Rimstedt-Ida Grönkvist, Sanna Clementsson-Emma Övelius och Jessica Larsson-Kathrine Bertheau. Kapten var Kenneth Borin och coach Carina Wademark.

Laget kvalificerade sig till slutspel genom en sjunde plats i grundspelet. I slutspelet vann man över USA1 i kvartsfinal, över England i semifinal och till slut över Kina i finalen för att till slut stå som mycket värddiga världsmästare, en enorm prestation av ett mycket ungt och välspelande lag!

Lagets fina internationella placeringar de senaste åren gav en inbjudan till Beijing Hua Yuan Cup i Kina som spelades i oktober. Laget slutade på andra plats i lagtävlingen samt blev bästa nation totalt med Kina x 2, England, Polen, Ryssland, Holland och USA som motståndare, även det en mycket bra prestation!

För Sverige spelade i denna tävling Kathrine Bertheau – Jessica Larsson, Cecilia Rimstedt – Ida Grönkvist och Maria Grönkvist – Catharina Ahlesved.

Efter dessa framgångar valde kapten Kenneth Borin att avgå och kaptensposten övertogs i januari 2020 av Linnea Edlund.

Laget var inbjudet att spela den prestigefyllda tävlingen Elite Mind Games i Kina i maj, tyvärr satte pandemin stopp för det äventyret.

Pandemin gör att liveträning i stort uteblir. Desto mer spelas på BBO där man regelbundet ser spelarna såväl i lokala ligor som i de stora internationella träningsturneringarna. Damtruppen spelar även i EBL:s damträning på BBO varannan vecka.

Nu jobbar vi vidare mot det framflyttade EM som spelas i juni 2021. Observation av paren sker främst via BBO. Vi hoppas på att kunna spela en observationstävling tillsammans med någon eller några av de andra trupperna i januari. Det lag som ska representera Sverige vid EM i juni 2021 kommer att tas ut senast i mitten av mars 2021.

## Mixed klass

Sverige var som Europamästare kvalificerade till WM i Wuhan i september 2019. TK meddelade att intresserade fick åka dit på, förutom startavgiften, egen bekostnad. Två lag visade intresse och spelade en uttagningsmatch, som vanns av Ylva Strandberg-Adam Stokka och Gudrun Strandberg- Gunnar Anderson. Vinnarna valde att komplettera laget med Malin Helin och Daniel Eriksson. Laget låg länge med bland de åtta som skulle gå till slutspel, men slutade till sist på en tionde plats.

På riksstämman 2019-10-11 beslutades att mixedklassen skulle behandlas lika som de andra icke juniorklasserna. I slutet av november tillträdde Pär Ol-Mårs som kapten för mixedlandslaget, med uppdrag att ta ut lag till EM i Madeira i juni samt till WBG i oktober.

Efter pejling av intresset togs en trupp bestående av 16 par ut. Från och med början av januari till mitten av juni har dessa par regelbundet spelat träningsmatcher i olika konstellationer en till två gånger i veckan. I en OBS-tävling första helgen i februari 2020 ställde 15 par ur truppen upp. Emma Övelius-Tommy Bergdahl vann före Sara Asplund Sivelind-Karl Asplund.

I början av februari togs Emma Övelius - Tommy Bergdahl, Sara Asplund Sivelind- Karl Asplund och Sanna Clementsson - Simon Hult ut att representera vid EM i Madeira. Men i april kom besked att EM ställdes in på grund av pandemin. Senare beslutades även att WBG skulle ställas in. Trots det tråkiga har det uttagna laget spelat träningsmatcher på BBO mot flera andra länders mixedlag. Italien, Frankrike, Danmark, Polen, England och Holland. Par ur mixedtruppen har deltagit i flera av de onlinelagtävlingar som organiserats av [bridgeresult.online](http://bridgeresult.online).

Mixedtruppen fick som ett av två Svensklag möjlighet att spela Baltic Cup i slutet av april om deltagarna själva stod för resan. Även detta blev inställt men istället spelades tävlingen under fem dagar på BBO i slutet av Juni-början av juli. De som erbjudit sig att åka över till Vilnius: UllaBritt och Lars Goldberg, Suzanne och Mikael Lemborn samt Gudrun Strandberg-Gunnar Andersson fick spela BBO-turneringen. Efter att ha blivit tvåa i sin grupp fick laget möta det andra svensklaget i semifinalen. Den matchen och säven finalen vann det öppna laget. Mixedlaget vann sedan matchen om tredjepris.

## Veteran klass

Under spelåret 2019/2020 var fokus först och främst på VM i Wuhan, Kina. Här representerades Sverige av Johnny Östberg – Christer Bjäring, Mats Nilslund – Björn Fallenius och Bengt-Erik Efraimsson – Mats Axdorph. Kapten Olle Wademark och coach Carina Wademark. Laget nådde tyvärr aldrig upp till sin normala förmåga utan slutade på 12:e plats.

Efter VM har paren jobbat vidare på partnerskapen och haft träningsspel såväl med truppen internt som mot andra europeiska veteranlandslag och i internationella tävlingar på BBO.

Då EM 2020 ställdes in är det fortsatt spel på BBO som gäller, närmast European Seniors Cup som spelas 5-18 oktober med 20 europeiska lag.

2021 spelas såväl det EM som skjutits upp från 2020 som VM, om man kvalificerar sig dit.

Truppen har fyllts på med ett par och ytterligare förfrågningar ska göras för att bredda spelarunderlaget. Med hänsyn till den pandemi som råder kommer spelarna företrädesvis att observeras på BBO under höst/vinter och förhoppningsvis kan man spela en OBS-tävling live i januari. Det lag som ska representera Sverige vid EM i juni 2021 kommer att tas ut senast i mitten av mars 2021.

## Junior klass

I frånvaro av en juniorkapten har träningsaktiviteterna dessvärre inte varit på intensiv nivå.

Förbundet tog till JEM 2019 (juli) i Norge, utanför Oslo, ut följande lag:

### U26

Ida Grönkvist, Johan Säfsten, Simon Hult, Johannes Mattsson och Axel Selvén

### U21

Sanna Clementsson, Alexander Sandin, Castor Mann, Erik Hansson och Hjalmar Sandblom

### U16

Andreas Abragi, Markus Bertheau, MayaLo Björk Heed, Andrea Nilsson, Isis Lundqvist och Ivar Lichtenstein.

Kaptener och coacher var Tom Gärds, Daniel Gullberg, Kathrine Bertheau och Lars Nilsson.



U26 lyckades med prestationen att försvara EM-guldet från Šamorin 2017 medan U21, likaledes titelförsvare, fick nöja sig med en femteplats. U16 förbättrade sin placering ett pinnhål, från sjätte till femte från 2017.

Samtliga tre lag lyckades därmed kvalificera sig till JVM som skulle avgöras i Salsomaggiore i augusti 2020.

Under säsongen avsade sig dessvärre Tom Gärds kaptenskap och lagen skulle till JVM ledas av:

U26: Anders Morath  
U21: Daniel Gullberg  
U16: Sara Asplund Sivelind

Till JVM togs ut:

**U26**  
Ola & Mikael Rimstedt, Simon Hult, Johan Säfsten och Ida Grönkvist.

**U21**  
Sanna Clementsson, Alexander Sandin, Castor Mann, Erik Hansson och Andreas Abragi.

**U16**  
MayaLo Björk Heed, Andrea Nilsson, Isis Lundqvist, Filip Asplund Sivelind och Leah Erikson

JVM kom att ställas in samtidigt som WBG, dvs i maj, men för juniorer görs tävlingsschemat om helt. Samtliga till VM kvalificerade lag kan delta 2021 och om någon som anmälts till JVM 2020 fallit för åldersstrecket så tillåts de tävla. Detta har för Sverige stor betydelse då samtliga i U26 och samtliga utom Andreas i U21 "blir för gamla" för sin klass 2021. I synnerhet är det värdefullt att våra fina U26-spelare får sin sista chans som juniorer att bli världsmästare (igen...).

Därefter kommer EM att byta till jämna år och VM fortsätta udda år.

Sverige har en av världens absolut vassaste topp, men dessvärre få juniorer. Vi hoppas att en kombination av projekt "SOS Junior" och fortsatta satsningar på läger, tävlingar och träning kan vända den nedåtgående trenden så att vi kan få såväl bredd som fortsatt topp bland svenska juniorer.

## 14. Projekt för juniorer och rekrytering

Då styrelsen anser att såväl rekrytering sett allmänt som av juniorer är av största strategiska vikt för förbundet, har två projekt satts under verksamhetsåret.

Projektledare för bägge projekten är Mats Engman, Stockholm, som är anställd på ett tvåårskontrakt.

### SOS Junior

Från stämman 2019 tog JK med sig uppdraget att om möjligt inom ramen för befintlig budget dra igång ett juniorrekryteringsprojekt. Det visade sig möjligt och under hösten 2019 påbörjades en rekrytering där JK representerades av ordförande Eva Abragi. Mats Engman anställdes med tillträde den 1 mars 2020. Projektet omfattar i första hand två år.

Projekt "SOS Junior" utgår från en definition av kris. Antalet aktiva juniorer i bridgesverige har blivit skrämmande litet. För närvarande vet vi inte ens hur många aktiva 0-25-åringar vi verkligen har. Syftet med projektet är att locka, engagera, inspirera och utmana de lokala bridgeklubbarna att satsa på en aktiv och medveten juniorverksamhet. Och vi hoppas att resultatet ska bli ett antal platser där det finns "kluster" av juniorer. Här sätter pandemin gränser och de allra flesta har svårt att känna arbetsglädje och se framåt. Men nu är tiden inne... att planera, förbereda och inte minst motivera varandra till stordåd!

Projektets styrgrupp är: Eva Abragi, Lars Nilsson (båda Stockholm) och Janne Malmström (Varberg).

Mer information se [www.svenskbridge.se](http://www.svenskbridge.se)

### Rekryteringskedjan

"Kedjans" övergripande mål är att skapa långsiktiga och hållbara rekryteringsstrategier med ett helhets-tänk allt från en första resursmobilisering på klubben via målgruppsanalys, kontaktskapande, utbildning och klubbens välkomnande och uppföljning. Helhetsbilden är viktig, därav namnet "kedjan" (som ju aldrig är starkare än sin svagaste länk).

I kedjan ingår material, träffar (i pandemitider ofta, men inte alltid, digitala), webinarier och nätverksbygge.

Det gäller att utnyttja pandemitiden för tankeverksamhet och planering så att vi sedan står klara att starta!

Projektets styrgrupp är: Martin Löfgren (Norrköping), Håkan Isaksson (Helsingborg), Simon Granath (Malmö).

Mer information finns på [www.svenskbridge.se](http://www.svenskbridge.se).

## 15. Styrelsens föresatser

1. "Ökad synlighet av styrelsen i distrikten, direkt utbyte i form av besök och träffar, samt bättre återkoppling till medlemmarna.
  - Träffar med (nästan) alla distrikt i maj-juni (digitala pga pandemin)
  - Sammanfattning av de punkter som togs upp sändes ut till distrikten
  - Återkoppling till flera av punkterna under den stundande Distriktsträffen
  - Tydligare ekonomisk redovisning
  
2. "Se över området motivation till, och utbildning av, bridgelärare och tävlingsledare".
  - Utbildningskommittén ser över, och planerar bridgeläro-utbildning (pga pandemi inte under verksamhetsåret 2019-2020)
  - TL-utbildning med examination avhölls enligt tidigare planering i januari 2020
  - Vidare aktiviteter in UtBK där även digitala möjligheter att hjälpa klubbar och utbildare ska värderas.
  
3. "Tävlingsverksamhet för nybörjare och medel-spelare".
  - Projekt Minibridge planeras, start 2021
  - Underkommitté "Verksamhetsstöd" och "Senior-/Pensionärsbridge" undersöker möjlighet till regionala och möjligen nationella tävlingar på icke-elitnivå.
  
4. "Projekt styrda från, och med starkt stöd av, SBF-styrelsen på främst 2 områden:
  - 1) vända den nedåtgående trenden av medlemsantalet.
  - 2) Krissituationen vad gäller antal juniorer".
    - Rekryteringskedjan
    - SOS Junior

Samtliga fyra punkter måste se fortsättning och uppföljning, men förutsätter också aktivt deltagande från distrikt och klubbar.

**Ordförande**



Martin Löfgren



Carl Ragnarsson



Eva Andersson



Krister Ahlesved



Kathrine Bertheau



Rolf Scherdin



Linnea Edlund





---

---

# ÅRSBOKSLUT

Org nr: 802000-4365

Styrelsen avlämnar härmed sitt årsbokslut för räkenskapsåret

**2019 07 01 - 2020 08 31**

Räkenskapsåret omfattade 14 månader enligt riksstämmobeslut 2019-10-12.

---



SVENSKA  
BRIDGEFÖRBUNDET

# 1. Innehållsförteckning

|    |                      |   |
|----|----------------------|---|
| 1. | Innehållsförteckning | 2 |
| 2. | Resultaträkning      | 3 |
| 3. | Balansräkning        | 4 |
| 4. | Noter                | 5 |
| 5. | Underskrifter        | 9 |

Samtliga belopp upptagna i årsbokslutet är i svenska kronor (SEK).



# RESULTATRÄKNING

Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring

|  | NOT | 2019-2020          | 2018-19            | Index      | Differens       |
|--|-----|--------------------|--------------------|------------|-----------------|
| <b>Intäkter</b>                                  |     | 14 månader         | 12 månader         |            |                 |
| Medlemsavgifter                                  |     | 5.078.919          | 5.124.436          | 99         | -45.517         |
| Extra medlemsavgifter                            |     | 201.182            | 0                  |            | 201.182         |
| Spelavgifter                                     |     | 2.701.975          | 3.290.866          | 82         | -588.891        |
| Tävlingar  |     | 1.586.288          | 1.675.446          | 95         | -89.158         |
| Sponsorintäkter                                  |     | 90.000             | 253.999            | 35         | -163.999        |
| Annonsintäkter                                   |     | 72.975             | 96.455             | 76         | -23.480         |
| Bridgefestival                                   | 1   | 2.730.649          | 2.501.319          | 109        | 229.330         |
| Övriga intäkter                                  | 2   | 470.434            | 568.256            | 83         | -97.822         |
| <b>Summa föreningens intäkter</b>                |     | <b>12.932.422</b>  | <b>13.510.776</b>  | <b>96</b>  | <b>-578.355</b> |
| <b>Kostnader</b>                                 |     |                    |                    |            |                 |
| Personalkostnader                                | 3   | -4.345.058         | -4.344.553         | 100        | -505            |
| Bridgefestival                                   | 1,3 | -2.344.399         | -1.963.421         | 84         | -380.978        |
| Övriga kostnader                                 | 4   | -7.163.639         | -7.221.984         | 101        | 58.345          |
| Ianspråktagande av Landslagsfond                 | 5   | 529.336            | 0                  |            | 529.336         |
| Valutakursvinster/förluster                      |     | -9.963             | 0                  | 0          | -9.963          |
| Avskrivningar                                    |     | -54.125            | -10.900            | 20         | -43.225         |
| <b>Summa föreningens kostnader</b>               |     | <b>-13.387.848</b> | <b>-13.540.857</b> | <b>101</b> | <b>153.010</b>  |
| <b>RÖRELSERESULTAT</b>                           |     | <b>-455.426</b>    | <b>-30.081</b>     |            | <b>-425.345</b> |
| <b>Finansiella poster</b>                        |     |                    |                    |            |                 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter |     | 1.617              | 3.233              | 50         | -1.616          |
| Räntekostnader o likn res. poster                |     | -22.209            | -30.215            | 136        | 8.006           |
| <b>Summa finansiella poster</b>                  |     | <b>-20.592</b>     | <b>-26.982</b>     | <b>76</b>  | <b>6.390</b>    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |     | <b>-476.018</b>    | <b>-57.063</b>     |            | <b>-418.955</b> |
| <b>Årets resultat</b>                            |     | <b>-476.018</b>    | <b>-57.063</b>     |            | <b>-418.955</b> |

Index över 100 innebär en resultatförbättring från 2018-19 till 2019-2020. Index under 100 innebär en resultatförsämring (högre kostnader eller lägre intäkter) från 2018-19 till 2019-2020.

1) Bridgefestival redovisas separat.

2) Övriga intäkter redovisas separat

3) Personalkostnader redovisas separat

4) I Riksstämmohandlingarna 2019 hade för året 2018-2019 195.610 inte tagits upp under Bridgefestival utan under "Övrigt". För jämförbarhetens skull har denna siffra korrigerats med ett tillägg om 195.610 i kostnaderna för Bridgefestival 2018 och motsvarande lägre kostnad för "Övrigt" samma år. Posterna gäller hotellkostnader Festival om 191,5 tkr och kostnader för SM-finaler under Festivalen om 4 tkr. Se vidare i not 1, sida 3, Analys Bridgefestivalen.

HA

# BALANSRÄKNING

| Tillgångar                                   | NOT | 2020-08-31        | 2019-06-30        |
|--|-----|-------------------|-------------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                   |                   |
| Inventarier                                  | 6   | 122.300           | 119.854           |
| <b>Summa Anläggningstillgångar</b>           |     | <b>122.300</b>    | <b>119.854</b>    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                   |                   |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |     |                   |                   |
| Kundfordringar                               |     | 126.075           | 0                 |
| Övriga fordringar                            |     | 176.780           | 63.015            |
| Varulager (nålar&medaljer)                   |     | 86.969            | 88.710            |
| Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter   |     | 247.192           | 538.575           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>         |     | <b>637.016</b>    | <b>690.300</b>    |
| <b>Kassa och bank</b>                        |     | <b>13.060.905</b> | <b>12.431.802</b> |
| <b>Summa Omsättningstillgångar</b>           |     | <b>13.697.920</b> | <b>13.122.102</b> |
| <b>Summa Tillgångar</b>                      |     | <b>13.820.220</b> | <b>13.241.956</b> |
| <b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>              |     |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                   |                   |
| Eget kapital vid räkenskapsårets början      |     | 2.508.367         | 2.565.430         |
| Årets resultat                               |     | -476.018          | -57.063           |
| <b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b> |     | <b>2.032.350</b>  | <b>2.508.367</b>  |
| <b>Avsättningar</b>                          |     |                   |                   |
| Landslagsfonden                              | 7   | 977.794           | 1.448.819         |
| Juniorfonder                                 | 7   | 1.141.843         | 904.071           |
| <b>Summa avsättningar</b>                    |     | <b>2.119.637</b>  | <b>2.352.890</b>  |
| <b>Skulder</b>                               |     |                   |                   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                   |                   |
| Leverantörsskulder                           |     | 274.170           | 258.114           |
| Övriga skulder                               | 8   | 1.499.047         | 1.421.860         |
| Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter   | 9   | 7.895.016         | 6.700.726         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>9.668.233</b>  | <b>8.380.699</b>  |
| <b>Summa skulder och Eget kapital</b>        |     | <b>13.820.220</b> | <b>13.241.956</b> |

HN



## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (1)

Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring

## NOT 1: ANALYS BRIDGEFESTIVALEN

| SUMMERAD REDOVISNING | 2019-2020      | 2018-2019      | 19-20 vs<br>18-19 |
|----------------------|----------------|----------------|-------------------|
|                      | (2019)         | (2018)         |                   |
| Intäkter             | 2.730.649      | 2.501.319      | 229.330           |
| Kostnader            | -2.344.399     | -1.963.421     | -380.978          |
| Avskrivningar        | -49.410        | -6.928         | -42.482           |
| <b>Resultat</b>      | <b>336.840</b> | <b>530.971</b> | <b>-194.131</b>   |

OBS att i Årsbokslut 2018-19 var kostnader för Festival 2018 redovisade till 1 767 911. Detta beror på att kostnader för hotell och SM-finaler ej redovisats (siffrorna skuggade i tabellen nedan) som festival-kostnader utan i "Övriga kostnader". Olika principer praktiserades i boksluten 16-17 och 17-18. För jämförbarhetens, och korrekthetens, skull har dessa kostnader tillförts festivalanalyserna för år 2019-20.

| DETALJERAD REDOVISNING           |                   |                   | 19-20 vs<br>18-19 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Konto                            | 2019-2020         | 2018-2019         |                   |
| Festival SM-finaler              | 246.400           | 257.800           | -11.400           |
| Festivalen, övriga tävlingar     | 1.909.178         | 1.818.519         | 90.659            |
| Festivalen, sponsorer            | 575.071           | 425.000           | 150.071           |
| <b>Intäkter</b>                  | <b>2.730.649</b>  | <b>2.501.319</b>  | <b>229.330</b>    |
| Festivalen, förbrukningsmaterial | -103.601          | -31.322           | -72.279           |
| Festivalen, hotellkostnader      | -342.055          | -191.500          | -150.555          |
| Festivalen, SM-finaler           | 1.700             | -4.110            | 5.810             |
| Festivalen, sidotävlingar        | -937.463          | -829.449          | -108.014          |
| Festivalen, övriga kostnader     | -190.964          | -175.687          | -15.277           |
| Festivalen Sponsorer             | -17.161           | -10.912           | -6.249            |
| Festivalen, personalkostnader    | -188.680          | -157.643          | -31.036           |
| Festivalen, löner                | -453.681          | -434.058          | -19.623           |
| Festivalen Sociala Avgifter      | -112.494          | -128.739          | 16.245            |
| Avskrivningar Festivalen         | -49.410           | -6.928            | -42.482           |
| <b>Kostnader</b>                 | <b>-2.393.809</b> | <b>-1.970.349</b> | <b>-423.460</b>   |
| <b>Resultat</b>                  | <b>336.840</b>    | <b>530.971</b>    | <b>-194.131</b>   |

## NOT 2: ÖVRIGA INTÄKTER

|                                | 2019-2020      | 2018-2019      | Differens     | Kommentar                                      |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|--|
| Diverseposter                  | 0              | 6.427          | -6.427        |  |
| Sponsorintäkt                  | -99.999        | 100.000        | -199.999      | Felbokad sponsorintäkt, rättad 2019            |
| Prenumeration tidningen Bridge | 0              | 30             | -30           |  |
| Juniorläger/Riksläger          | 18.900         | 15.700         | 3.200         |  |
| Utbildning/försäljning         | 37.690         | 261.743        | -224.053      | Främst sålt kursmaterial till WBF              |
| Nybörjarträffen                | 0              | 4.098          | -4.098        |  |
| Valutakursvinster              | 143            | 0              | 143           |  |
| Erhållna statsbidrag           | 81.617         | 0              | 81.617        | Omställningsstöd för månader 03+04 2020        |
| Erhållna lönebidrag            | 432.100        | 180.263        | 251.837       | Inkl ers korttidsarbete 04-08 2020: 222.628 kr |
| Öres-/kronutjämnning           | -17            | -5             | -12           |  |
| <b>Total</b>                   | <b>470.434</b> | <b>568.256</b> | <b>97.822</b> |  |

## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (2)

## NOT 3: PERSONALKOSTNADER

Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring

|                                    | 2019-2020         | 2018-2019         | Differens   | Kommentar   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|---|
| Löner                              | -2.673.664        | -2.811.396        | 137.732     |   |
| Konsultarvoden som personalkostnad | -589.205          | -422.292,00       | -166.913,00 | Tidigare V-chef samt löneförrättare, på konsultbasis. |
| Sociala avgifter                   | -667.735          | -804.838,00       | 137.102,73  |   |
| Pensionskostnader                  | -273.177          | -323.521,00       | 50.344,00   |   |
| Förändring av semesterskuld        | -27.435           | 120.403,00        | -147.837,88 |   |
| Övriga personalkostnader           | -113.842          | -102.909,00       | -10.932,88  |   |
| <b>Total</b>                       | <b>-4.345.058</b> | <b>-4.344.553</b> | <b>-505</b> |   |

OBS1: 2019-20 innefattar 14 månader

OBS2: Mottaget bidrag för korttidsarbete 2020 om 222 tkr ej inkluderat i ovanstående tal

## NOT 4: ÖVRIGA KOSTNADER

|                                     | 2019-2020         | 2018-2019         | Differens     | Kommentar                                      |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|--|
| Tidningen Bridge                    | -1.814.202        | -1.826.036        | 11.834        |  |
| Landslagskostnader <sup>A)</sup>    | -756.286          | -966.761          | 210.475       |  |
| Simultantävlingar <sup>B)</sup>     | -158.421          | -140.169          | -18.252       |  |
| IT-förvaltning                      | -1.968.035        | -1.978.935        | 10.900        |  |
| Lokalkostnader                      | -97.986           | -114.199          | 16.213        |  |
| Hyra arbetsmaskiner                 | -22.997           | -22.831           | -166          |  |
| Internationella avgifter            | -322.211          | -458.371          | 136.160       | "Corona-rabatt" lämnad av EBL och WBF för 2020 |
| SM-kostnader                        | -191.872          | -259.008          | 67.136        |  |
| Allsvenskan                         | -273.633          | -220.364          | -53.268       |  |
| Riksstämman/Distriktsräff           | -51.548           | 0                 | -51.548       |  |
| Styrelsens kostnader                | -41.785           | -22.762           | -19.023       |  |
| Datorkostnader <sup>C)</sup>        | -394.114          | -284.792          | -109.321      |  |
| Förbrukningsinventarier & -material | -34.882           | -49.362           | 14.480        |  |
| Telefon och porto                   | -92.982           | -146.164          | 53.183        |  |
| Kostnad för medlemsavgift           | -3.000            | -3.092            | 92            |  |
| Juniorläger/Riksläger               | -56.284           | -46.187           | -10.098       |  |
| Redovisningstjänster                | -73.911           | -44.119           | -29.792       |  |
| JSM par och lag                     | -1.743            | 0                 | -1.743        |  |
| Tävlingsledarutbildning             | -121.820          | -58.803           | -63.017       | 19-20 full omgång med examination              |
| TK-kommitténs kostnader             | -26.376           | -29.790           | 3.414         |  |
| Förbrukn nålar & mästarbevis        | -44.828           | -48.452           | 3.624         |  |
| Annons/reklam                       | 0                 | -3.256            | 3.256         |  |
| Svenska Cupen <sup>D)</sup>         | -469.795          | -383.842          | -85.953       |  |
| Tävlingar, övriga <sup>E)</sup>     | -64.426           | -5.893            | -58.533       |  |
| Kursmaterial                        | 0                 | -9.581            | 9.581         |  |
| Juniorsponsring                     | 2.400             | -56.000           | 58.400        |  |
| Övrigt <sup>F)</sup>                | -82.904           | -43.215           | -39.689       |  |
| <b>Total</b>                        | <b>-7.163.639</b> | <b>-7.221.984</b> | <b>58.345</b> |  |

## NOT 5: IANSPRÅKTAGANDE FRÅN LANDSLAGSFOND

På grund av det ekonomiska läget fattades beslut om att finansiera VM i Wuhan (den del som kostnadsförts 2019-20) från Landslagsfonden, 529.336 kr.

För att detta ska vara fullständigt transparent har full kostnad redovisats i resultaträkningen och beloppet noterats på egen rad.

Se även kommentarerna till Balansräkning där detta redovisas i Landslagsfonden.

För rubriker med bokstäver A-F bryts dessa belopp ned, och förklaras, separat på sida 5



## VIDARE ANALYS AV "ÖVRIGA KOSTNADER"

### A - Landslagskostnader

*Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring*

|                             | Brutto         | Netto          | Kommentar  |
|-----------------------------|----------------|----------------|--|
| JEM Oslo 2019               | 155.976        | 155.976        |  |
| VM Wuhan 2019 <sup>1)</sup> | 529.336        | 0              | Verklig kostnad 701 tkr (anmälningsavgift 172 tkr kostnadsförda redan 2018-19) |
| NM                          | 36.202         | 36.202         | Felperiodiserade kostnader för NM som spelades 2018-19                         |
| Landslagsträning            | 34.771         | 34.771         | Kostnader förutom 2 tkr uppkom före 2019-08 <sup>*)</sup>                      |
| <b>Total</b>                | <b>756.286</b> | <b>226.949</b> |  |

\*) Beslut 2019-08 att inte finansiera landslagsträning (förutom juniorer) med verksamhetsmedel.

**OBS! Finansiering av VM i Wuhan har gjorts genom ianspråktagande av medel från Landslagsfonden, 529.336 kr, se kommentarer till Balansräkningen!**

### B - Simultantävlingar

Avsättning gjord i räkenskaper (ej gjort föregående år) för utdelade frispel i nästa Bridgefestival till en summa om 66 tkr.

### C - Datorkostnader

Förutom licens- och supportkostnader 14 månader i stället för 12 har vissa engångskostnader tillkommit.

### D - Svenska Cupen

På grund av styrelsebeslut försvann sponsring till denna tävling. Då kostnader och intäkter bokförts per verksamhetsår och inte tävling per tävling noteras en förlust om drygt 100 tkr. Priserna i SC justerades i den tävling som intäkterna hänförde sig till, men detta märks inte - på grund av denna bokföringsteknik - förrän verksamhetsåret 20-21.

### E - Övriga tävlingar

Total kostnad 2019-20: **64.426** mot 2018-19: 5 893. Skillnaden ligger i onlinebridgetävlingar, vilka dock ger överskott enl följande:

|                  | Funbridge     | BBO:          | Online Festival | OBS-tävlingar | Nybörjar träffen | TOTAL          |
|------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|
| Intäkter         | 97.100        | 33.424        | 83.010          | 7.440         | 0                | 220.974        |
| Utdelade frispel | -4.100        | -2.800        | -11.600         | 0             | 0                | -18.500        |
| Övriga kostnader | 0             | -6.708        | -32.329         | -4.889        | -2.000           | -45.926        |
| <b>Resultat</b>  | <b>93.000</b> | <b>23.916</b> | <b>39.081</b>   | <b>2.551</b>  | <b>-2.000</b>    | <b>156.548</b> |

} **64.426**

Från ovanstående intäkter har spelavgift för mästarpoäng använts.

### F - Övrigt

|                             | 2019-2020      | 2018-19        | Kommentarer                              |
|-----------------------------|----------------|----------------|--|
| Ledarutmärkelser            | -2.109         | -1.918         |  |
| Juniorkommittén             | -1.148         | 0              |  |
| Utbildningshelger           | -3.225         | -3.372         |  |
| Utbildningskommittén        | -583           | 0              |  |
| Medlemskommittén            | -245           | -645           |  |
| Utställning, rekrytering    | -514           | 0              |  |
| Representation, uppvaktning | -3.213         | -2.065         |  |
| Valberedningen              | -4.179         | 0              |  |
| Bankkostnader               | -97            | -24            |  |
| Kostnader, övriga           | -4.335         | -190           | Främst test av bordskryss                |
| Försäkringar                | -18.776        | 0              | 2018-19 ändrades periodiseringsprincipen |
| Revision                    | -44.481        | -35.001        |  |
| <b>TOTAL</b>                | <b>-82.904</b> | <b>-43.215</b> |  |

*HK*

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

## NOT 6 - INVENTARIER

|                             |                | 2020-08-31     | 2019-06-30     |                                 |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------------|
| Ingående anskaffningsvärden |                | 778.187        | 651.387        |                                 |
| Anskaffningar               |                | 56.571         | 126.800        | ← 2019: Bridgemates, festivalen |
| Försäljningar/utrangeringar | C              | -415.295       | 0              | ← 2020: Skärmbord               |
| Utgående anskaffningsvärden | A              | 419.463        | 778.187        |                                 |
| Årets avskrivningar         |                | -54.125        | -10.900        |                                 |
| Totala avskrivningar        | B              | -712.458       | -658.333       |                                 |
| <b>Redovisat värde</b>      | <b>(A+B-C)</b> | <b>122.300</b> | <b>119.854</b> |                                 |

## NOT 7: (LANDSLAGS-)FONDER / AVSÄTTNINGAR

|   | IB 2019-06-30    | Insättningar | Uttag    | UB 2020-08-31    | Kommentarer                            |
|---|------------------|--------------|----------|------------------|--|
| Landslagsfonden   | 1.453.111        | 66.796       | -529.336 | 990.570          | VM-kostnader / Wuhan 2019              |
| Juniortruppfonden                                       | 37.098           | 50           | -2.834   | 34.314           | Avsett för träning juniortruppen       |
| EM-fonden   | -41.390          | 19.300       | -25.000  | -47.090          | Avsett för bidrag startavgifter EM-par |
| <b>Redovisat som "Landslagsfonden" 2019 balansräkn.</b> | <b>1.448.819</b> |              |          | <b>977.794</b>   |  |
| Juniorfonden  | 904.071          | 37.620       | -37.650  | 904.041          |  |
| Göranssonfonden *)                                      | 198.569          | 49.234       | -10.000  | 237.802          |  |
| <b>TOTAL Juniorriktade fonder/avsättningar</b>          | <b>1.102.640</b> |              |          | <b>1.141.843</b> |  |

\*) I tidigare bokslut upptagen som "skuld", står därför även i not 8.

## NOT 8 - ÖVRIGA SKULDER

|                             | 2020-08-31       | 2019-06-30       | Kommentarer  |
|-----------------------------|------------------|------------------|--|
| Klubbars konto i ruter      | 1.435.030        | 1.158.725        |  |
| Personalens källskatt       | 64.017           | 62.245           |  |
| Avräkning D Gullberg        | 0                | 2.321            |  |
| Göranssonfonden *)          |                  | 198.569          | Se ovan. Flyttad till "Landslagsfonder/avsättningar" |
| <b>Total övriga skulder</b> | <b>1.499.047</b> | <b>1.421.860</b> |  |

## NOT 9: UPPLUPNA KOSTNADER &amp; FÖRUTBETALDA INTÄKTER

|   | 2020-08-31       | 2019-06-30       | Kommentarer   |
|---|------------------|------------------|---|
| Förutbetalda medlemsavgifter                                | 6.534.814        | 5.642.423        |   |
| Upplupen semesterlöneskuld                                  | 589.918          | 507.832          |   |
| Upplupen löneskatt  | 115.108          | 114.872          |   |
| Upplupna sociala avgifter                                   | 77.477           | 67.771           |   |
| Övriga interimsskulder <sup>1)</sup>                        | 484.399          | 367.828          |   |
| Utdelade priser till Bridgefestival 2021                    | 93.300           | 0                | Utdelat i: Simultan, BBO, Funbridge, Onlinefestival |
| <b>Total Upplupna kostnader &amp; förutbetalda intäkter</b> | <b>7.895.016</b> | <b>6.700.726</b> |   |

| <sup>1)</sup> Övriga interimsskulder | 2020-08-31     | 2019-06-30     | Kommentarer  |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--|
| Övriga interimsskulder               | 322.211        | 60.206         | (2020-08: ej förfallna fakturor avgift till EBL/WBF) |
| Upplupna arvoden                     | 45.000         | 45.000         | Reservering för revision                             |
| En giv för framtiden                 | 27.940         | 27.940         |  |
| Fonderade bidrag träning trupper     | 89.248         | 0              | Inlämnade prispengar damlandslaget, för träning      |
| Avräkning Festivalen                 | 0              | 234.682        |  |
| <b>Total</b>                         | <b>484.399</b> | <b>367.828</b> |  |

JK

Örebro den 13 oktober 2020




Martin Löfgren



Carl Ragnarsson



Eva Andersson



Krister Ahlesved



Kathrine Bertheau



Rolf Scherdin

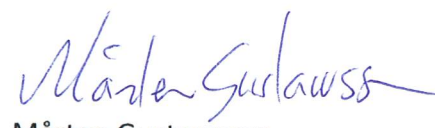


Linnea Edlund

Vår revisionsberättelse har lämnats 20/10 - 2020



Hanna Hjalmarsson  
Auktoriserad revisor



Mårten Gustawsson  
Sakrevisor





# REVISIONSBERÄTTELSE

Till riksstämman i Svenska Bridgeförbundet  
Org.nr. 802000-4365

## Rapport om årsbokslutet

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsbokslutet för Svenska Bridgeförbundet för räkenskapsåret 2019-07-01 -- 2020-08-31.

Enligt vår uppfattning har årsbokslutet i allt väsentligt upprättats enligt bokföringslagen.

Vi tillstyrker därför att riksstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna red beskrivs närmare i avsnitten "Den auktoriserade revisorns ansvar" samt "Sakrevisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsred i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsbokslutet upprättas och för att bokföringslagen tillämpas vid upprättandet av årsbokslutet. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett årsbokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsbokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsbokslutet som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsbokslutet.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsbokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsbokslutet. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsbokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsbokslutet. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsbokslutet, däribland upplysningarna, och om årsbokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna i enlighet med bokföringslagen.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### Sakrevisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsred i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida sammanställningen har upprättats i enlighet med bokföringslagen.

*Se sakrevisorns egen revisionsrapport över utförd granskning.*





## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsbokslutet har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska Bridgeförbundet för räkenskapsåret 2019-07-01 -- 2020-08-31.

Vi tillstyrker att riksstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Örebro den 20 / 10 2020



Hanna Hjalmarsson  
Auktoriserad revisor



Märten Gustawsson  
Sakrevisor



## Sakrevisorns årsrapport för SBf:s verksamhetsår 2019–2020

*Uppdraget som sakrevisor innebär att under året löpande granska styrelsens förvaltning av förbundet. Det vill säga se till att styrelsen följer riksstämmobeslut, att styrelsen följer sin verksamhetsplan (inklusive budget), att se efter att styrelsearbetet fungerar vilket innebär att mötesärenden är väl förberedda och att hela styrelsen kommer till tals samt att vid behov vara en länk mellan styrelse och medlemmar.*

Jag har under året följt Svenska Bridgeförbundets styrelsearbete. Jag har tagit del av styrelsens göranden genom att:

- Delta i flera styrelsemöten, de flesta uppkopplade.
- Läsa mötesprotokoll.
- Läsa information på förbundets hemsida.
- Samtala med ledamöter och förbundets medlemmar.

Inför verksamhetsåret var jag liksom hela styrelsen, så när som på en ledamot, nyvald. Det har inneburit en del nytänkande. Denna "Sakrevisorns årsrapport" är ett exempel på det då den tidigare sakrevisorn nöjde sig med att skriva under revisionsberättelsen.

För en ny styrelse med en hög ambitionsnivå blev naturligtvis coronapandemin ett hinder. Styrelsen har fått se spelavgifterna (ofta kallat mästarpoängsavgifter) sina, blivit tvungen att ställa in Bridgefestivalen och fått lägga ner mycket av sin tid på att lösa problem i kölvattnet av coronan. Även om vi alla hade önskat att den tiden kunde ha lagts på annat så tycker jag att förbundet har skött coronakrisen bra.

Den nya styrelsen har satsat på kommunikation och dialog. I dagens mediala internet-samhälle är förbundets hemsida en av de viktigaste kanalerna. Den tidigare styrelsen hade som strategi att inte besvara foruminlägg och gjorde därför sällan detta. En förvånande hållning för en ideell organisation vars överordnade syfte är att serva sina medlemmar.

Att sakligt och fortlöpande redovisa sakförhållanden och bemöta kritik på ett förnuftigt sätt bör vara en självklarhet. Det har också styrelsen gjort under det senaste året.

SBf:s sorgebarn IT-projektet BIT kunde till slut efter sju långa år komma i mål vid verksamhetsårets slut. Även om den ursprungliga planen för BIT rörde 2,5 år för 2,5 miljoner kronor och den slutliga kostnaden troligen ligger runt 10 miljoner kronor är det trevligt att konstatera att projektet till slut i alla fall gick i mål. Säkerligen återstår en del feluppföljning samtidigt som en viss vidareutveckling kommer att bli önskvärd men det arbetet lär komma att vara hanterbart.

En annan av styrelsens målsättningar är att få fler unga att spela bridge. För att nå det målet har en juniorkonsulent anställts på halvtid. Det är för tidigt att utvärdera den satsningen men helt klart är att coronapandemin inte har underlättat den.

För att underlätta uppföljning och realistiska prognoser tar styrelsen till det nya året i drift en ny och reducerad kontoplan. Alla kostnader kommer framöver att få ett kostnadskonto (visar vad som betalas) och ett kostnadsställe (visar vem som ansvarar för betalningen).

Verksamhetsåret förefaller ha förflutit med ett metodiskt styrelsearbete som visat omsorg om förbundet. Som medlemmarnas ombud lämnar jag därför mitt stöd till ansvarsfrihet för styrelsen.

Kungsholmen den 13 oktober 2020

Mårten Gustawsson  
Sakrevisor SBf

## PROGNOS FÖR VERKSAMHETSÅRET 2020-2021

|                                      | 2018-19            | 2019-20           | 2020-21            | 2020-21           |
|--------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                      | 12 månader         | 14 månader        | Budget             | Prognos           |
| Medlemsavgifter                      | 5.124.436          | 5.078.919         | 6.020.000          | 5.320.000         |
| SM, Allsvenska, netto                | 579.144            | 519.316           | 800.000            | 450.000           |
| Övriga tävlingar (ej Festival el SC) | 3.461.362          | 2.764.295         | 3.200.000          | 1.225.000         |
| Festival, Cup, netto                 | 458.527            | 232.755           | 250.000            | 300.000           |
| Prov, annons, sponsorer, övrigt      | 718.648            | 301.974           | 400.000            | 150.000           |
| Bidrag staten                        | 180.263            | 513.717           | 0                  | 0                 |
| Räntenetto                           | 1.480              | 525               | 15.000             | 0                 |
| <b>Summa intäkter</b>                | <b>10.523.859</b>  | <b>9.411.502</b>  | <b>10.685.000</b>  | <b>7.445.000</b>  |
| Personal                             | -4.344.553         | -4.345.058        | -4.500.000         | -3.658.290        |
| IT                                   | -1.978.935         | -1.968.035        | -1.000.000         | -804.000          |
| Tidning                              | -1.826.036         | -1.814.202        | -1.775.000         | -1.500.000        |
| Landslag                             | -966.761           | -756.285          | -1.700.000         | -700.000          |
| <i>(från landslagsfond</i>           |                    | 529.336           |                    | 525.000           |
| Juniorer                             | -86.487            | -37.875           | -100.000           | -100.000          |
| Medlemsstöd                          | -443.700           | -212.662          | -500.000           | -243.000          |
| Övrigt, kansli                       | -440.352           | -805.677          | -500.000           | -739.500          |
| Styrelse, stämma                     | -24.827            | -100.725          | -100.000           | -80.000           |
| Internationella avgifter             | -458.371           | -322.211          | -450.000           | -450.000          |
| Avskrivningar                        | -10.900            | -54.125           | 0                  | -30.000           |
| <b>Summa kostnader</b>               | <b>-10.580.922</b> | <b>-9.887.519</b> | <b>-10.625.000</b> | <b>-7.779.790</b> |
| Resultat                             | -57.063            | -476.018          | 60.000             | -334.790          |

2018-19: Här omfattade verksamhetsåret 12 månader.

2019-20: Här var verksamhetsåret 14 månader.

2020-21: Budget framlagd och antagen Riksstämma 2019.

2020-21: Prognos, uppdaterade siffror oktober 2020.

# Kommentarer till Prognos för verksamhetsår 2020-21

## Sammanfattning:

Efter ett förlustår 2019-2020 väntar dessvärre ytterligare ett förlustår trots en höjd medlemsavgift, en förlust som uteslutande kan hänföras till Covid19-pandemin. Förutom pandemins effekter på klubb- distrikts- och förbundsintäkter riskerar den att skada tävlingsbridgen långsiktigt.

## Snabba händelser med återverkan:

En prognos är av naturen en "färskvare". Detta dokument är en aktuell uppdatering inför Distriktsträffen 2020, men prognosen kommer att löpande omarbetas när händelser inträffar som har signifikativ inverkan på den.

## Övergripande:

Budgeten för verksamhetsåret 2020-2021 som presenterades för, och antogs av, Riksstämman 2019 visar på ett slutresultat om 60 000 kronor. I denna budget ligger även en hög landslagskostnad om 1.7 Mkr.

Covid19-pandemin har gjort att denna budget kommer att bli omöjlig att upprätthålla. Även om kostnaderna på samtliga områden hålls på en nivå på eller under budgeten så kommer intäkterna att vara dramatiskt lägre än förväntat.

## Process:

Samtliga kostnadsansvariga, dvs Verksamheten och de olika kommittéerna har inkommit med en budget, för det egna ansvarsområdet. Detta kommer att följas upp periodiskt, något som möjliggjorts genom införandet av kostnadsställeredovisning.

## Grundläggande principer:

Styrelsen vill fortsätta satsa på kritiska områden för förbundets framtid, främst vad gäller rekrytering och tävlingar som attraherar medlemmar i olika skikt, inte bara på elitnivå.

Kostnadsreduceringar söks i första hand inom de "fyra stora" posterna:

- Personalen
- Tidningen Svensk Bridge
- IT
- Landslag

De besparingar som genomförs på kommitténivå är i sammanhanget mindre, men symboliskt viktiga.

## Intäkter

- I budgeten förutsägs 21 500 medlemmar. Vid tid för verksamhetsåret 20-21 års början hade drygt 16 000 medlemsavgifter inkommit. Vid prognosens färdigställande hade denna siffra stigit till c:a 17.700. Prognosen är gjord med ett antagande om 19 000 medlemsavgifter, och verksamhetschef har lagt upp en flerstegs åtgärdsplan för att uppnå detta.
- För spelavgifter i klubbävlingar förutses c:a 20% intäkter på hösten 2020 och c:a 50% på våren 2021 jämfört med tidigare år.
- Festivalen och Svenska Cupens intäkter antas minska. I budgeten står 250 tkr och i prognosen 300 tkr. Utfallen 2019-20 ska ses med beaktande att Festivalen gav ett överskott om 360 tkr trots en justeringspost om 100 tkr och Svenska Cupen gav ett underskott om 100 tkr pga redovisning per verksamhetsår och inte per tävling (minskad sponsorintäkt ledde till minskning av prispengar, vilket dock inte märks förrän nästkommande Cup).
- SM och allsvenska förutsägs minska i intäkter med c:a 50 %
- Sponsorer antas minska betydligt, främst då sponsorer ofta återfinns i segment som drabbats hårt av Covid-pandemin.

Totalt minskar intäkterna i prognosen från 10 625 000 till 7 445 000 dvs med 3 240 400 kr.

Vi betraktar denna minskning som realistisk, men också möjlig att förbättra.

## Kostnader

*De "fyra stora":*

- Personal: Total kostnad beräknas till nästan 700 tkr lägre än 2019-20. Orsaken är främst 12 månader i stället för 14. Verksamhetschef går upp till 100% tjänstegrad (som den var fram till 31/1 2020) medan den i februari anställde Junior- och Rekryteringskonsulenten förtidsavslutar sitt uppdrag 1/11 2020; en ersättningsrekrytering är pga det ekonomiska läget inte förutsett på kort sikt.
- IT får en kraftigt reducerad budget. En kontroll "timme-för-timme" för den största enskilda kostnads-posten, konsultarvode, har införts, vilket kan leda till förseningar i införandet av vissa moduler, men att hålla IT-kostnader i schack bedöms som kritiskt.
- Tidningen ges ut med ett nummer mindre, ett beslut som togs av styrelsen redan under våren 2020.
- Landslagen får inget bidrag från kostnadsbudgeten, med undantag för juniorklassen till JVM.

*Övrigt:*

- För att få jämförbarhet mellan budget och prognos får posterna "Medlemsservice" och "Övrigt, Kansli" läsas som en post. Då underskrids budgeten med 17.5 tkr.
- I "Övrigt kansli" ligger alla administrativa kostnader, hyra, maskiner, kommunikation, licenser och support, redovisningsservice, personalens administration och reskostnader, etc.
- I "Medlemsservice" ligger kommittéernas administrativa kostnader, revision, samt rekryteringsprojekt.

## Utnyttjande av fonder

- Medel ur Landslagsfonden tas för att finansiera EM på Madeira i juni 2021. F n är ingen, eller mycket liten, finansiering av det VM som följer EM två månader senare.

## Resultat och fortsättning

Med ovan nämnda förutsättningar vidkänns förbundet ytterligare ett förlustår, minus 334.790. Detta är en siffra som fortfarande är osäker mht intäkterna, men som ändå ser realistisk ut.

Om aktiviteterna återgår till närmast normala till kommande verksamhetsår har förbundet gått ur pandemin med återstående medel tillräckligt för att fortsätta satsa offensivt.

## Kapitalutveckling:

|                          | UTGÅENDE BALANSER |                      |
|--------------------------|-------------------|----------------------|
|                          | 2020-08-31        | 2021-08-31 (Prognos) |
| Eget kapital             | 2 032 350         | 1 697 560            |
| Landslagsfond            | 990 570           | 465 570              |
| Juniorfond+Göranssonfond | 1 141 843         | 916 843              |

## Åtgärder

Förbundets ekonomiska situation är något förbundets ledning måste följa noggrant. Skulle situationen försämrats måste ytterligare åtgärder övervägas.

Några särskilda punkter:

- Det är oerhört viktigt att alla gör sitt yttersta för att säkra intäkter.
- Flera "vågor" av medlemsavgiftsinsamlingar kommer att göras, och det är inte uteslutet att lansera ytterligare frivilliga medlemsavgiftskampanjer.
- Vi uppmanar klubbar att värdera möjligheten till att öppna sin verksamhet, givetvis såväl genomförande adekvata säkerhetsåtgärder som att respektera dem som inte känner sig säkra/bekväma med att komma till klubben.
- Många ordnar onlineaktiviteter (partävlingar, lagserier); det är en bra åtgärd för att dels ge medlemmarna tillfälle att spela, dels få intäkter till klubben. SBF får endast 3:50 per start, men det är dessa pengar som står för det största tappet i prognosen!
- Det är viktigt att vi kan säkra spelmiljön för de stora förbundstävlingarna. Vi förutsätter en Festival 2021 med alla SM-finaler, och förutom att få erbjuda medlemmarna tillfälle till spel (och åter sätta Bridgefestivalen som ett högvattenmärke för Svensk Bridge) är intäkten mycket viktig för SBF.

## Projekt

- Oaktat det svåra i att mobilisera energi i pandemitider ber vi att alla överväger deltagande i våra projekt. Det är dessvärre troligt att vi tappar medlemmar under tiden verksamheten har pausat och pandemin härjat, och våra spelares medelålder är hög. Även om det i dagsläget inte är möjligt att kampanja för rekrytering och genomföra kurser så är det kritiskt att tänka på vår tillväxt: inte sedan, men nu!
- Vid prognosens läggande saknas projektledare till "Rekryteringskedjan" och "SOS Junior". Pga det ekonomiska läget förutses ingen ersättningsrekrytering på kort sikt, utan projektledning måste säkras med andra medel.
- Ett projekt som tidigare presenterats på hemsidan: "Minibridge" med "ambassadörer" har skjutits fram till höstterminen 2021, men om omständigheterna tillåter kan vissa förberedelser starta under vårterminen samma år.

