

# RIKSSTÄMMO- HANDLINGAR 2021

**Scandic Väst Hotel, Örebro**  
**Lördagen den 20 november 2021**



# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

## ALLMÄNNA HANDLINGAR

Välkommen till Svenska Bridgeförbundets Riksstämma 2021 .....	3
Riksstämman som hybridmöte .....	4
Hitta till riksstämma .....	5
Resereglemente .....	6
Detaljprogram Riksstämmohelg .....	7
Workshops .....	8

## RIKSSTÄMMOHANDLINGAR

Röstlängd.....	11
Förslag till föredragningslista för Riksstämman 2021 .....	12
Valberedningens förslag .....	13
Kallelse .....	15
Verksamhetsberättelse 2019-2020.....	16
Verksamhetsberättelse 2020-2021.....	34
Resultat- och Balansräkning 2019-2020 .....	54
Resultat- och Balansräkning 2020-2021 .....	63
Angående det ekonomiska utfallet 20-21.....	74
Revisionsberättelse 2019-2020 .....	75
Revisionsberättelse 2020-2021 .....	77
Sakrevisionsrapport 2019-2020.....	80
Sakrevisionsrapport 2020-2021.....	81
Styrelsens förslag - Stadgar, Tankesportförbund, Landslag.....	83
Inkomna motioner jämte yttranden .....	94
Verksamhetsplan och budget 2021-2024.....	100
Förslag till medlemsavgifter 2022-2023 samt 2023-2024 .....	106

## DOKUMENT SOM SKA LÄMNAS IN VID ANMÄLAN

Fullmakt .....	107
Reseersättning .....	109

MME 2021-10-22

## Välkommen till Svenska Bridgeförbundets Riksstämman 2021

**När vi samlades 2019 kunde förstås ingen ana vad som skulle komma att präglade de följande åren, för covid19-pandemin har ju vänt upp och ner på allas tillvaro, inte minst för bridgen.**

Å ena sidan kan vi notera att alla våra organisationsled har fått utstå hårda prövningar då den mesta live-verksamheten legat nere, stora förändringar har gjorts för att möjliggöra att tävlingsbridge trots allt har kunnat spelas via Onlineverktyg som BBO och RealBridge. Trots stoppet i livebridgen har faktiskt supporten i form av kontakt med klubbar varit förvånansvärt intensiv!

Å andra sidan har nödvändiga åtgärder för att vända nedåtgående kurvor fått läggas på "vänt", där framför allt projekten "Rekryteringskedjan" och "SOS Junior ska nämnas. Även den nödvändiga kontakten mellan förbund, distrikt och klubbar har varit sparsam.

När vi nu ser "ljuset i änden av pandemi-tunneln" är det hög tid att blicka framåt!

Vad gäller själva bridgespelet öppnar nu de flesta klubbar upp sin live-verksamhet, och projektet "LiveBridge" lanserades för att understödja den processen. "LiveBridge Cup" är ett exempel på detta.

Övergripande strategiska mål har tagits fram av styrelsen som vi vill diskutera, förankra och bryta ned till konkreta åtgärder – detta i dialog under Riksstämmohelgen. Ja, kan inte nog understryka vikten av att du som kommer tänker till extra på detta och är förberedd att aktivt bidra i diskussionerna, för vi talar om Svensk Bridges långsiktiga överlevnad!

Vad gäller Rekrytering återstartar nu också de två ovan nämnda projekten, och en konsulent har anställts för att under c:a en halvtidstjänst stödja klubbar och distrikt i rekryteringsarbetet. Du kommer att få träffa denne person under Riksstämmohelgen!

Det exakta tidsprogrammet ser du på ett separat ark, det är uppsamling fredag kväll för middag och gemensamma aktiviteter, de med kort resa kan ankomma lördag morgon. Stämman äger rum 09.00 – 13.00 lördagen 20 november och en nyhet är att digital närvaro är möjlig för såväl de delegater som inte kan resa till Örebro (dessa kan göra inlägg och vid behov t o m rösta) som andra medlemmar (som kan åhöra). Spännande! F ö blir det "samma som vanligt" med behandling av motioner, ny styrelse ska väljas, ekonomin nagelfaras, etc.

Stämman åtföljs av diskussioner i olika stationer, "workshops" där vi diskuterar strategiska punkter och fångar in synpunkter och frågor. Man går runt och deltar i samtliga stationer, och arbetet sammanfattas före avslutningen vid söndag lunch. Förutom strategin belyser vi speciellt återstarten med "LiveBridge" och såväl juniorkommittén som arbetsgruppen seniorer/pensionärer informerar separat.

Av många skäl kommer detta att bli en alldeles speciell Riksstämman – inte minst att få träffas ansikte mot ansikte!

Vi ses i Örebro!  
Martin Löfgren  
Styrelsens ordförande

## Riksstämman 2021 som hybridmöte

Årets Riksstämman äger som bekant rum i Örebro den 20 november. Kallelse har skickats ut i stadgeenlig ordning och en nyhet för året är att vi kommer erbjuda såväl distriktsdelegater som övriga medlemmar möjlighet att delta digitalt, då Riksstämman kommer att arrangeras som hybridmöte.

### För ombud som representerar ett distrikt digitalt

Anmälan om deltagande ska skickas till [mme@svensktbridge.se](mailto:mme@svensktbridge.se), senast den 10 november 2021.

Om ett distrikt representerar såväl digitalt som på plats i Örebro ber vi att de(t) ombud som är på plats i Örebro också befullmäktigas att rösta för distriktet. Vi ber om detta för att underlätta en eventuell omröstning och därmed spara tid.

Som distriktsdelegat som deltar digitalt har du, precis som deltagare i Örebro, möjlighet att begära ordet.

### För medlemmar som vill följa förhandlingarna digitalt

Anmälan om deltagande ska skickas till [jgr@svensktbridge.se](mailto:jgr@svensktbridge.se), senast den 10 november 2021.

Medlemmar som vilja följa mötet kan inte begära ordet, däremot följa vad som sägs och kan delta i den chatt som finns i sändningen. Vill man göra inlägg muntligen i mötet måste man som medlem vara på plats fysiskt i lokalen.

### Övrigt

Den digitala delen av hybridmötet kommer äga rum med hjälp av MS Teams. Länk kommer skickas ut till anmälda deltagare.

Vi kommer också sätta upp några testtillfällen i det fall några distriktsdelegater som ska delta digitalt önskar prova sin utrustning och anslutning någon/-ra dag(ar) före själva mötet. Information om detta kommer att gå ut till anmälda delegater efter anmälningstidens utgång.

### Avslutningsvis

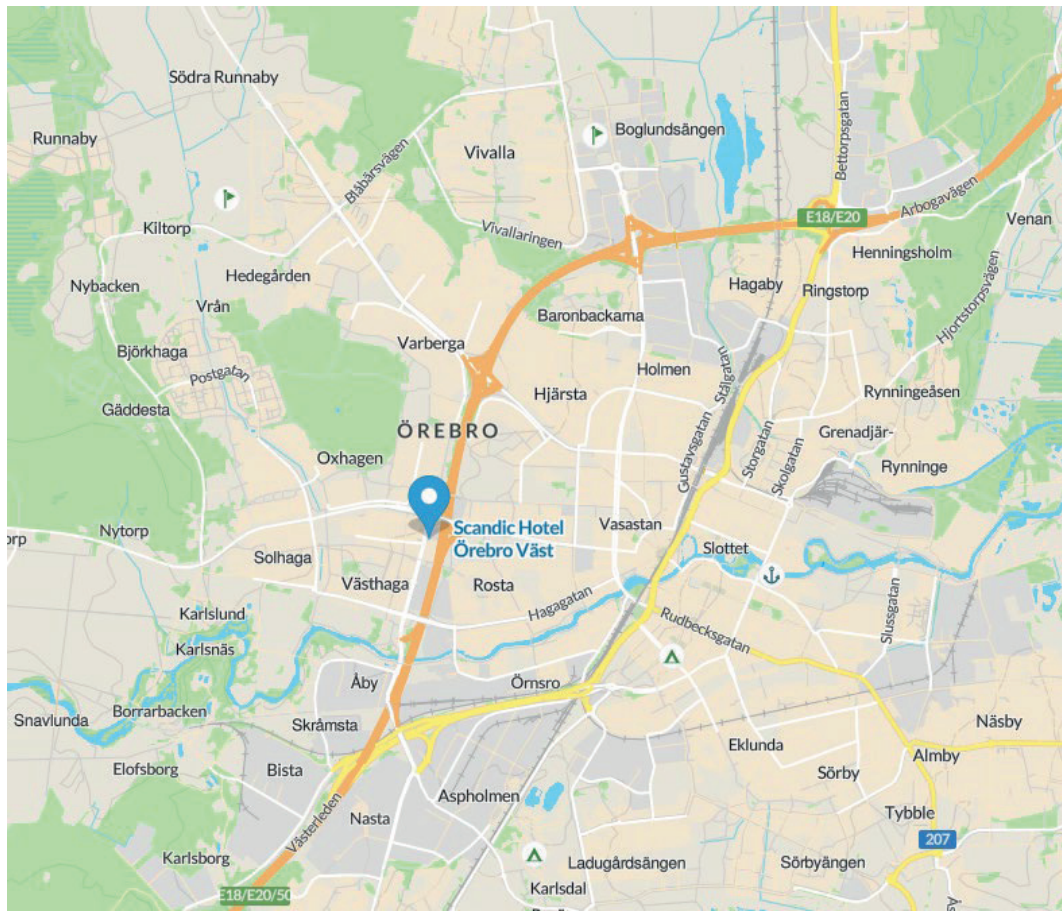
Det är bara riksstämman som kommer arrangeras i hybridform. De efterföljande workshoparna med strategiarbetet är inte möjliga att följa digitalt.

Har du frågor eller funderingar kring ovanstående är du välkommen att kontakta undertecknad, [mme@svensktbridge.se](mailto:mme@svensktbridge.se).

Med vänlig hälsning,

Micke Melander  
Svenska Bridgeförbundet

## Hitta till Riksstämman 2021



Riksstämman äger rum på Scandic Hotel Örebro Väst. Hotellet ligger precis vid E18/E20 och cirka 3 km från Örebro Centrum.

Adress: Västhagagatan 1B, 703 46 ÖREBRO.

Telefonnummer till hotellet 019 – 767 44 00

## RESEREGLEMENTE FÖR RIKSSTÄMMAN 2021

Varje deltagare ordnar själv sin resa. SBF ersätter resekostnaden för en delegat per distriktsförbund. Generellt ersätter förbundet faktiska resekostnader för en delegat från varje distrikt. Om flera delegater är aktuella kommer överskjutande belopp att tas från respektive distrikts ruterkonto.

### **Vid tåg:**

Välj vilket tåg du önskar åka med och skicka dina önskemål till [mme@svenskbridge.se](mailto:mme@svenskbridge.se) så bokar vi dina biljetter snarast och skickar dina bekräftelser i retur. Ju tidigare biljetter bokas, desto billigare blir de – var rädd om förbundets medel.

Vi behöver veta: från X till Y samt avgångstiderna. Fullständigt namn och mobiltelefonnummer samt e-postadress för den som ska resa. Samt eventuella aktuella student/pensionärsrabatter om sådana finns.

### **Vid flyg:**

Välj vilket flyg du önskar åka med. Skicka dina önskemål till [mme@svenskbridge.se](mailto:mme@svenskbridge.se). Flyg används bara i undantagsfall, när inte andra färd sätt är möjliga eller förutsatt att de finns att boka till samma eller mindre kostnad som alternativa tågbiljetter.

Vi behöver veta: från X till Y samt avgångstiderna. Fullständigt namn och mobiltelefonnummer samt e-postadress för den som ska resa.

### **Vid bil:**

Resersättning utgår med 18.50 kronor per mil och bil. Här försöker vi samåka i mesta möjliga mån. Om ni har plats över i er bil, hör av er så vi kan se om andra deltagare till riksstämman kan medfölja från distrikt som passeras på vägen.

För frågor, kontakta undertecknad via [mme@svenskbridge.se](mailto:mme@svenskbridge.se) eller tel: 019-277 24 85.

Med vänlig hälsning

Micke Melander  
Svenska Bridgeförbundet

# PROGRAM RIKSSTÄMMOHELG 19 - 21 NOV 2021

## Fredag 19 november

Eftermiddag	Ankomst, incheckning
19.00	Middag
20.00	Gemensamma aktiviteter

## Lördag 20 november

(morgon)	Ankomst för dem som väljer att komma lördag
08.30 – 09.00	Inlämnande av fullmakter, etc
09.00 – 13.00	<b>RIKSSTÄMMA</b>
13.00 – 14.00	Lunch
14.00 – 15.00	Workshop pass 1
15.10 – 15.40	SOS Junior
15.40 – 16.00	Kaffepaus
16.00 – 17.00	Workshop pass 2
17.15 – 18.15	Workshop pass 3
18.30 – 19.30	Workshop pass 4

## Söndag 21 november

09.00 – 09.30	Senior/pensionärsbridge
09.30 – 10.45	Workshop pass 5 inkl kaffe
10.45 – 11.45	Workshop pass 6
12.00 – 13.15	Summering, avslut
13.15 –	Lunch och/eller avresa
14.00 – 16.30	Konstituerande styrelsemöte, ordinarie styrelsemöte, för nya styrelsen

# WORKSHOPS UNDER RIKSSTÄMMOHELGEN

*Program, innehåll och nödvändiga förberedelser inför strategidiskussionerna.*

**OBS1: till skillnad från själva Riksstämman kan du inte delta digitalt i dessa workshops!**

**OBS2: det är viktigt att du läser och förbereder dig på diskussion – några konkreta frågeställningar finner du i slutet av detta dokument!**

## **BAKGRUND**

Svensk Bridge befinner sig i en nedåtgående kurva vad gäller såväl medlemsantal som aktiviteter, medan å andra sidan medelåldern ökar för varje år.

För att säkra vår verksamhet och, på lång sikt, vår överlevnad behöver vi arbeta systematiskt och gemensamt.

Styrelsen för SBF har diskuterat och tagit fram en bas för en strategi för förbundet som redogörs för nedan.

## **VARFÖR DISKUSSION OCH WORKSHOPS?**

Strategier blir lätt luftiga och abstrakta. Om vi ska lyckas att göra framtidsarbetet "gemensamt" krävs också att vi gemensamt ser på lösningar och åtgärder!

En strategisk plan är inte värd mer än bläcket på papper om den inte omsätts i handling.

Det är här du kommer in som viktig bidragsgivare i diskussionen!

## **METODIK OCH VAD VI ÖNSKAR DISKUTERA**

Längre ned finner du ett antal konkreta frågor vi önskar dryfta. Det är viktigt att du tar upp frågeställningarna inom ditt distrikt och din klubb för att diskussionerna ska bli så relevanta som möjligt!

Styrelsen har identifierat fem **strategiska mål** som vi tror kan bilda basen för den strategi vi ska komma fram till:

1. Engagemang
2. Stolthet
3. Synlighet
4. Tävlingar för alla
5. Rekrytering

Man kan möjligen säga att nr 5 ovan är den viktigaste, men man kan också hävda att målen 1-4 på sätt och vis mynnar ut i framgångsrik rekrytering.



(forts: Metodik etc)

Varje strategisk mål får en "arbetsstation" där en utsedd person fungerar som diskussionsledare och "uppfångare" av synpunkter. Denne person ansvarar också för att sammanfatta stationens arbete som sista programpunkt på söndagen.

Delegaterna har på förväg delats in i grupper. Avsikten är bl a att delegater från samma distrikt kommer i olika grupper för att på så sätt "blanda och ge" bäst möjligt.

Den sammanfattning som görs på slutet blir sedan en input till styrelsen att formulera strategin. Innan den slutligen spikas kommer den att gå på remiss till distrikten så att vi säkrar att vi inte tappar bort viktiga synpunkter!

Viktigt är att vi kommer på så många konkreta åtgärder som möjligt.

## **FRÅGESTÄLLNINGAR**

Här följer en rad frågeställningar som vi ber att du förbereder dig på. Utfallet av diskussionerna **beror starkt** på dina bidrag, synpunkter och frågor!

### **Generella frågor:**

Dessa frågor berör samtliga fem strategiska mål:

- Är för dig detta strategiska mål relevant, dvs behöver vi jobba med det i din närmiljö?
- Ser du kopplingar mellan detta strategiska mål och de fyra övriga?
- Har frågor kopplade till detta mål varit uppe till diskussion i ditt distrikt/din klubb, och vad var er konklusion?
- Hur tycker du att vi kan/ska arbeta med detta mål lokalt, regionalt, nationellt? Hur kan jag och hur kan förbundet hjälpa till att förbättra situationen?

### **Frågor kopplade till enstaka mål:**

#### 1. Engagemang

- Hur får vi fler att ställa upp och arbeta i klubb eller distrikt?
- Hur visar vi uppskattning för nedlagt arbete? Hur undviker vi "eldsjäls"problematiken, dvs att en eller ett par personer sliter och så småningom tröttnar?
- Är vissa områden (TL, kursledare, lokalvårdare, styrelseledamot...) svårare än andra att rekrytera hjälp till?

#### 2. Stolthet

- Talar vi väl om tävlingsbridgen och om varandra?
- Vem är ambassadörer för att öka stoltheten i klubbar, distrikt och förbund?
- Kan vi ha stolthet både för egna lokala framgångar och för våra elitframgångar, inte minst internationellt?

### 3. Synlighet

- Hur ser media-situationen ut där du verkar? Finns några kontakter? Kan vi på något sätt skapa kontakter för medial uppmärksamhet?
- Hur ser du på kommunikationskanaler för t.ex rekrytering? Vad för sorts kommunikation kan underlätta?
- Kan elit-resultat (t ex VM-segrar) användas på något sätt för PR? Kan vi skapa något "affisch-namn"?
- Hur kan vi göra hemsidan och Forum mer tillgängliga för en bredare grupp medlemmar?

### 4. Tävlingar för alla

- Bridge är en tävlings(-tanke-)sport. Hur får vi bort konflikten som ibland odlas i ett tankesätt att det är skillnad mellan detta och trivsel?
- Varför har deltagande i silver- och guldtävlingar minskat?
- Vad är inställningen till lagtävlingar?
- Vilka tävlingsformer kan du se som attraktiva för att öka intresset för tävlingsspel, och vad kan man ordna på distrikts- och riksnivå?
- Är hcp det enda som attraherar "medelspelaren" eller kan det kompletteras med annat?

### 5. Rekrytering

- Hur får vi med ett stort antal klubbar i "Rekryteringskedjan" eller "SOS Junior"?
- Vilka faktorer bör vi framhäva i mobiliseringen av klubbarna?
- Hur tänker ni på olika utbildnings-/kursformer att komplettera dagens traditionella format?
- Arbetar ni i ert distrikt/er klubb på «bemötandekultur» el dyl?
- Ser du några konkreta beröringspunkter med övriga fyra strategiska mål som borde understrykas särskilt?

## RÖSTLÄNGD RIKSSTÄMMA 2021

DISTRIKT	BET.	I-MED.	STÄNDIGA	JUNIOR	TOTALT	RÖSTER
Bohuslän-Dals BF	608	30	1	5	644	4
Dalabridgen	444	22	4	8	478	3
Gotlands BF	119	1	3		123	1
Gävleborgs BF	496	15	3	3	517	3
Göteborgs BF	1511	68	4	19	1602	9
Hallands BF	1095	41	5	67	1208	7
Jämtland-Härjedalens BF	244	13	6	5	268	2
Jönköpings läns BF	565	27	1	22	615	4
Medelpads BF	231	12	1	6	250	2
Mälardalens BF	776	80		10	866	5
Norrbottnens BF	241	10	1	13	265	2
Skånes BF	3321	80	11	11	3423	18
Stockholms BF	3174	150	30	70	3424	18
Sydöstra Sveriges BF	1408	48	4	7	1467	8
Upplands BF	948	66	14	4	1032	6
Värmland-Dals BF	444	11	3	4	462	3
Västerbottnens BF	265	37	3	8	313	2
Västergötlands BF	824	53	3	6	886	5
Ångermanlands BF	262		1	2	265	2
Örebro läns BF	757	35	10	12	814	5
Östra Mellansvenska BF	1473	58	9	15	1555	8
<b>TOTALT</b>	<b>BET.</b>	<b>I-MED.</b>	<b>STÄNDIGA</b>	<b>JUNIOR</b>	<b>TOTALT</b>	<b>SUMMA</b>
Totalt för alla distrikt	19206	857	117	297	20477	117

## §11.7

Rösträtt vid stämma har ombud, valda på dfbs årsmöten. Med den inskränkningen att samma individ inte kan räknas mer än en gång vid upprättande av röstetalsunderlag, äger dfb en röst för varje påbörjat 200-tal medlemmar enligt slutredovisningen från SBF. Inget dfb äger dock utöva rösträtt för mer än en femtedel av det vid stämman representerade antalet röster.

## Förslag till föredragningslista för Svenska Bridgeförbundets Riksstämma i Örebro 2021

---

1. Upprop, godkännande av fullmakter, fastställande av röstlängd.
2. Föredragningslistans godkännande.
3. Val av ordförande vid stämman.
4. Val av sekreterare vid stämman.
5. Val av två justeringspersoner att jämte ordföranden justera stämmans protokoll.
6. Stämmans behöriga utlysande.
7. Styrelsens verksamhetsberättelser 2019-2020 och 2020-2021.
8. Resultat- och Balansräkningar 2019-2020 och 2020-2021.
9. Revisionsberättelser 2019-2020 och 2020-2021.
10. Ansvarsfrihet för styrelsen.
11. Ärenden som styrelsen önskar behandlade på stämman.
12. I stadgeenlig tid inkomna motioner.
13. Kommittéernas verksamhet och planering.
14. Styrelsens budget för löpande verksamhetsår, samt förslag till budget för påföljande två verksamhetsår.
15. Medlemsavgifter för påföljande två verksamhetsår.
16. Övriga ärenden.
17. Fastställande av antalet ordinarie styrelseledamöter och suppleanter under kommande mandatperiod.
18. Val av ordförande i Svenska Bridgeförbundet.
19. Val av övriga ordinarie styrelseledamöter.
20. Val av styrelsesuppleant (er) med angivande av inbördes ordning.
21. Val av revisorer och revisorssuppleanter.
22. Val av valberedning.
23. Årets klubbledare.
24. Jannersten stipendiet.
25. Riksstämmans avslutande.

# VALBEREDNINGENS FÖRSLAG – RIKSSTÄMMA 2021

## Mötespresidium

Valberedning föreslår riksstämman besluta att till ordförande för riksstämman välja Gösta Frödin.

Valberedningen föreslår riksstämman besluta att till sekreterare för riksstämman välja Micke Melander.

## Styrelse Svenska Bridgeförbundet

Valberedningen föreslår vidare riksstämman besluta om följande styrelse för Svenska Bridgeförbundet för verksamhetsåren 2021-2022 och 2022-2023.

## Ordförande

Martin Löfgren, Norrköping omval

## Ordinarie ledamöter

Calle Ragnarsson, Linköping omval

Rolf Scherdin, Gävle omval

Krister Ahlesved, Stockholm omval

Linnea Edlund, Uppsala omval

Eva Abragi, Stockholm nyval (tidigare suppleant)

Rickard Olsson, Bjärred nyval

Birgitta Lagnell, Göteborg nyval

## Suppleanter

Mia Breeding, Östersund nyval

Tor-Björn Bohman, Ängelholm nyval

Detta förslag innebär att valberedningen föreslår att styrelsen ska utökas med en ordinarie ledamot mot tidigare en ordförande, sex ordinarie och två suppleanter.

*Valberedningen 2021-09-15*

*Lars Lundqvist, Zennica Hammar och Björn Sörling*

## Kandidatpresentation för ledamöter som står för nyval:

### **Birgitta Lagnell, Göteborg**

**nyval**

76 år från Göteborg. Medlem i Askims BK och spelar bridge på Bridgens Hus i Göteborg. Arbetade under tre år i Volvos Koncernledning och fem år på SVT som Chef för TV Arkivet.

Sedan 2019 medlem i styrelsen för GBF med ansvar för rekrytering av seniorer och pensionärer. Sedan hösten 2020 ansvarig för Kommittén Senior- & Pensionärs-bridge inom SBF.



### **Mia Breeding, Östersund**

**nyval**

56 år och bor i Östersund, där jag också är född och uppvuxen. Gift med Bengt sedan 23 år tillbaka. Jag har spelat bridge i 20 år och började ganska tidigt i min bridgekarriär med styrelsearbete.

Ledamot och sedan ordförande i Frösö BK, som senare gick ihop med Storsjöbygdens BK. Där är jag ledamot.

Ledamot och sedan några år tillbaka ordförande i Jämtland/Härjedalens BF.

Sedan några månader tillbaka är jag med i Förbundets medlemskommitté.

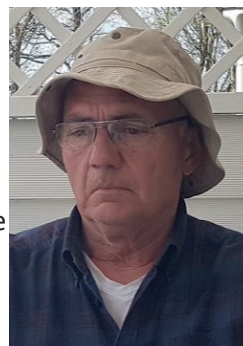
Har också haft nybörjarkursen tillsammans med Bo Jonsson. Förutom bridgen så umgås jag gärna med barn och barnbarn. Vi jobbar som jourhavande familjehem för ungdomar.



### **Rickard Olsson, Bjärred**

**nyval**

Skåning som nyligen fyllde 70 och fortfarande är lite aktiv som BI-konsult i egen regi, Ricol IT som jag startade 1985. Innan dess 9 år på IBM efter examen på LTH(F) 73. Spelade bridge i min ungdom och återupptog intresset för ca 15 år sedan, så det finns en hel del kvar att lära. Medlem i Bjärreds BK som jag varvar med spel i Lomma BK. Har sedan min pension haft en hobby: "Hur lära av mina misstag i bridge med hjälp av statistik och datoranalys". I övrigt lägger jag en hel del tid som amatörbyggare på vårt sommarhus i Blekinge, där jag också kajakar en del. Sedan tio år tillbaka hårdtränar jag på rollen som morfar med mina barnbarn i Dalarna.



### **Tor-Björn Bohman, Ängelholm**

**nyval**

67-årig före detta sjökapten och lots, pensionär sedan drygt sju år tillbaka.

Började spela bridge 1989 och varit aktiv i Ängelholms Bridgesällskap nästan lika länge, främst som tävlingsledare och kursledare. Är för närvarande ledamot i ÄBS styrelse, ordförande i dess tävlingskommitté samt kursansvarig.

Gift, har två döttrar samt två barnbarn, frun och en dotter spelar också bridge.



Örebro 2020-12-01

## KALLELSE TILL RIKSSTÄMMA 2021

**Härmed kallas valda ombud, styrelseledamöter, press, medlemmar och övriga intresserade till Svenska Bridgeförbundets Riksstämma. Riksstämman äger rum på Scandic Hotel Väst i Örebro den 20 november 2021.**

Alla handlingar som berör Riksstämman kommer att skickas ut i två omgångar. Det första utskicket senast den 15 september och det andra senast den 10 oktober. Dessa samlas och publiceras varefter de blir klara på [www.svenskbridge.se/riksstämman-2021](http://www.svenskbridge.se/riksstämman-2021).

Vi vill också påminna om att motioner jämte yttranden på dessa från distriktsförbunden skall vara Bridgeförbundet tillhanda senast den 1 september.

SBF återkommer under våren med detaljer om program efter/i anslutning till Riksstämman.

I övrigt erbjuds de med långa anslutningsresor (eller att man bara vill komma dagen innan) att äta middag och umgås på fredagskvällen.

Med vänliga hälsningar,

Micke Melander  
Svenska Bridgeförbundet

---

---

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE

## 2019 07 01 - 2020 08 31

---

---

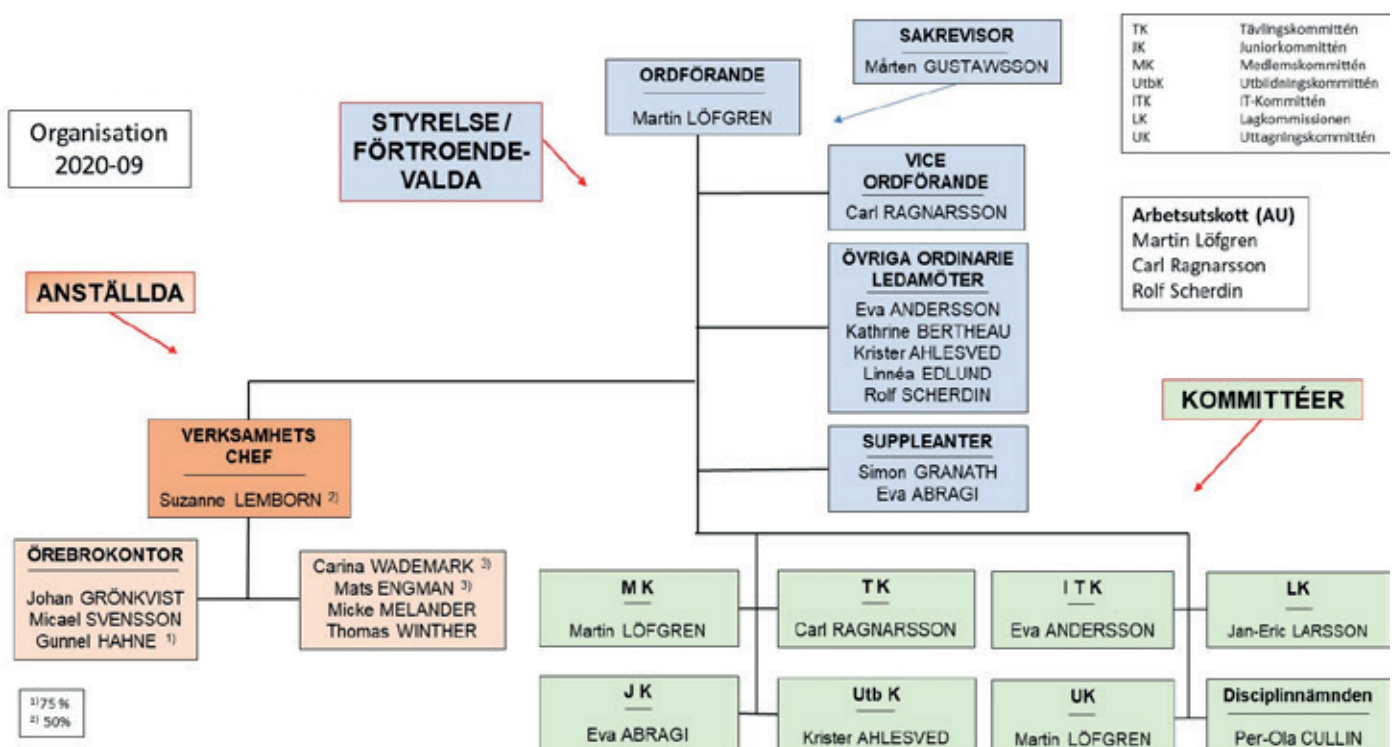




# 1. Innehållsförteckning

1.	Innehållsförteckning	2
2.	Organisation	2
3.	Allmänt	3
4.	Ekonomi	4
5.	Tävlingskommittén (TK)	5
6.	Festivalkommittén (FK)	6
6.	Lagkommissionen (LK)	8
7.	Disciplinnämnden (DN)	9
8.	Juniorkommittén (JK)	9
9.	Medlemskommittén (MK)	10
10.	Utbildningskommittén (UtbK)	11
11.	IT-kommittén (ITK)	12
12.	Uttagningskommittén (UK)	13
13.	Projekt för juniorer och rekrytering	15
14.	Styrelsens föresatser	16

## 2. Organisation



### 3. Allmänt

En ny styrelse tillträdde vid Riksstämman i oktober 2019, där alla utom en ledamot ersattes. Då även Verksamhetschefen meddelat sin avgång uppstod därför en inlärningskurva för de nya förtroendevalda.

Under de första månaderna inleddes arbetet med att dels säkra kontinuitet i de löpande aktiviteterna, främst vad gäller tävlingsverksamheten, dels igångsätta åtgärder på de områden som ansågs mest akuta, och då med fokus på de fyra områden som den nytillträdde ordföranden annonserat som viktiga i kontakterna med distrikten under 2019:

1. "Ökad synlighet av styrelsen i distrikten, direkt utbyte i form av besök och träffar, samt bättre återkoppling till medlemmarna".
2. "Se över området motivation till, och utbildning av, bridgelärare och tävlingsledare".
3. "Tävlingsverksamhet för nybörjare och medel-spelare".
4. "Projekt styrda från, och med starkt stöd av, SBF-styrelsen på främst två områden:
  - 1) vända den nedåtgående trenden av medlemsantalet
  - 2) Krissituationen vad gäller antal juniorer".

En summering av åtgärderna på respektive områden finns sist i denna verksamhetsberättelse med under-rubriken "styrelsens föresatser", men förekommer också i beskrivningen av organisationen och i de olika kommittéernas berättelser.

Senvintern präglades av rykten om ett nytt virus som lamslagit den stad, Wuhan, där bara några månader tidigare VM spelats. I mitten av mars stod det klart att världen stod inför en utmaning på hälsofronten vars like inte setts på 100 år. Därefter blev händelse-förloppet snabbt, och inom några veckor var såväl länder försatta i "lock-down" som de flesta bridge-klubbar i pausläge. Det är först under hösten 2020 som klubbverksamheten börjat komma igång igen, och då i begränsad skala.

Effekterna av Covid19-pandemin har varit oerhörda, såväl för människors hälsa som för länders, företags, förbunds och personers ekonomiska situation.

SBF:s styrelse igångsatte ett Coronasäkerhetsprojekt som tog fram en checklista för klubbar att använda när man kände sig redo att börja planera igångsät-tande av klubbverksamheten, med diverse skydds-saspekter. Dessutom vidtogs åtgärder för att minska kostnadsmassan, och möjligheten att genomföra olika tävlingar bedömdes vecka för vecka.

En omfattande onlineverksamhet igångsattes runt om i landet efter det att SBF förhandlat fram en lösning för s.k. "betaltävlingar" och även diverse lag-ligor sattes igång. Även på förbunds-nivå anammades onlinelösningar som ett inte önskvärt, men under omständigheterna rimligt alternativ, med förbunds-partävlingar, RM-lag (ersättande SM-lags slutspels-skeden) och tillåtelse att spela matcher i Svenska Cupen online.

I början av juni såg sig styrelsen tvingad till sitt tristaste beslut under året: att ställa in årets Bridge-festival.

På personfronten kan nämnas att en de största bidragsgivarna inom bridgen, om än inte i pengar, Gösta Nordenson gått ur tiden, uppfinnaren av den i hela världen använda budlådan.

Verksamhetsårets absolut mest glädjande händelse var vårt damlags fantastiska seger i Venice Cup i Wuhan i september 2019, svensk dambridges största framgång på över 50 år.

Styrelsens ordförande fungerade som tillförordnad verksamhetschef under arbetet med att rekrytera en efterträdare. Valet föll på Suzanne Lemborn, Falkenberg, som tillträdde 1 maj 2020.

Personalens totala numerär blev därmed 50% lägre än före Riksstämman. I linje med Riksstämmans yttrande om möjlighet att inom budgetramar rekrytera för arbete med rekrytering och juniorer anställdes i februari 2020 för en tvåårsperiod Mats Engman, också han på 50%.

Kommittéerna bemannades snabbt med ordföranden som i flertalet fall är medlemmar i styrelsen. Lagkommissionen (Jan-Eric Larsson, ny) och Disciplinnämnden (Per-Ola Cullin, återvändande) är de kommittéordföranden som inte sitter i SBF:s styrelse.

Nytt är att Medlemskommittén breddats med fem underkommittéer (Marknadsföring, Rekrytering, Verksamhetsstöd, Pensionärs-/Seniorbridge och Internkommittéer) och Utbildningskommittén blivit en egen självständig kommitté. Vidare upplöstes den tidigare Organisationskommittén där en Festivalkommitté är underställd Tävlingskommittén och övriga aktiviteter ingår direkt i TK.

### Bland milstolparna under året kan nämnas:

- \* BIT-projektets avslut och övergång i en förvaltningsfas sista dagen av verksamhetsåret.
- \* Sjösättande av två projekt: "Rekryteringskedjan" och "SOS Junior" (se 14. Projekt)
- \* Nystart för Juniorkommittén med för första gången på ett par år genomförda JSM-finaler i tillägg till Riksläger.
- \* Ett ekonomiprojekt med syfte att förbättra redovisnings-, bokförings-, budgeterings-, rapporterings- och uppföljningsrutinerna.

### STYRELSE

Martin Löfgren, Norrköping, ordförande  
 Carl Ragnarsson, Linköping, vice ordförande  
 Rolf Scherdin, Gävle  
 Krister Ahlesved, Stockholm  
 Eva Andersson, Örebro  
 Kathrine Bertheau, Täby  
 Linnea Edlund, Uppsala  
 Eva Abragi, Stockholm (suppleant)  
 Simon Granath, Malmö (suppleant)

### ANSTÄLLD PERSONAL

Suzanne Lemborn, Falkenberg, Verksamhetschef  
 Mats Engman, Stockholm (projekt)  
 Johan Grönkvist, Örebro  
 Gunnel Hahne, Örebro  
 Micke Melander, Falkenberg  
 Micael Svensson, Örebro  
 Carina Wademark, Stockholm  
 Thomas Winther, Sölvesborg

## 4. Ekonomi

Den budget som fastställdes vid Riksstämman 2019 förespeglade ett nollresultat, varefter ekonomin skulle förbättras under det nästkommande verksamhetsåret givet den medlemsavgiftshöjning som beslutades träda i kraft 2020-21.

Pandemin har dessvärre gjort det omöjligt att hålla denna budget, och såväl bokslutet för 2019-20 som utblicken för 2020-21 pekar på stora minusresultat.

Dessa orsakas helt av pandemin och vidhängande intäktsstapp. Kostnaderna har kunnat hållas på med budgeten jämförbara tal.

Den enda post där förbundet misslyckats att hålla budgeten är IT. Orsaken är dels att perioden omfattar 14 månader mot normala 12, dels att målsättningen att färdigställa kanslisystemen ("Masken") var i stort sett redan formulerad. Styrelsen hade att välja på att skjuta på det projektet ett år eller dra över budget. Valet föll på att färdigställa systemet, men att därefter införa strikt och periodisk budgetkontroll med en totalbudget som för 2020-21 understiger den preliminära budget som Riksstämman fick presenterad 2019.

Ett beslut togs av styrelsen om att finansiera de kostnader för VM i Wuhan (2019) som redovisats under verksamhetsåret med medel från Landslagsfonden. Därmed kunde den totala förlusten för året begränsas till 476 tkr. Detta är att jämföra med förlusterna om 57 tkr (dock positivt före avsättningar till fonder) 2018-19 och på 650 tkr 2017-18.

Förbundets egna kapital är dock fortfarande på acceptabel nivå, dryga 2 Mkr exklusive fonder/avsättningar.

Ett projekt har drivits under året för att förbättra förbundets ekonomisystem vad gäller redovisning, bokföring, budgetering, rapportering och uppföljning. Kontoplanen har lagts om till en mer strikt BAS-plan, kostnadsställen har införts med ansvariga för vart och ett (budgetering, attestering, uppföljning). De direkta konsekvenserna och införande ligger i nästkommande verksamhetsår, 1 september 2020.

De fonder/avsättningar som förbundet disponerar är följande:

Landslagsfonden:	990 tkr*
Juniorfonden:	904 tkr
Göranssonfonden:	238 tkr
Truppfonden/junior:	34 tkr

\* Efter bokslutsdisposition/finansiering av VM i Wuhan

Mer detaljer om ekonomin finns i årsredovisningen och resultaträkningen.

## 5.Tävlingskommittén (TK)

**TK har under verksamhetsåret bestått av:**

Carl Ragnarsson, Linköping, ordförande  
Tommy Andersson, Uppsala  
Zennica Hammar, Bergsjö  
Henrik Johansson, Tvååker  
Anders Landmark, Luleå  
Ryszard Sliwinski, Uppsala  
Thomas Winther, Sölvesborg, adjungerad  
Jan-Eric Larsson (LK), Lund, adjungerad  
Carina Wademark, Stockholm, adjungerad

### Organisation av TK

Ordföranden tillsammans med Ryszard Sliwinski har haft huvudansvaret för den årliga översynen av Förbundets olika tävlingsregelverk med främst Henrik Johansson som korrekturläsare och faktagranskare. Henrik Johansson, Carl Ragnarsson, Ryszard Sliwinski och Thomas Winther har ansvarat för TL Steg 3-utbildningen i januari 2020, Thomas Winther för dokumentation kring TL-arbetet, medan kansliet (Johan Grönkvist) haft ansvar för bl a förslag till serieindelning i allsvenskans division 2 och 3, motsvarande för semifinalplatsfördelningen i SM Lag, men också svarat för kontakter med arrangörer för dessa sammandrag.

Carina Wademark är TK:s kontakt mellan personalen och kommittén. Carina är, då hon är kallad att närvara, även sekreterare i kommittén.

TK har under verksamhetsåret haft fem möten, varav två fysiska, och därutöver ett antal korrespondensmejl.

Under TK ligger också "Festivalkommittén" med ordförande Martin Löfgren (se vidare nedan).

### Allsvenskan, seniora SM-tävlingar och övriga förbundsarrangemang

Verksamhetsårets allsvenska sammandrag har på generell basis fungerat bra, även om det dessvärre fortsatt finns kritik mot enstaka arrangemang. Precis som tidigare är handla sådan kritik företrädesvis om spellokals beskaffenhet, att inte tydlig avskildhet har funnits mellan öppet och slutet rum eller att serveringsverksamhet inte fungerat tillfredställande. TK uppdrar åt kansliet att till arrangörerna fortsatt betona vikten av att de måste uppfylla SBF:s kravspecifikation och i de fall befogad kritik framförts

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019-2020

måste denna följas upp och sådan arrangör sätts i "arrangörskarantän" till dess de kan uppvisas uppfylla kraven.

Covid 19-pandemin slog till med kraft i andra halvan av mars 2020 vilket fick stor inverkan på distriktsförbundens kvaltävlingar till motsvarande SM-final. Värst drabbades Par Open för de dfb som traditionellt spelar direktfinal utan föregående klubbkval. Pardisciplinerna sammantaget tappade 1.163 par p g a pandemin jämfört med verksamhetsåret 2018/2019. Se tabell nedan.

På TK:s inrådan beslöt förbundsstyrelsen att ställa in SM-slutspelet för Lag Open och istället ersätta detta med ett riksmästerskap online (på BBO) i Kr Himselfärdshelgen. 43 av de till SM-semifinalen 60 lagen ställde upp.

För den händelse Bridgefestivalen 2020 skulle komma att ställas in, var TK:s råd till förbundsstyrelsen att ställa in också samtliga de svenska mästerskap som traditionellt spelas under Bridgefestivalen samt även SM Lag Mixed som spelas under Falkenbergsvveckan. Vidare rådde TK förbundsstyrelsen till att i sådana fall fatta beslut om att dessa mästerskap i sin helhet ställs in, d v s inte spelas vid något annat tillfälle och således inga svenska mästare för 2020 koras, samt att eventuella kvaltävlingars resultat från 2019/2020 inte ska ha någon förbindelse med SM-finaler som arrangeras under 2021.

**Förbundsstyrelsen beslöt i enlighet med TK:s råd, att:**

- Semifinal och final i SM Lag Open ställs in; inga svenska mästare 2020 koras och kvaltävlingar från 2019/2020 ska inte ha någon förbindelse med motsvarande mästerskap 2021;
- Samtliga SM-finaler under Bridgefestivalen 2020 ställs in ifall denna avlyses (vilket sedermera också skedde); inga svenska mästare 2020 koras och kvaltävlingar från 2019/2020 ska inte ha någon förbindelse med motsvarande mästerskap 2021.

**Simultantävlingar**

Under verksamhetsåret har 54 (ifjol: 74) simultantävlingar arrangerats. Totalt 12 351 (ifjol: 16 258) par deltog, vilket innebär ett snitt på 229 par (ifjol: 220) per tävling. Största tävlingen för säsongen var den 13 januari, då 862 par deltog.

P g a covid 19-pandemin ställdes samtliga simultantävlingar efter den 18 mars 2020 in.

**Tävlingsledarlicenser och -fortbildningar**

I januari 2020 arrangerades TL Steg 3-utbildning med examination på Scandic Väst i Örebro, med Henrik Johansson, Jan-Eric Larsson, Carl Ragnarsson, Ryszard Sliwinski och Thomas Winther i kursledningen.

**Sex stycken nya Steg 3-tävlingsledare examinerades:**

- Nils Andersson, Västerås
- Johan Grönkvist, Örebro
- Tuve Gustavsson, Stockholm
- Ole Jensen, Lilla Edet
- Bo Jonsson, Östersund
- Marie Åfors, Norrköping

**Statistik Allsvenskan och SM-tävlingar**

	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16	2014-15
SM Par Veteran	639 <sup>1)</sup>	683	654	612	646	560
SM Par Dam	330 <sup>1)</sup>	361	373	379	371	354
SM Par Mixed	647 <sup>1)</sup>	660	691	753	783	749
SM Par Open	318 <sup>2)</sup>	1100	969	1126	1220	1154
SM Par Nybörjare	– <sup>3)</sup>	242	222	207	266	231
SM Lag Veteran	– <sup>4)</sup>	51	49	51	51	45
SM Lag Open	376	347	336	320	351	356
Allsvenskan div 4	155	167	182	207	200	196

Noteringar med anledning av covid 19-pandemin:

<sup>1)</sup> Något eller några dfb hann inte spela sitt DM före pandemin

<sup>2)</sup> Merparten dfb hann inte spela DM Par Open före pandemin

<sup>3)</sup> Nybörjarträffen (kvalet till SM Par Nybörjare) avlystes helt

<sup>4)</sup> SM Lag Veteran avlystes helt, då ingen Bridgefestival arrangerades 2020.

## Beslut i korthet under verksamhetsåret

Förutom vad som nämnts under föregående punkter, har följande beslut fattats under verksamhetsåret 2019/2020:

1. Införande av mästarpoäng vid spel på Funbridge – bronspoäng till halva normala skalan.
2. Inköp av ytterligare 12 kompletta skärmbord inför allsvenskans Superetta, som går parallellt med Elitserien.
3. Kursdeltagare som uppnått godkänt resultat på endera praktiska eller teoretiska delen av TL Steg 2, behöver endast göra om den del man blivit underkänd på, givet att omprovet sker inom två kalenderår från det första provtillfället.
4. Översyn av alert- och systemregler ska göras och vara klart till 1 sep 2021.
5. Reviderat MP-regelverk träder ikraft 1 sep 2020, bl a med avseende på fraktioner av mp samt nytt sätt att beräkna mästarpoängtilldelning i stora partävlingarfält.
6. En "MP-kalkylator" ska tas fram och finnas tillgänglig på SBF hemsida.
7. Reviewer istället för lagkommission i SM-finaler och allsvenskans Elitserie/Superetta införs, på samma sätt som för SM-finalerna under Bridgefestivalen.
8. Fr o m verksamhetsåret 2020/2021 kommer samtliga SM-tävlingar att åter vara öppna för alla spelare som erlagt medlemsavgift i SBF, oavsett nationstillhörighet.
9. Fr o m verksamhetsåret 2020/2021 blir svensk variant av WBF-deklarationskortet obligatoriskt i Allsvenskans Elitserie och Superetta samt i SM Lag Open Final. I övrigt i enlighet med respektive tävlings egna tävlingsbestämmelser.
10. Svenska Cupen – speciella "corona"-tävlingsbestämmelser framtagna, där spel online fram till och med rond 6 har företräde framför live-spel ifall båda lagen inte är överens.

## 6. Festivalkommittén (FK)

### FK har under året bestått av:

Martin Löfgren, ordförande, Norrköping  
Carl Ragnarsson, Linköping  
Tomas Brenning, Enköping  
Micke Melander, Falkenberg (adjungerad)

FK har avhållit 4 telefonmöten i tillägg till frekventa avstämningar med ibland väsentliga resurspersoner inbjudna.

Alla planer för Bridgefestival 2020 var klara; personal, tävlingsarrangemang, ekonomiplanering, etc. I enlighet med riktlinjer från Riksstämman diskuteras förläggning av dam- respektive veteranparfinalerna och beslut blev att byta tidpunkt för att studera konsekvenserna. En nyhet var ett juniorparmästerskap spelad med "plattor" med ungerska "Lovebridge" för att se hur en digital lösning, dock vid "riktiga" bridgebord skulle tas upp.

Utvecklingen av pandemin gick inte i den initialt önskade riktningen, och 1 juni nödgades SBF:s styrelse ta det oerhört trista beslutet att ställa in Bridgefestival 2021.

En onlinefestival arrangerades i slutet av juli under fem dagar med bronsstävlingar förmiddagar, "sommars"-silver på kvällar (varav en mixedtävling) en speciell juniortävling och en avslutande tävling med guldstänk. Kvällstävlingarna samlade cirka 120 par varje dag medan dagtävlingarna låg kring 60-70 par. Den avslutande guldtävlingen omfattade 60 par och vanns av veteranvärldsmästarna Göran Selldén och Björn Wenneberg.

Onlinefestivalen var givetvis inte annat än en klen ersättning för vår fina Bridgefestival, men avhölls samma vecka som den "riktiga" festivalen skulle ha ägt rum, detta för att högtidlighålla tidpunkten och påminna alla att ställa in fokus på juli-augusti 2021.

## 7. Lagkommissionen (LK)

### LK har under året bestått av:

Jan-Eric Larsson, ordförande, Malmö  
Mikael Grönkvist, sekreterare, Stockholm  
Björn Andersson, Örebro  
Tommy Andersson, Uppsala  
Philip Berggren, Göteborg  
Henrik Johansson, Tvååker  
Carl Ragnarsson, Linköping  
Ryszard Sliwiniski, Uppsala  
Pierre Winberg, Bollnäs  
Linus Jorner, Örebro  
Sven-Olof Flodqvist, Lund  
Tommy Gullberg, Hägersten  
Torbjörn Gustavsson, Ekerö  
Jan Kamras, Tel Aviv  
Marion Michielsen, Stockholm,  
Cecilia Rimstedt, Göteborg

Lagkommissionen (LK) är Svenska Bridgeförbundets (SBF) högsta instans för att tolka lagar och regler för tävlingsbridge, för att hantera överklaganden, samt för att fälla domslut.

Ordföranden är också kontaktperson mellan LK och SBF:s styrelse. LK har efter riksstämman hösten 2019 arbetat på följande sätt:

### Arbetsgrupp

Bereder ärenden, fördelar ärenden till de övriga grupperna, samt dömer de ärenden som inte kräver en mer grundlig bedömning. Gruppen består av Sveriges samtliga Elit-TL.

### Bedömningsgrupp

Hanterar alla ärenden som innehåller någon form av bedömningsmoment. Består av utvalda svenska elitspelare.

### Lagtolkningsgrupp

Hanterar ärenden som innehåller ren lagtolkning. Består av fyra utvalda tävlingsledare som alla har internationell erfarenhet och gedigen kunskap om bridgelagarna.

### Aktuella fall

Antalet ärenden har varit 3 (förra året 5). LK har utanför Bridgefestivalen haft jour under sista omgången i allsvenskan för division 1-3.

### LK har under året i övrigt arbetat med:

- Översättning av WBFs instruktioner för hur den svenska versionen av den internationella systemdeklarationen skall fyllas i.
- Enkät kring SBF:s regelverk rörande tävlingar.
- Tagit fram en lathund för pricksystemet.
- Tagit fram instruktion för ifyllande av SBF deklARATION
- Tagit fram instruktion för hur en spelare bör fråga och svara vad gäller överenskommelser under spel.
- LK är med i TK:s arbetsgrupp som har för avsikt att ta fram nya STOP-, Alert- och systemregler
- LK har vid årets fem nummer av tidningen Bridge bidragit med lagrelaterade artiklar.

## 8. Disciplinnämnden (DN)

**Disciplinnämnden har under året bestått av:**

Per-Ola Cullin, Ordförande, Stockholm  
Lena Westman, Uppsala  
Jan Lagerman, Täby  
Vidar Wahlestedt, Karlskrona  
Tobias Törnqvist, Göteborg  
Andreas Westman, Sundsvall, from 21 augusti 2020

**Adjungerad:**

Roger Wiklund, Falkenberg, 1/7 - 31/12 2019  
Micael Svensson, Örebro, 1/1 – 31/8 2020

### **Väsentliga händelser under verksamhetsåret**

Under verksamhetsåret 2019–20 har DN avgjort elva ärenden. Vid verksamhetsårets slut var ett ärende aktivt och under behandling.

## 9. Juniorkommittén (JK)

**Juniorkommittén (JK) har under året bestått av:**

Eva Abragi, ordförande, Stockholm  
Ida Grönkvist, Stockholm  
Janne Malmström, Varberg  
Björn Sörling, Göteborg

**Adjungerade:**

Micke Melander, Falkenberg, till och med 2020 02  
Mats Engman, Stockholm, från 2020 03

### **Möten**

Juniorkommittén inledde sitt arbetsår med två möten som ägde rum i det verkliga livet. Vid dessa diskuterades arbetsordning och struktur för arbetet, samt togs fram det "Årshjul" som ligger till grund för de evenemang som JK ansvarar för. Därefter har samtliga möten, ett per månad, ägt rum antingen per telefon eller på Teams med våra datorer

### **Inställt och istället**

I maj skulle Nordic Junior Camp har anordnats i Sverige av oss, men detta blev inställt pga rådande pandemi. Istället ordnades en endagstävling för lag, kallad Riksbridge för juniorer, på BBO, där 15 lag från Danmark, Norge och Sverige deltog. Norges lag lyckades spela hem både första- och andraplatsen.

### **JSM par och Riksläger**

I augusti fattades beslutet att genomföra JSM par och Riksläger under hösten. I skrivande stund har dessa inte ägt rum, men till dags dato är 18 par anmälda till JSM, vilket är en ökning med 6 sedan förra året, och 30 deltagare till Rikslägrer, vilket är ungefär samma som på det föregående läger som genomfördes i Varberg under hösten 2019.

### **Försäkringar för juniorer**

Från Riksstämman hösten 2019 tog vi med oss frågan om försäkringsskydd för juniorer och övriga som reser utomlands på uppdrag samt på läger. Efter en genomgång som gjordes av kansliet visade det sig att försäkringsskyddet är fullgott i dessa situationer, det var enbart vår kännedom om omfattningen som behövde väckas till liv.

### **Mer om säkerhet**

JK har beslutat att alla som arbetar återkommande med juniorerna, eller är med vid övernattningar, i samband med av JK anordnade verksamheter, ska



inkomma med ett utdrag ur belastningsregistret. JK överlämnade också till styrelsen en fråga om att anmoda distrikt och klubbar att fatta motsvarande beslut. Detta har också har skett under året. Beslutet gäller utdrag ur belastningsregistret avsett för föreningsverksamhet.

## 10. Medlemskommittén (MK)

### **MK har under året bestått av:**

Martin Löfgren, ordförande, Norrköping  
Katrine Bertheau, Täby  
Linnea Edlund, Uppsala

Efter Riksstämman 2019 med ny styrelse vidgades kommittén med fyra underkommittéer, och en femte inordnades under sommaren 2020.

**Rekrytering** (ledare Linnea Edlund)

**Marknadsföring** (ledare Kathrine Bertheau)

**Verksamhetsstöd** (ledare Martin Löfgren)

**Pensionärs/Seniorbridge** (ledare Birgitta Lagnell, Göteborg)

**Internkommunikation** (ledare Linnea Edlund)

I underkommittén "Verksamhetsstöd" medverkar Gösta Frödin, Arvika  
Håkan Isaksson, Helsingborg  
Bertil Ljungars, Mjölby  
Bibi Samuelsson, Arboga

Dessutom ingår i underkommittén "Internkommunikation" även redaktör Peter Ventura.

Underkommittén "Pensionärs-/Seniorbridge" är nybildad under sensommaren 2020 och är under konstitution.

MK utgör styrgrupp för projekt "Rekryteringskedjan" och har också ett projekt om Minibridge i sikte, det senare med tänkt uppstart hösten 2021. Inom underkommittén Verksamhetsstöd och Pensionärs-/Seniorbridge tänks också på alternativa och kompletterande tävlingsformer för icke-elit och klubbfunktionärsutbildning.

MK har också mottagit nomineringar för, och utsett "Årets Klubbledare 2020", vilket kommer att tillkännages under Distriktsträffen i november 2020.

## 11. Utbildningskommittén (UtbK)

En skillnad mot tidigare är att UtbK, som tidigare varit underordnad MK, blivit en fristående kommitté.

### UTBK har under året bestått av:

Krister Ahlesved, ordförande, Stockholm  
Sandra Bohman, Ängelholm  
Catharina Ahlesved, Stockholm  
Martin Löfgren, Norrköping tom 200630  
Marie Åfors, Norrköping from 200801  
Suzanne Lemborn, Falkenberg, adjungerad  
Micke Melander, Falkenberg, adjungerad

UTBK har haft ett fysiskt möte samt två telefonmöten under det gångna året.

De områden som diskuterats har i första hand varit:

### Bridgelärobbildning

Steg 1 har varit att kartlägga alla klubbar och vilka personer som sysslat med utbildning  
Micke Melander har lagt ner ett stort arbete på att ro detta i land. Vi har nu en uppdaterad lista på alla Sveriges bridgelärare.

Steg 2 har varit att planlägga för en bridgelärobbildning. I det aktuella läget som har uppstått har denna tvingats senareläggas. Vi hoppas kunna genomföra en utbildning under våren 2021.

### Kursmaterial

UTBK har beslutat att slutföra skrivandet av de kurser som planerats. Däremot kommer inte några övningsgivar till respektive kurs att produceras, då detta i dagsläget ansågs vara ett för dyrbart projekt.

Nya Bridgeskolan har fristående från SBF påbörjat skrivandet av en kursbok med 5-korts högfärg som grundsystem. Nivån är av påbyggnadskaraktär och kan komma att passa dem som jobbat med Minbridgen som kursmaterial.

### Onlinekurser

Inom UTBK har det diskuterats många olika "online" lösningar/hjälpmedel. Bla annat kan nämnas:

- \* Onlinebridge med OK bridge/Audrey Grant.
- \* Studie av Norska bridgeföbunds onlinekurser.
- \* Nya Bridgeskolans nya hjälpmedel BidTrainer.

Det är viktigt att UTBK för en dialog med landets klubbar och de professionella bridgeskolorna om hur en ev. online satsning ska gå till. Förhoppningsvis får UTBK input från den kommande distriktsträffen.

## 12. IT-kommittén (ITK)

### ITK har under året bestått av:

- Eva Andersson, Örebro, ordförande
- Bo Roos, Skara
- Philip Berggren, Göteborg
- Johan Grönkvist, Örebro, adjungerad
- Suzanne Lemborn, Falkenberg, adjungerad, from maj 2020
- Tomas Brenning, Enköping, adjungerad

### Möten och kommunikation

ITK har under året haft sex dokumenterade möten varav ett par planerings- och uppföljningsmöten.

Mötena har sammanställts och rapporterats på hemsidan vid tre tillfällen samt en artikel i tidningen Svensk Bridge. Vidare har vi beskrivit ITK:s verksamhet i Medlemsnytt vid ett tillfälle.

### Aktiviteter och framsteg under året

#### BIT projektet

2019-12-01 togs ett stort steg när vi stängde ner redigeringsmöjligheter för tävlingar i Spader och flyttade över dom till BIT. I och med det var tävlingsrelaterade funktionerna klara och fokus kunde nu sättas på att komma i mål med hela BIT projektet och då framförallt tillgodose kansliets behov av modernare och effektivare IT stöd, sedermera döpt till "Masken".

Projektet har levererat kontinuerligt under året, med en stor avslutande leverans 2020-09-01.

#### Nya funktioner i BIT är bla

- All medlemshantering sker i BIT.
- Nya sexsiffriga medlemsnummer.
- Gästmedlemmar (utländska spelare) för att kunna anmäla till tävling mm.
- Nytt skapa ny medlemsformulär.
- Maila till olika funktioner inom klubben t.ex TL, ekonomi och veteran.
- Nya Mästarpoängsformeln med fraktioner.
- Ny hantering av MP och direkt synkat till BIT.
- Snabbare HCP-uppdatering (möjlig live HCP).
- Tätare medlemsregister "Ruter" för bättre data.
- Ranking här har vi flera möjligheter att utveckla i framtiden.
- Framtidsäkrat system till nya plattformar.

I och med leveransen av den sista delen av BIT projektet har förutsättningar skapats för att stänga ner de gamla systemen Klöver och SbfLev och man slipper därigenom tunga batchkörningar och fördröjd uppdatering i databasen. Den faktiska stängningen av dessa system kommer att ske under nästa verksamhetsår.

För att leveransen skall bli komplett behöver en del arbete göras kring funktionen för Spelavgift (planerat till sep-20) och Handikappberäkning (planerat till okt 20).

#### Prestanda

Vid ingången av detta verksamhetsår fanns en del betydande problem med prestanda som under vissa perioder gav väldigt långa svarstider. I oktober/november gjordes därför en uppgradering av underliggande supportsystem och servrar. I och med att pandemin kom och verksamheten inte har varit i full gång har inte en fullständig utvärdering om effekten av den åtgärden kunna göras.

#### Förvaltningsprocess

I och med att BIT projektet nu avslutas så övergår projektet i en förvaltningsfas. Dvs trots att projektet levererat vad som var tänkt så kommer det att finnas fel som behöver rättas, önskemål om vidareutveckling och ändringar av vissa funktioner, samt förstås också viss nyutveckling. Förutom detta så har också kanslipersonalen ett ansvar att ge support och stöd till våra medlemmar i systemets och hemsidans funktioner.

Parallellt med utvecklingen av BIT har därför en process för förvaltningen tagits fram. I huvudsak innehåller processen beskrivningar och funktioner för:

- Roller och Ansvar
- Ärendelogg och planering/uppföljning av ärenden
- Periodiserad planering och uppföljning av kostnader

Denna process kommer att implementeras i samband med slutleveransen av BIT i sep 2020.

## 13. Uttagningskommittén (UK)

### UK har under året bestått av:

Martin Löfgren, ordförande, Norrköping  
Kenneth Borin, Järfälla (2019)  
Linnea Edlund, damer, Uppsala (från 2020)  
Jan Lagerman, open, Täby  
Pär Ol-Mårs, mixed, Stockholm  
Olle Wademark, veteraner, Stockholm  
Carina Wademark, adjungerad/coach, Stockholm

Mycket olyckligtvis har inte juniorkapten kunnat rekryteras. Dock har några de olika lagen haft förmånen med kompetenta och erfarna ledare under såväl mästerskap som i vissa fall under pågående säsong.

Under året har fyra möten avhållits, två fysiska och två digitala.

### Öppen klass

VM (Bermuda Bowl) gick i Kina (Wuhan) i september 2019. Laget gjorde en stark insats i gruppspellet med en tredjeplats av 24 lag. I kvartsfinalen blev det respass mot ett starkt Nederländerna.

Det svenska laget bestod av: Simon Ekenberg, Simon Hult, Fredrik Nyström, Johan Upmark, Mikael Rimstedt, Ola Rimstedt och Jan Lagerman (kapten).

Efter VM började det planeras inför EM 2020. Spel för några på Nationals (ACBL) utan några spektakulära framgångar.

OBS i Stockholm ställdes in, men planer fanns på spel på Tofta som även de skrinlades.

Sedan kom Corona och de mesta förändrades. Inställt EM och inställt VM-spel i Italien.

Det som skett är i huvudsak enskilt nätspel. I början av året organiserat träningsspel på fredagar mot Nederländerna, men efter ett par gånger lades det ner.

I dagsläget fyra-fem par som kan konkurrera om plats i öppet lag. Noterbart är att Hult och Ekenberg slutat spela, och att Simon Hult numera spelar med Peter Bertheau.

### Dam klass

2019/2020 fokuserades först och främst på VM i Wuhan, Kina.

Här representerades Sverige av Cecilia Rimstedt-Ida Grönkvist, Sanna Clementsson-Emma Övelius och Jessica Larsson-Kathrine Bertheau. Kapten var Kenneth Borin och coach Carina Wademark.

Laget kvalificerade sig till slutspel genom en sjunde plats i grundspelet. I slutspelet vann man över USA1 i kvartsfinal, över England i semifinal och till slut över Kina i finalen för att till slut stå som mycket värdiga världsmästare, en enorm prestation av ett mycket ungt och välspelande lag!

Lagets fina internationella placeringar de senaste åren gav en inbjudan till Beijing Hua Yuan Cup i Kina som spelades i oktober. Laget slutade på andra plats i lagtävlingen samt blev bästa nation totalt med Kina x 2, England, Polen, Ryssland, Holland och USA som motståndare, även det en mycket bra prestation!

För Sverige spelade i denna tävling Kathrine Bertheau – Jessica Larsson, Cecilia Rimstedt – Ida Grönkvist och Maria Grönkvist – Catharina Ahlesved.

Efter dessa framgångar valde kapten Kenneth Borin att avgå och kaptensposten övertogs i januari 2020 av Linnea Edlund.

Laget var inbjudet att spela den prestigefyllda tävlingen Elite Mind Games i Kina i maj, tyvärr satte pandemin stopp för det äventyret.

Pandemin gör att liveträning i stort uteblir. Desto mer spelas på BBO där man regelbundet ser spelarna såväl i lokala ligor som i de stora internationella träningsturneringarna. Damtruppen spelar även i EBL:s damträning på BBO varannan vecka.

Nu jobbar vi vidare mot det framflyttade EM som spelas i juni 2021. Observation av paren sker främst via BBO. Vi hoppas på att kunna spela en observationstävling tillsammans med någon eller några av de andra trupperna i januari. Det lag som ska representera Sverige vid EM i juni 2021 kommer att tas ut senast i mitten av mars 2021.

## Mixed klass

Sverige var som Europamästare kvalificerade till WM i Wuhan i september 2019. TK meddelade att intresserade fick åka dit på, förutom startavgiften, egen bekostnad. Två lag visade intresse och spelade en uttagningsmatch, som vanns av Ylva Strandberg-Adam Stokka och Gudrun Strandberg- Gunnar Anderson. Vinnarna valde att komplettera laget med Malin Helin och Daniel Eriksson. Laget låg länge med bland de åtta som skulle gå till slutspel, men slutade till sist på en tionde plats.

På riksstämman 2019-10-11 beslutades att mixedklassen skulle behandlas lika som de andra icke juniorklasserna. I slutet av november tillträdde Pär Ol-Mårs som kapten för mixedlandslaget, med uppdrag att ta ut lag till EM i Madeira i juni samt till WBG i oktober.

Efter pejling av intresset togs en trupp bestående av 16 par ut. Från och med början av januari till mitten av juni har dessa par regelbundet spelat träningsmatcher i olika konstellationer en till två gånger i veckan. I en OBS-tävling första helgen i februari 2020 ställde 15 par ur truppen upp. Emma Övelius-Tommy Bergdahl vann före Sara Asplund Sivelind-Karl Asplund.

I början av februari togs Emma Övelius - Tommy Bergdahl, Sara Asplund Sivelind- Karl Asplund och Sanna Clementsson - Simon Hult ut att representera vid EM i Madeira. Men i april kom besked att EM ställdes in på grund av pandemin. Senare beslutades även att WBG skulle ställas in. Trots det tråkiga har det uttagna laget spelat träningsmatcher på BBO mot flera andra länders mixedlag. Italien, Frankrike, Danmark, Polen, England och Holland. Par ur mixedtruppen har deltagit i flera av de onlinelagtävlingar som organiserats av [bridgeresult.online](http://bridgeresult.online).

Mixedtruppen fick som ett av två Svensklag möjlighet att spela Baltic Cup i slutet av april om deltagarna själva stod för resan. Även detta blev inställt men istället spelades tävlingen under fem dagar på BBO i slutet av Juni-början av juli. De som erbjudit sig att åka över till Vilnius: UllaBritt och Lars Goldberg, Suzanne och Mikael Lemborn samt Gudrun Strandberg-Gunnar Andersson fick spela BBO-turneringen. Efter att ha blivit tvåa i sin grupp fick laget möta det andra svensklaget i semifinalen. Den matchen och säven finalen vann det öppna laget. Mixedlaget vann sedan matchen om tredjepris.

## Veteran klass

Under spelåret 2019/2020 var fokus först och främst på VM i Wuhan, Kina. Här representerades Sverige av Johnny Östberg – Christer Bjäring, Mats Nilslund – Björn Fallenius och Bengt-Erik Efraimsson – Mats Axdorph. Kapten Olle Wademark och coach Carina Wademark. Laget nådde tyvärr aldrig upp till sin normala förmåga utan slutade på 12:e plats.

Efter VM har paren jobbat vidare på partnerskapen och haft träningsspel såväl med truppen internt som mot andra europeiska veteranlandslag och i internationella tävlingar på BBO.

Då EM 2020 ställdes in är det fortsatt spel på BBO som gäller, närmast European Seniors Cup som spelas 5-18 oktober med 20 europeiska lag.

2021 spelas såväl det EM som skjutits upp från 2020 som VM, om man kvalificerar sig dit.

Truppen har fyllts på med ett par och ytterligare förfrågningar ska göras för att bredda spelarunderlaget. Med hänsyn till den pandemi som råder kommer spelarna företrädesvis att observeras på BBO under höst/vinter och förhoppningsvis kan man spela en OBS-tävling live i januari. Det lag som ska representera Sverige vid EM i juni 2021 kommer att tas ut senast i mitten av mars 2021.

## Junior klass

I frånvaro av en juniorkapten har träningsaktiviteterna dessvärre inte varit på intensiv nivå.

Förbundet tog till JEM 2019 (juli) i Norge, utanför Oslo, ut följande lag:

### U26

Ida Grönkvist, Johan Säfsten, Simon Hult, Johannes Mattsson och Axel Selvén

### U21

Sanna Clementsson, Alexander Sandin, Castor Mann, Erik Hansson och Hjalmar Sandblom

### U16

Andreas Abragi, Markus Bertheau, MayaLo Björk Heed, Andrea Nilsson, Isis Lundqvist och Ivar Lichtenstein.

Kaptener och coacher var Tom Gärds, Daniel Gullberg, Kathrine Bertheau och Lars Nilsson.

U26 lyckades med prestationen att försvara EM-guldet från Šamorin 2017 medan U21, likaledes titelförsvare, fick nöja sig med en femteplats. U16 förbättrade sin placering ett pinnhål, från sjätte till femte från 2017.

Samtliga tre lag lyckades därmed kvalificera sig till JVM som skulle avgöras i Salsomaggiore i augusti 2020.

Under säsongen avsade sig dessvärre Tom Gärds kaptenskap och lagen skulle till JVM ledas av:

U26: Anders Morath  
U21: Daniel Gullberg  
U16: Sara Asplund Sivelind

Till JVM togs ut:

#### U26

Ola & Mikael Rimstedt, Simon Hult, Johan Säfsten och Ida Grönkvist.

#### U21

Sanna Clementsson, Alexander Sandin, Castor Mann, Erik Hansson och Andreas Abragi.

#### U16

MayaLo Björk Heed, Andrea Nilsson, Isis Lundqvist, Filip Asplund Sivelind och Leah Erikson

JVM kom att ställas in samtidigt som WBG, dvs i maj, men för juniorer görs tävlingsschemat om helt. Samtliga till VM kvalificerade lag kan delta 2021 och om någon som anmälts till JVM 2020 fallit för åldersstrecket så tillåts de tävla. Detta har för Sverige stor betydelse då samtliga i U26 och samtliga utom Andreas i U21 "blir för gamla" för sin klass 2021. I synnerhet är det värdefullt att våra fina U26-spelare får sin sista chans som juniorer att bli världsmästare (igen...).

Därefter kommer EM att byta till jämna år och VM fortsätta udda år.

Sverige har en av världens absolut vassaste topp, men dessvärre få juniorer. Vi hoppas att en kombination av projekt "SOS Junior" och fortsatta satsningar på läger, tävlingar och träning kan vända den nedåtgående trenden så att vi kan få såväl bredd som fortsatt topp bland svenska juniorer.

## 14. Projekt för juniorer och rekrytering

Då styrelsen anser att såväl rekrytering sett allmänt som av juniorer är av största strategiska vikt för förbundet, har två projekt satts under verksamhetsåret.

Projektledare för bägge projekten är Mats Engman, Stockholm, som är anställd på ett tvåårskontrakt.

### SOS Junior

Från stämman 2019 tog JK med sig uppdraget att om möjligt inom ramen för befintlig budget dra igång ett juniorrekryteringsprojekt. Det visade sig möjligt och under hösten 2019 påbörjades en rekrytering där JK representerades av ordförande Eva Abragi. Mats Engman anställdes med tillträde den 1 mars 2020. Projektet omfattar i första hand två år.

Projekt "SOS Junior" utgår från en definition av kris. Antalet aktiva juniorer i bridgesverige har blivit skrämmande litet. För närvarande vet vi inte ens hur många aktiva 0-25-åringar vi verkligen har. Syftet med projektet är att locka, engagera, inspirera och utmana de lokala bridgeklubbarna att satsa på en aktiv och medveten juniorverksamhet. Och vi hoppas att resultatet ska bli ett antal platser där det finns "kluster" av juniorer. Här sätter pandemin gränser och de allra flesta har svårt att känna arbetsglädje och se framåt. Men nu är tiden inne... att planera, förbereda och inte minst motivera varandra till stordåd!

Projektets styrgrupp är: Eva Abragi, Lars Nilsson (båda Stockholm) och Janne Malmström (Varberg).

Mer information se [www.svenskbridge.se](http://www.svenskbridge.se)

### Rekryteringskedjan

"Kedjans" övergripande mål är att skapa långsiktiga och hållbara rekryteringsstrategier med ett helhetstänk allt från en första resursmobilisering på klubben via målgruppsanalys, kontaktskapande, utbildning och klubbens välkomnande och uppföljning. Helhetsbilden är viktig, därav namnet "kedjan" (som ju aldrig är starkare än sin svagaste länk).

I kedjan ingår material, träffar (i pandemitider ofta, men inte alltid, digitala), webinarier och nätverksbygge.

Det gäller att utnyttja pandemitiden för tankeverksamhet och planering så att vi sedan står klara att starta!

Projektets styrgrupp är: Martin Löfgren (Norrköping), Håkan Isaksson (Helsingborg), Simon Granath (Malmö).

Mer information finns på [www.svenskbridge.se](http://www.svenskbridge.se).

## 15. Styrelsens föresatser

1. "Ökad synlighet av styrelsen i distrikten, direkt utbyte i form av besök och träffar, samt bättre återkoppling till medlemmarna.
  - Träffar med (nästan) alla distrikt i maj-juni (digitala pga pandemin)
  - Sammanfattning av de punkter som togs upp sändes ut till distrikten
  - Återkoppling till flera av punkterna under den stundande Distriktsträffen
  - Tydligare ekonomisk redovisning
2. "Se över området motivation till, och utbildning av, bridgelärare och tävlingsledare".
  - Utbildningskommittén ser över, och planerar bridgeläraryt utbildning (pga pandemi inte under verksamhetsåret 2019-2020)
  - TL-utbildning med examination avhölls enligt tidigare planering i januari 2020
  - Vidare aktiviteter in UtbK där även digitala möjligheter att hjälpa klubbar och utbildare ska värderas.
3. "Tävlingsverksamhet för nybörjare och medel-spelare".
  - Projekt Minibridge planeras, start 2021
  - Underkommitté "Verksamhetsstöd" och "Senior-/Pensionärsbridge" undersöker möjlighet till regionala och möjligen nationella tävlingar på icke-elitnivå.
4. "Projekt styrda från, och med starkt stöd av, SBF-styrelsen på främst 2 områden:
  - 1) vända den nedåtgående trenden av medlems antalet.
  - 2) Krissituationen vad gäller antal juniorer".
    - Rekryteringskedjan
    - SOS Junior

Samtliga fyra punkter måste se fortsättning och uppföljning, men förutsätter också aktivt deltagande från distrikt och klubbar.

Ordförande



Martin Löfgren



Carl Ragnarsson



Eva Andersson



Krister Ahlesved



Kathrine Bertheau



Rolf Scherdin



Linnea Edlund





---

---

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE

2020 09 01 - 2021 08 31

---

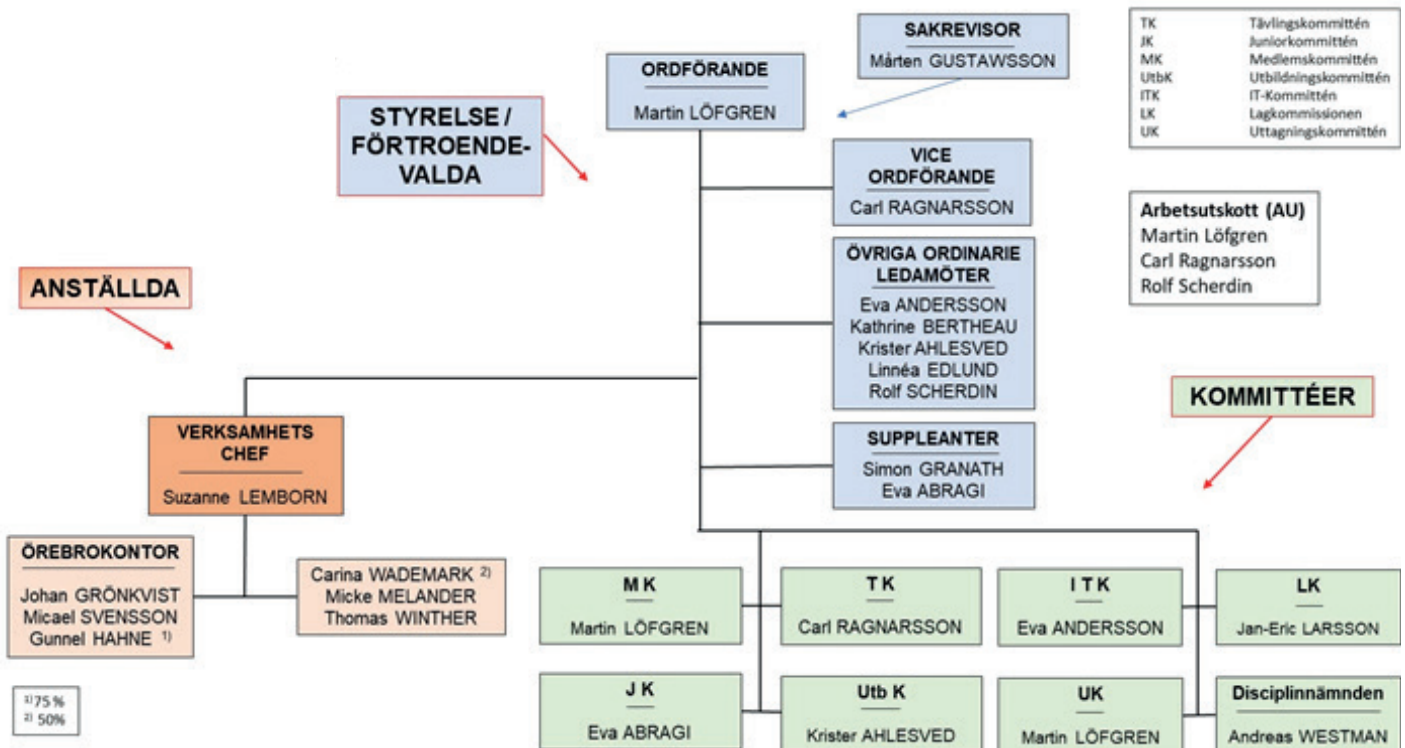
---



# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1.	Organisation	2
2.	Allmänt	3
3.	Ekonomi	5
4.	Tävlingskommittén (TK)	6
5.	Festivalkommittén (FK)	10
6.	Lagkommissionen (LK)	10
7.	Disciplinnämnden (DN)	11
8.	Juniorkommittén (JK)	12
9.	Medlemskommittén (MK)	13
10.	Utbildningskommittén (UtbK)	15
11.	IT-kommittén (ITK)	15
12.	Uttagningskommittén (UK)	17
13.	Projekt	18
14.	Strategi 22	19

## 1. ORGANISATION 2021-08-31



- Personalen arbetade till största delen under hela verksamhetsåret i s.k. "Korttidsarbete" (tidigare "deltidspermittering") mellan 40 och 60% av ordinarie arbetstid.
- Disciplinnämnden såg ett ordförandeskifte i februari 2021 då Andreas Westman tog över posten.

## 2. ALLMÄNT

Verksamhetsåret präglades fullständigt av covid-19 pandemin, vilken förutom sin oerhörda effekt på samhälle och individer även starkt påverkade tävlingsbridgen i Sverige, och därmed SBF.

Under våren och sommaren 2020, tillhörande tidigare verksamhetsår, började förbundet planera inför 20-21 och insåg tidigt att det var nödvändigt att vidta en rad extraordinära åtgärder:

- Personalen sattes i "korttidsarbete" trots att arbetsbelastningen inte minskade proportionellt med tävlingsverksamheten; tvärtom blev arbetsbelastningen för att införa nya, digitala, spelformer ofta hög.
- SBF har ansökt, och erhållit, "omställningsstöd".
- Allsvenskan ersattes med "Onlinesvenskan" som spelades på BBO med övervakade spelare.
- Ambitionen att arrangera samtliga SM-tävlingar kunde förverkligas, i detta fall med den under hösten 2020 lanserade plattformen "Real-Bridge". Tyvärr fick SM Lag Veteran och SM Lag Mixed ställas in p.g.a. lågt deltagande, men övriga SM-tävlingar avhölls planenligt. Speciellt ska nämnas att SM Lag Semifinal på RealBridge blev en stor framgång och många röster höjdes för att just denna tävling även framgent ska avhållas digitalt.
- In i det sista, maj 2021, fanns hopp om att kunna avhålla Bridgefestivalen. Då vaccinationstakten inte nådde upp till förväntan, och smittspridningen inte avtog, tvingades förbundet att ställa in och i stället anordnades "Onlinefestivalen", vilken avhölls på såväl BBO som RealBridge. Speciellt ska framhållas att Chairman's Cup kunde spelas med nästan oförändrat program, och att hedersordförande Mats Qviberg sponsrade även årets digitala upplaga.
- Två försök gjordes att arrangera JSM par, båda fick ställas in p.g.a. pandemin.
- Tidningen Bridge utgavs med fyra nummer i stället för normala fem.
- Efter år av skenande IT-kostnader lyckades IT-kommittén, i samverkan med Verksamheten och

våra konsulter, och genom ett rigoröst och strikt prioriteringsarbete, hålla kostnaderna till budgeterade tal.

- De strategiska projekten "Rekryteringskedjan" och "SOS Junior", som lanserades hösten 2020 med förhoppningen att kunna lyfta under tidigt 2021, fick läggas på is, också då den konsulent som anställdes för dessa projekt valde att avsluta sin tjänst. Innan verksamhetsårets slut har rekrytering för att på allvar sätta dessa mycket viktiga projekt inlett.
- Styrelsen har arbetat fram en basstruktur för en strategi som ska diskuteras vidare, förankras och beslutas om i diskussion med medlemmarna, främst i workshops efter Riksstämman 2021.
- SBF:s ansökan om medlemskap i Riksidrottsförbundet slogs, som tidigare, av. Samarbetet med "RF-SISU Idrottsutbildarna" är dock mycket fruktbart. Efter RF-stämman beslutade styrelsen att ta upp en diskussion med Sveriges Schackförbund om bildandet av ett "Tankesportsförbund".
- I juni lanserades projektet "LiveBridge" som har som syfte att assistera klubbar och distrikt att komma igång med livespel. Fyra digitala möten med deltagande av 237 personer avhölls och en checklista presenterades. Man framhöll att klubbar och distrikt själva bestämmer, men att FHM:s rekommendationer och myndigheternas regelverk alltid måste respekteras.

Samtliga dessa punkter belyses vidare i kommittéernas berättelser och/eller RS-handlingarna.

De fyra punkter från 2019 om synlighet, motivation till, och utbildning av, bridgelärare och tävlingsledare, tävlingsverksamhet för nybörjare och medelspelare samt projekt har av naturliga skäl – pandemin – inte kunnat arbetas med aktivt. Dock ska dessa fortfarande vara ledstjärnor och ingår även i den utarbetade strategistrukturen.

### PERSONAL/VERKSAMHET

#### Personal - övergripande

Personalens (i samarbete med styrelsen) arbetssituation har i allra högsta grad präglats av att förhålla sig till den pågående pandemin. Tidigare rutiner med normala och återkommande arbetsuppgifter,

både vardagliga och periodvisa, har av förklarliga skäl delvis inte varit möjliga att applicera då live-bridgen i princip helt utgick under året. Årets arbetsuppgifter har i stora delar förhållit sig till FHM:s föränderliga rekommendationer och restriktioner, vilket ofta inneburit att planeringar krävt kort framförhållning och att en "B-plan" upprättats som i vissa fall inneburit ett dubbelarbete och med kort framförhållning. Detta har skett i en kombination med korttidsarbete som i sig krävt en kontinuerlig översyn av arbetsuppgifter såväl som ansvarsområden, för att på bästa sätt möta verksamhetens föränderliga behov under året.

Vissa arbetsuppgifter minskade i perioder medan nya utmanande, ej tidigare kända, arbetsuppgifter tillkom. I första hand i arbetet med att lansera onlinebridge som ett alternativ till den ordinarie tävlingsverksamheten både på klubb-, distrikts- och förbunds nivå. För att hantera denna nya form av onlinetävlingar har avtal upprättats och tekniska anpassningar genomförts. Personalens kompetens för att vidare kunna erbjuda klubbfunktionärer utbildning, samt bistå med teknisk support har ständigt utvecklats. Ett stort arbete har även pågått i skapande av nya instruktioner, nya regelverk samt nya rutiner för att administrera rapporteringen av onlinetävlingar med spel om mästarpoäng. Ett stort och viktigt arbete för bridgens överlevnad, som även bidragit till en positiv effekt för enskilda klubbars ekonomiska situation.

## Medlemstal

Insatser har under året genomförts i syfte att uppmuntra medlemmar att stödja både sin klubb och förbundet, dels genom sitt fortsatta medlemskap, dels genom privata extra medlemsinbetalningar. Vid sådana insatstillfällen har vi kunnat se en positiv uppgång av medlemsinbetalningar, även om vi vid årets slut konstaterade att vi har ett minskat antal medlemmar jämfört med föregående år.

2021: totalt 20 477 medl. varav 19 206 betalande.  
2020: totalt 25 432 med. varav 22 063 betalande.

När vi går in i 2022 års verksamhet finns en oro för ännu en nedgång av antal medlemmar jämfört med 2021 då bl.a. rekryteringen av nya medlemmar avbröts redan under våren 2020. Flertalet nybörjarkurser kunde inte avslutas och andra rekryteringsarrangemang ställdes in.

Osäkerhet finns även om medlemmar som valt att avstå spel helt under pandemin och som kanske inte är redo att komma tillbaka ännu. Insatser i form av "LiveBridge"-projektet genomfördes som stöd till klubbar under våren. Fortsatt stöd till klubbar och distrikt erbjuds för att uppmuntra att kontakter tas med dessa saknade medlemmar, samt att arrangemang planeras för att få igång klubbverksamheten igen. Nyrekrytering av en konsulent, som ska arbeta med rekryteringsprojekten "Rekryteringskedjan" och "SOS Junior", inleddes under förra verksamhetsåret.

## Verksamheten/Ekonomi

Det omvälvande året har genomförts med en sträng och kontrollerad budget med avsikt att hålla kostnader nere. Summeringen av årets resultat vittnar om att detta lyckats, dels med anledning av att större planerade kostnader uteblev t.ex. internationella mästerskap, samt att SBF blev beviljade statligt stöd (korttidsarbete och omställningsstöd). Men dels även för att nya rutiner införts och att dessa fungerat i samarbete med styrelsen för att säkerställa att kostnader kunnat följas månadsvis och eventuella åtgärder vidtas eller beslut kunnat fattas utifrån aktuell prognos.

Ett ekonomiprojekt har pågått under året med syfte att i verksamheten säkerställa en tydlighet som gör det möjligt att utläsa kostnader kontinuerligt. Projektet har även haft som syfte att specificera kostnader/intäkter på ett sådant sätt att det bidrar till en högre transparens och underlätta en sammanställning av nettoresultaten på enskilda arrangemang. Verksamheten har under året implementerat ekonomiprojektet och arbetat med praktiska lösningar för att upprätta hållbara rutiner.

## Ekonomiprojekt

- Ny kontoplan inkl. kostnadsställen.
- Månadsvisa rapporter till ansvariga för respektive kostnadsställen inkl. digitala signeringar för godkännande.
- Uppdaterad budgetprognos kvartalsvis.
- Ny attestordning, rutiner för kostnadsutlägg, arvoden till funktionärer.
- Budgetuppföljning BIT (ärendelogg, timfördelning för helår kopplad till budget och konsultarvoden, uppföljning veckovis).

- Tidigare eventuella muntliga avtal kring arvoderingar har ersatts av skriftliga (pågåår).

Även utvärdering och behovsinventering av befintliga system, licenser och externa tjänster har genomförts under året vilket resulterade i några förändringar.

- Avtal med extern löneadministratör avslutades och ersattes av avtal med RF-SISU där löneadministration ingår tillsammans med övrig ekonomisk administration.
- Avtal och licenser med Visma avslutades och löneadministrationen flyttades till Fortnox.
- Användarlicenser uppdaterades både vad gäller antal och användarnamn då förändringar skett i personal/styrelse över tid.

### Övriga avtal

Med anledning av lanseringen av onlinespel och för att bistå Disciplinnämnden i sitt arbete med att insamla tekniska data från onlineplattformar har följande avtal upprättats:

#### Funbridge

- a) för medlemmar att spela förbundsarrangerade tävlingar online.

#### RealBridge

- a) för anslutna klubbar i SBF att skapa konto för onlinespel och utbildning samt möjlighet att spela förbundsarrangerade tävlingar online.
- b) för möjlighet att administrera fakturor från RB som regleras vidare via ruterkonton.

#### BBO

- a) för anslutna klubbar i SBF att anordna onlinespel samt möjlighet att spela förbundsarrangerade tävlingar online.
- b) för möjlighet att administrera fakturor från BBO som regleras vidare via ruterkonton.
- c) sekretessavtal för hantering av personuppgifter enligt GDPR vid handhavande av data.
- d) specialavtal för möjlighet att begära ut tekniska data (inloggningar, kibitz, resultatfiler inkl. spel) för enskilda spelare (detta avtal var komplicerat och tog tid att upprätta – amerikanska advokater var inkopplade under en period).

## 3. EKONOMI

Den budget som fastställdes vid Riksstämman 2019 visade på ett svagt plusresultat för verksamhetsåret 2020-2021. Pandemin som pågått under hela året har påverkat verksamheten fundamentalt, så även ekonomin.

Glädjande nog har dock ett förväntat underskott kunnat vändas till ett plusresultat på 457 tkr. Orsaken till överskottet är att vi erhållit statliga "coronabidrag" på 695 605 kr, fördelat på omställningsstöd 399 956 och ersättning för korttidsarbete 295 649.

På intäktssidan har medlemsavgifterna ökat något trots att vi på grund av pandemin minskat med 4 955 medlemmar (ca 3 000 betalande). Anledningen är att Riksstämman 2019 beslutade att höja medlemsavgiften från och med detta år, vilket visat sig vara ytterst välbehövligt. Dessutom betalades 140 tkr in i frivilliga medlemsbidrag, vilket vi varmt tackar bidragsgivarna för.

Spelavgifterna har mer än halverats relativt budget, från 2.7 mkr till 970 tkr då det fysiska bridgespelet i praktiken legat nere under året. Det digitala spelet har kompenserat till viss del.

Kostnaderna har hållits på betydligt lägre nivå än budgeterat.

Glädjande är att IT-kostnaderna ligger helt i linje med budget tack vare hård styrning och kostnads kontroll.

De budgeterade landslagskostnaderna för verksamhetsåret var omfattande då både EM och VM var inplanerat under året. Men då båda dessa evenemang blev inställda uteblev även kostnaderna.

Det nya ekonomistyrningsprojekt som implementerades under föregående år är nu i drift och fungerar väl. Även här har pandemin påverkat och gjort att nyttan varit begränsad då verksamheten varit relativt liten.

Förbundets egna kapital har stärkts under året och uppgår nu till 2 490 tkr, exklusive fonder/avsättningar.

De fonder/avsättningar som förbundet disponerar är följande:

Landslagsfonden	978 tkr
Juniorfonden	904 tkr
Göranssonfonden	238 tkr
Jannes fond	80 tkr

Fullständig information om ekonomin finns i årsredovisningen.

## 4. TÄVLINGSKOMMITTÉN (TK)

TK har under verksamhetsåret bestått av:

Carl Ragnarsson, Linköping, ordförande  
 Tommy Andersson, Uppsala  
 Zennica Hammar, Bergsjö  
 Henrik Johansson, Tvååker  
 Anders Landmark, Luleå  
 Ryszard Sliwinski, Uppsala  
 Carina Wademark, Stockholm  
 Thomas Winther, Sölvesborg

### Adjungerad:

Jan-Eric Larsson (Lagkommissionen), Lund

### Allmänt

TK har under verksamhetsåret haft fyra möten, samtliga digitala, och därutöver ett antal korrespondensmejl.

Carl Ragnarsson och Ryszard Sliwinski har haft huvudansvaret för den årliga översynen av SBF:s traditionella tävlingsbestämmelser (Allsvenskan, Mästarpoäng, Svenska Cupen, Svenska Mästerskap samt Generellt regelverk för tävlingar i Svenska Bridgeförbundet), medan Ryszard Sliwinski har varit den som haft huvudansvaret för de p.g.a. pandemin nyinrättade regelverken för onlinespel.

Då pandemin i stort sett omöjliggjort det mesta av livespel under verksamhetsåret, införde TK under året Sista Chansen-tävlingar i samtliga pardiscipliner utom SM Par Nybörjare, för att också ge de spelare vars distrikt inte fått ihop startfält inom disciplinen möjlighet att kvala till berörd SM-final. För detta ändamål krävdes tilläggsbestämmelser till de ordinarie tävlingsbestämmelserna för svenska mästerskap, gällande enkom för verksamhetsåret 2020/2021.

Ansvar för TL Steg 3-utbildning (och dito seminarium vartannat år) åvilar normalt TK-ordföranden, Henrik Johansson, Ryszard Sliwinski och Thomas Winther. Pandemin har emellertid omöjliggjort sådan utbildning/seminarium under verksamhetsåret, då dessa måste genomföras live.

Kansliet ansvarar, på uppdrag av TK, för Allsvenskans serieindelning och organisation. Också Allsvenskan 2020 kom till slut att ställas in, efter att den i en sista förhoppning till livespel sköts upp till januari 2021.

Kansliet ansvarar, också på uppdrag av TK, för semifinalplatsindelningen och organisationen i SM Lag. Då även denna till slut beslöts att spelas online (på RealBridge) kom en annan modell av indelningen att göras för semifinalen 2021.

Carina Wademark har varit TK:s sekreterare och kontaktperson mellan de anställda och kommittén.

## Allsvenskan

Pandemin har legat som en våt filt över i princip hela tävlingsverksamheten under 2020-2021. Trots det planerades under sensvåren och början av sommaren 2020 för en allsvenska live under hösten samma år. Det visade sig emellertid omöjligt varför, i ett sista försök till livespel, allsvenskan flyttades till andra sidan nyår. När smittspridningen tog ny fart under senhösten 2020, och någon direkt ljusning inte fanns i sikte, beslöts att ställa in 2020 års allsvenska i sin helhet och istället ersätta den med en helt fristående Onlinesvenska, vars enda koppling till Allsvenskan var serieindelningen. Således ingen upp- och nedflyttning, utan närmast påföljande allsvenska, förhoppningsvis hösten 2021, ska vara identisk med den för 2020.

Onlinesvenskan genomfördes för Elitserien och Superettan under januari-februari 2021. Elitserien spelades på BBO, med gemensamma givar, central tävlingsledning och övervakade spelare. Det senare för att minimera risken för spekulation om otillbörlig kontakt mellan spelare i samma lag under spelet. Superettan spelades på två centralhelger, också den på BBO, men utan gemensamma givar och utan övervakade spelare, medan division 2 och division 3 spelades under hela våren och där lagen själva bokade in sina matcher och därefter rapporterade resultatet till SBF.

## Svenska mästerskap – pardisciplinerna

Naturligt nog påverkades även distriktskvalen till verksamhetsårets svenska mästerskap av pandemin och där alla distrikt fick vidkännas vikande deltagarantal i merparten av sina kvaltävlingar. I vissa distrikt tvingades ett eller flera distriktskval i de olika pardisciplinerna att ställa in p.g.a. för lågt (eller inget alls) deltagande.

Detta ställde spelare som ville kvala utan någon direkt möjlighet till att göra så, varför TK beslöt att för verksamhetsåret införa s.k. Sista Chansen-tävlingar

till samtliga pardiscipliner förutom SM Par Nybörjare. Två av de fyra pardisciplinernas Sista Chansen-tävlingar spelades, Par Veteran (14 par) och Par Mixed (13 par), medan Par Open och Par Dam ställdes in p.g.a. för lågt deltagarantal.

SM-finalerna spelades online på RealBridge, samma tävlingsdatum som planerat för Bridgefestivalen live, och med 52 par på startlinjen (14 par i SM Par Nybörjare).

I SM Par Open semifinal, ställde till slut 115 par till start (mot normala 170). Under normala omständigheter spelas semifinalen i fyra seedade grupper, där man inom varje grupp möter 30 av gruppens par, men med scoring över hela fältet och där de 52 främsta paren går till final. Av rent tävlingstekniska skäl (främst känslighet för sena avhopp, men också att löpande gemensam resultatredovisning inte skulle vara möjlig) var inte denna typ av upplägg att rekommendera. TK beslöt därför att spela årets SM Par Open Semifinal som rak Gröna Hissen, med första rondan lottad, över 30 st. tvåbrickorsronder. De 52 främsta paren till final.

## Resultat

### SM Par Dam:

1. Margot Sivelind – Sara Sivelind Asplund
2. Gudrun Strandberg – Ylva Strandberg
3. Mari Lindblom – Sofia Ryman

### SM Par Mixed:

1. Vivianne Norling – Pär Ljungquist
2. Mari Lindblom – Mikael Lindblom
3. Marie Johansson – Henrik Sällberg

### SM Par Nybörjare:

1. Klara Gustafsson – Tobias Bern
2. Dan Jönsson – Jörgen Nilsson
3. Christer Bjerngren – Britt Lilja

### SM Par Open:

1. Tommy Bergdahl – Johnny Östberg
2. Mats Sjöberg – Håkan Sträff
3. Thomas Andersson – Johan Bennet

### SM Par Veteran:

1. Roger Nyman – Benny Olsson
2. Arne Jordestedt – Tommy Svensson
3. Tage Bengtsson – Jan Unosson



## Svenska mästerskap – lagdisciplinerna

Direktfinalerna i SM Lag Mixed och SM Lag Veteran ställdes in p.g.a. för lågt deltagarantal.

SM Lag Open genomfördes på delvis traditionellt sätt, med tio semifinaler om sex lag i vardera och därefter final under Kr Himmelsfärdshelgen med tio lag. Eftersom semifinalen spelades online (RealBridge) och resor därmed inte var någon faktor, seedades de 60 lagen i 6-lagsgrupper, i stället för som annars genom distriktsvisa val. Detta medförde, åtminstone teoretiskt, en mera rättvis gruppindelning styrkemässigt. TK:s Ryszard Sliwinski ansvarade för att se till att gruppindelningen gjordes korrekt utifrån de i förväg beslutade kriterierna.

### Svenska mästare 2021: Ebenius Crew

Leif Bremark, Dennis Bilde, Emil Jepsen, Fredrik Nyström, António Palma och Fredrik Wrang.

### Silvermedaljörer: IdaG

Per-Ola Cullin, Ida Grönkvist, Mikael Grönkvist, Marion Michielsen, Jonas Petersson och Jan Selberg.

### Bronsmedaljörer: Dyra Englund

Mikael Arnberg, Johnny Blid, Erik Fryklund, Göran Hammarström, Martin Löfgren och Carl Ragnarsson.

## Riksmästerskap (RM) Lag Mixed och RM Lag Veteran

Då SM Lag Mixed och SM Lag Veteran 2020 ställdes in p.g.a. pandemin, beslöt TK införa riksmästerskap i dessa båda discipliner som ersättning.

RM Lag Veteran spelades på BBO helgen 24-25 oktober. Segrade gjorde lag Slapstick med Bo Ericson, Lars Ericson, Kjell Carlsson och Jöns Johansson.

RM Lag Mixed spelades också det på BBO, men under helgen 21-22 november och där lag 123Jättebra med Anna Zack-Efraimsson, Bengt-Erik Efraimsson, Helena Strömberg och Dan Bylund segrade.

## Svenska Cupen 2020

Live-slutspelet i Svenska Cupen 2020 tvingades också det p.g.a. pandemin att ställas in och istället genomföras online på BBO. Administrativt sett ett helt enkelt arrangemang att genomföra. Tävligen spelades med gemensamma givar och övervakade spelare med av SBF godkända övervakare. Tävlingsledare under slutspelet var elitävlingsledare Ryszard Sliwinski, teknisk support Linnea Edlund och ansvarig för resultatrapportering och IAF Carl Ragnarsson.

Segrade gjorde lag Narre från Östersund efter att ha slagit Skalman (Uppsala) med 204-149 i finalen.

## Statistik – starter i SM-tävlingar och i Allsvenskan div 4

	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16
SM Par Veteran	195 <sup>5)</sup>	639 <sup>1)</sup>	683	654	612	646
SM Par Dam	109	330 <sup>1)</sup>	361	373	379	371
SM Par Mixed	206 <sup>6)</sup>	647 <sup>1)</sup>	660	691	753	783
SM Par Open	175	318 <sup>2)</sup>	1100	969	1126	1220
SM Par Nybörjare	26	– <sup>3)</sup>	242	222	207	266
SM Lag Veteran	– <sup>7)</sup>	– <sup>4)</sup>	51	49	51	51
SM Lag Open	167	376	347	336	320	351
Allsvenskan div 4	– <sup>8)</sup>	155	167	182	207	200

### Noteringar med anledning av covid-19-pandemin:

- <sup>1)</sup> Något eller några dfb hann inte spela sitt DM före pandemin.
- <sup>2)</sup> Merparten dfb hann inte spela DM Par Open före pandemin.
- <sup>3)</sup> Nybörjarträffen (kvalet till SM Par Nybörjare) avlystes helt.
- <sup>4)</sup> SM Lag Veteran avlystes helt, då ingen Bridgefestival arrangerades 2020.
- <sup>5)</sup> Varav 14 via *Sista Chansen*.
- <sup>6)</sup> Varav 13 via *Sista Chansen*.
- <sup>7)</sup> Inställd p.g.a. för lågt deltagarantal.
- <sup>8)</sup> Inställd då ingen nationell allsvenska spelades 2020 och ingen upp- och nedflyttning därmed aktuell.

## Svenska Cupen 2021

Starten av Svenska Cupen 2021 senarelades till slutet av maj i den fromma förhoppningen att kunna genomföra tävlingen i sin helhet live. Så har dock inte blivit fallet då pandemin fortsatt håller verksamheten i ett tämligen stadigt grepp. Därför har 2021 års cupspel tvingats starta under samma premisser som 2020 års upplaga avslutades. Förhoppningar finns fortsatt att kunna genomföra 2021 års slutspel live, på traditionellt sätt i Uppsala i november.

## LiveBridge Cup

LiveBridge Cup en nyinrättad riksomfattande tävling som, precis som namnet antyder, tar sikte på att stimulera spelare att återvända till livespel i sina klubbar. Tävlingsbestämmelser och inbjudan presenterades i slutet av augusti/början av september 2021.

## Simultantävlingar

Endast ett fåtal simultantävlingar kunde genomföras inledningsvis, varför det beslöts att resterande nationella simultanprogram, p.g.a. pandemin, under verksamhetsåret 2020-2021 ställs in.

## Tävlingsledarseminarium - inför Steg 3

Det tävlingsledarseminarium för Steg 2-tävlingsledare, inför Steg 3-utbildningen i januari 2022, som skulle ha avhållits i januari 2021 tvingades ställas in p.g.a. covid-19 pandemin.

## Förutom vad som nämnts under föregående punkter, har följande beslut fattats under verksamhetsåret 2020/2021:

1. TK rekommenderade SBF:s styrelse att återbetala (respektive inte fakturera) de omgångsavgifter för omgångarna 2-6 i Svenska Cupen 2020 som är orsakade av tvist om spel online kontra live. Walk over som har andra bakomliggande orsaker, t.ex. att lag spelat med otillåten spelare, återbetalas ej.
2. Införande av Riksmästerskap (RM) Lag Veteran och RM Lag Mixed som ersättningstävlingar för de p.g.a. pandemin inställda SM Lag Veteran och SM Lag Mixed.
3. SM Lag samt SM-finalerna i samtliga pardiscipliner blev inställda 2020. Eventuellt spelade kval till dessa har mist sin giltighet och 2019 års siffror ska användas som jämförelsetal vid 2021 års kvotering.

4. Fr.o.m. den 1 december 2020 upphörde SBF helt med att efterregistrera mästarpoäng i kupongform.
5. Handikapp i simultantävlingar ska fortsättningsvis endast beräknas på det lokala heatet, inte den nationella tävlingen.
6. Fair Play-system. Ett elektroniskt formulär att fylla i, istället för den nuvarande lösningen med att fritt skicka in "misstänkta beteenden", kan vara en bättre väg att gå. En arbetsgrupp bestående av LK:s ordförande Jan Eric Larsson och kansliets Johan Grönkvist har fått ett utredningsuppdrag i ärendet.
7. TK beslöt att förlänga respittiden våren 2021 för sista speldatum i de olika pardisciplinerna samt i SM Lag p.g.a. pandemin.
8. MP-regelverket. Fr. o. m. den 1 september 2020 övergick SBF till att dela ut endast en mästarpoängkategori i en och samma tävling. Således: i brons-tävlingar, som tidigare, endast bronspoäng; i silvertävlingar endast silverpoäng (tidigare: silver- och bronspoäng); i guld-tävlingar endast guldpoäng (tidigare: guld-, silver- och bronspoäng). Poängen inom varje kategori delas istället ut med decimaler, så t.ex. om man i en guld-tävling tidigare skulle ha erhållit 12 silverpoäng får man istället 1.2 guldpoäng och om man i guld-tävling skulle ha erhållit 8 bronspoäng får man numera istället 0.08 guldpoäng.
9. Regler för mästarpoäng i Board-a-Match-tävlingar (BAM) har införts så, att för vinst – i mästarpoänghänseende – krävs minst 60 % av den maximala poäng man tävlar om i varje match.
10. För att bättre spegla dagens system för mästarpoäng bör antalet stjärnor till samtliga mästarvärdigheter (undantaget kategorin stormästare) till antalet vara lika många: 0-3 för var och en av kategorierna klöver-, ruter-, hjärter- och spadermästare. Uppdrogs åt Thomas Winther och Johan Grönkvist att ta fram förslag till mästarpoänggränser för 1, 2 respektive tre stjärnor. Det nya systemet beräknas kunna införas fr.o.m. den 1 september 2021. (För stormästare kvarstår som tidigare 0-5 stjärnor.)

## 5. FESTIVALKOMMITTÉN (FK) 6. LAGKOMMISSIONEN (LK)

FK har under verksamhetsåret bestått av:

Martin Löfgren, Norrköping, ordförande  
 Carl Ragnarsson, Linköping  
 Tomas Brenning, Enköping  
 Suzanne Lemborn, Falkenberg  
 Micke Melander, Falkenberg

FK har under året avhållit fem digitala kommittémöten plus diverse avstämnings- och arbetsmöten.

Under verksamhetsåret planerades en live-festival i Örebro som fram till maj månad var "huvudspår". Då vaccinationstakten inte gått som hoppats på, och smittspridningen inte avtagit, blev, som konsekvens. regelverk inte lättade och förbundet ansåg inte att man kunde ta ansvar för att samla tusentals medlemmar, hur uppskattad än Bridgefestivalen är.

Dock var utgångspunkten för anordnandet av en digital festival betydligt bättre än 2020 och en arbetsgrupp bildades för genomförandet. I tillägg till FK:s ordinarie medlemmar knöts Linnea Edlund till denna grupp.

Bas var att samtliga SM-pardiscipliner (och i förkant även SM Lag Mixed och SM Lag Veteran) skulle erbjudas; detta i tillägg till den utanför festivalarrangemanget avhållna finalen i SM Lag Open. Vidare var ambitionen att spela Chairman's Cup (CC) och spela sidotävlingar.

Morgonbrons spelades på BBO och kvälls-"Festival silver" (motsvarande höst-/vårsilver) spelades på RealBridge, detta för att erbjuda spelarna olika miljöer. CC, två silver med guldstänk och en juniortävling, samt två lagsilver erbjöds spelarna – alla dessa på RealBridge.

Vidare skapades ett "Festivalområde" på RealBridge dit spelarna kunde logga in och ställa frågor, ordna partner eller helt enkelt "hänga". Intervjuer som publicerades på YouTube genomfördes med samtliga SM-vinnare, CC-vinnare, juniorvinnare och stora delar av arrangörstaben.

Det ekonomiska utfallet var tillfredställande givet en strategi att hålla nere startavgifterna. Utfallet blev ett plusresultat om dryga 80 tkr inklusive CC.

LK har under verksamhetsåret bestått av:

Jan Eric Larsson, Lund, ordförande  
 Mikael Grönkvist, Stockholm, sekreterare  
 Björn Andersson, Örebro  
 Tommy Andersson, Uppsala  
 Philip Berggren, Göteborg  
 Henrik Johansson, Tvååker  
 Carl Ragnarsson, Linköping  
 Ryszard Sliwinski, Uppsala  
 Pierre Winberg, Bollnäs  
 Linus Jorner, Örebro  
 Sven-Olov Flodqvist, Lund  
 Tommy Gullberg, Hägersten  
 Torbjörn Gustavsson, Ekerö  
 Jan Kamras, Tel Aviv  
 Marion Michielsen, Stockholm  
 Cecilia Rimstedt, Göteborg

Lagkommissionen (LK) är Svenska Bridgeförbundets (SBF) högsta instans för att tolka lagar och regler för tävlingsbridge, för att hantera överklaganden, samt för att fälla domslut.

Ordföranden är också kontaktperson mellan LK och SBF:s styrelse.

### Aktuella fall:

Antalet ärenden har varit noll (förra året tre). Detta beroende på att Corona har minskat verksamheten på hög nivå.

### LK har under året i övrigt arbetat med:

- Tagit fram en lathund för pricksystemet.
- Tagit fram instruktion för ifyllande av SBF:s systemdeklaration.
- LK är med i TK:s arbetsgrupp som har för avsikt att ta fram nya alertregler, stoppregler och systemregler.
- Ordförande i LK har bidragit med lagrelaterade artiklar till årets samtliga nummer av tidningen Bridge.

## 7. DISCIPLINNÄMNDEN (DN)

DN har under verksamhetsåret bestått av:

Per-Ola Cullin, Stockholm, ordf. t.o.m. 2021-03-09  
Andreas Westman, Sundsvall, ordf, fr.o.m. 2021-03-10  
Jan Lagerman, Täby  
Lena Westman, Uppsala  
Vidar Wahlestedt, Karlskrona  
Tobias Törnqvist, Dubai, t.o.m. 2021-03-15  
Börje Dahlberg, Göteborg fr.o.m. 2021-01-02  
Christer Bjäring, Karlstad fr.o.m. 2021-01-02  
Micael Svensson, Fjugesta

Under verksamhetsåret har en del förändringar skett med disciplinnämndens sammansättning. Detta har i viss mån påverkat DN:s arbete och detta har i viss mån påverkat DN:s arbete. DN bestod vid verksamhetsårets ingång av Per-Ola Cullin (ordförande) samt ledamöterna Jan Lagerman, Lena Westman, Vidar Wahlestedt och Tobias Törnqvist. Under hösten 2020 valde styrelsen att utöka DN med Andreas Westman. Under januari utökades DN med Börje Dahlberg och Christer Bjäring. I mars klev Per-Ola av ordförandeskapet och överlämnade posten till Andreas. Per-Ola har kvarstått som ordinarie ledamot i DN. Senare under mars valde Tobias Törnqvist att avgå.

DN tackar Tobias Törnqvist för förtjänstfullt arbete och hoppas att han kan återkomma i framtiden i någon roll.

DN tackar också Per-Ola för hans tid som ordförande och gläds åt att han kvarstår som ledamot.

DN har under det förlängda verksamhetsåret fått in sju stycken ärenden. Samtliga ärenden har utretts och beslut har fattats i alla utom ett, vilket fortfarande är under handläggning. DN har också handlagt och tagit beslut i ett ärende som inkom under det förra verksamhetsåret.

De ärenden som handlagts under verksamhetsåret har till viss del förändrat karaktär då det för första gången på länge har förekommit ärenden om fusk. Det ska noteras att det har varit samma utveckling inom hela bridgesamhället runt om i världen. Det verkar som om övergången till spel på digitala plattformar under pandemin har lett till ett förändrat beteende hos spelarna än vid live-spel. Detta är en oroande utveckling. Under året har i omvärl-

den stora diskussioner förts hur dessa ärenden ska utredas och vilka påföljder som ska utdömas. DN har observerat diskussionerna och fört egna resonemang kring jurisdiktion, bevisning och straff. Dessa ärenden kräver en helt annan slags utredning jämfört med de vanliga disciplinära ärendena. Frågor har i samband med detta uppstått vilken roll DN egentligen ska ha. Kan denna instans vara både bevisinhämtare, framställare av sakfrågan och dömande? DN:s inställning har stannat vid att DN är en dömande instans och att all informationshantering måste utföras av en tredje part. Till detta finns flera anledningar men den viktigaste är att DN aldrig får sitta med dubbla roller och dess integritet och suveränitet inte får löpa risk att ifrågasättas.

DN har som en följd av detta, till styrelsen lämnat in ett förslag på förändring av stadgarna, för att kunna hantera dessa ärenden på ett bättre sätt.

Efter 2021 års Riksstämman kommer DN att tillsammans med verksamheten ta fram en ny rutin för ärendehandläggning.

## 8. JUNIORKOMMITTÉN (JK)

JK har under verksamhetsåret 2020-2021 bestått av:

Eva Abragi, Stockholm, ordförande  
 Ida Grönkvist, Stockholm  
 Björn Sörling, Göteborg  
 Janne Malmström till och med 2020 12  
 Sven-Anders Eskilsson från och med 2020 12  
 Peter Swensson från och med 2020 12  
 Micke Melander, Falkenberg från och med 2020 12  
 Mats Engman, Stockholm fram till 2020 10

Precis som för många andra har JK:s arbetsår präglats av "det som inte blev", så vi börjar med det som verkligen blev av.

### Riksläger och SM Par Junior

I den lilla, lilla paus i restriktionerna som rådde under hösten lyckades vi genomföra både ett SM Par Junior och ett Riksläger. Båda ägde rum på en kursgård på Väddö under juniorernas höstlov. De föregicks av minutiös planering för att skapa så säkra förutsättningar som möjligt och evenemangen genomfördes utan att någon deltagare eller ledare blev sjuk i covid i samband med dem.

SM Par Junior samlade fler deltagande par än på länge, men så var det också sista året för många av våra duktiga U26-spelare.

### Juniorruta i tidningen Bridge

Under det senaste året har vi tillsammans med Peter Ventura hittat en form för en egen ruta i tidningen för juniorerna. Här skriver juniorer för juniorer om sådant som de har varit med om, men också JK när det är dags för information av olika slag. Förhoppningsvis är det en och annan klubbledare och andra vuxna också som läser rutorna och låter sig inspireras.

### Mentorsprogram för unga spelare

Detta är precis i sin linda men syftet är att hitta lämpliga, erfarna bridgespelare som är villiga att gå in i en mentorsroll till nya och/eller unga spelare. Tanken är att man tidigt får en egen person, utöver de relationer man redan har på hemmaklubben, som hjälper en att utvecklas som spelare. En annan poäng är hjälpen man får att vidga sitt kontaktnät.

### Vad blev inte av?

Så vad var det som inte blev av? Jo, under föregående år tog JK fram ett årshjul som vi vill jobba efter. Det hjulet skulle hjälpa oss att hitta en rytm för juniorverksamheterna vi ansvarar för, som innebär att juniorerna har en möjlighet att träffas ungefär en gång i kvartalet.

### JSM Par...

...skulle enligt årshjulet äga rum i januari/februari. Kontakt var tagen med Norrköpingsbridgen som lovade att ta emot oss. Tack för det Marie Åfors och Norrköping. Men nu blev det ju inställt pga Corona. Beslut togs att fråga arrangörerna av Falkenbergsveckan om möjlighet att spela tävlingen under den aktuella veckan. Vi blev varmt välkomna dit. Tack Suzanne Lemborn och BK Falkenberg, men ja, ni vet... det blev inställt. Restriktionerna lättade för ungdomar och ett sista försök att genomföra tävlingen gjordes och denna gång av Mårten Gustawsson och S:t Erik som öppnade sina dörrar för oss. Än en gång, tack. Tyvärr tvingades vi nu ställa in, inte på grund av några restriktioner utan på grund av för få anmälda till tävlingen. Kanske var det alla gångerna som vi tvingats flytta tävlingen som spelade in, kanske är det för att alla gamla U26:or blev för gamla och inte får vara med längre, men mest troligt är att det beror på att det faktiskt inte finns särskilt många juniorer att samla längre.

### Riksläger...

...skulle vi ha ordnat under Kristi Himmelsfärdshelgen. Det blev aldrig aktuellt att planera för det på grund av alla begränsningar som gällde då.

### SOS Junior

Projektet som skulle hjälpa klubbarna att komma i gång med sina juniorrekryteringar kom i gång i början av 2020. En person anställdes, en styrgrupp bildades och en inventering av nuläget gjordes. Men så kom, ja ni vet vad... I oktober valde Mats Engman att säga upp sig och avsluta sin anställning.

### Övrigt

Juniorkommittén har träffats via Teams ungefär en gång i månaden. Vi tror fortfarande att det årshjul som vi tog fram under föregående år är en bra struktur för den juniorverksamhet som utgår från SBF och JK.

Utöver att ha planerat för det som vi först kunde genomföra och sedan inte kunde genomföra har vi haft förmånen att få ta emot uppdraget att ansvara för den nybildade Jannes fond som BK Albrekts samlade in till Janne Malmströms minne.

Det finns många utmaningar när det gäller juniorverksamheten. Men egentligen kan det uttryckas med ett enda ord: överlevnad. Projekt SOS Junior utgick från en definition av kris. Den krisen är värre än vad någon av oss har kunnat föreställa oss. Medlemsstatistiken över juniorer har hittills inte uppdaterats eftersom de inte betalar någon årsavgift. Nu vet vi hur det ser ut. I fortsättningen måste vi alla, från juniorspelare till klubbledare, till JK och förbundets styrelse, arbeta för att hitta de ungdomar som kan bli vår framtid och vår överlevnad. JK kan inte göra detta själva, ingen annan heller, men tillsammans måste vi verka på alla plan för att hitta vägar framåt.

## 9. MEDLEMSKOMMITTÉN (MK)

Ledningen för MK har varit:

Martin Löfgren, Norrköping, ordförande  
Linnea Edlund, Uppsala  
Kathrine Bertheau, Täby

Ledningen har bland annat ansvar för utdelande av förtjänsttecken och att utse "Årets Klubbledare".

Därutöver består MK av flera underkommittéer:

### Marknadsföring:

I denna underkommitté har under året arbetat:

Kathrine Bertheau, Stockholm, ordförande  
Magnus Backlund, Stockholm  
Suzanne Lemborn, Falkenberg  
Carina Wademark, Lidingö

Kommittén har mötts och diskuterat målgrupper som SBF bör arbeta med samt hur förbundet bör marknadsföra sig för att kunna rekrytera fler nya medlemmar. En projektplan ska skrivas som hänger ihop med det strategiarbete som ska göras i samband med riksstämman 2021.

### Rekrytering:

Denna "ruta" har varit avsedd för "projekt Minibridge". Beslut togs under verksamhetsåret att titeln var missvisande, och själva projektet sköts på grund av pandemin fram till att preliminärt sjsättas till hösten 2022 (med förberedelsearbete våren 2022).

Därför har underkommittén slopats och begreppet "Rekrytering" flyttats till annan underkommitté (se nedan). Projekt Minibridge kommer senare att drivas som, just, projekt och ligga under Verksamhetsstöd.

### Pensionärs-/Seniorbridge

Medlemmar i gruppen är/har varit

Birgitta Lagnell, Göteborg, ordförande  
Anders Nordberg, Malmö  
Gunilla Langius, Stockholm  
Ann-Katrin Vikström, Skellefteå  
(Initialt även Bo Ytterström och Thomas Brandell)

På uppdrag av Martin Löfgren, ordförande i Sveriges Bridgeförbund, bildades hösten 2020 en kommitté

bestående av sex seniorer från olika delar av Sverige. Vårt fokus skulle vara att diskutera frågor rörande hur man kan locka pensionärer i högre grad till spel på klubbar tillhörande förbundet.

Vi har haft 18 digitala möten, till en början varje vecka men senare ungefär varannan eller var tredje vecka.

De frågor vi har valt att koncentrera oss på är:

1. Marknadsföring – Hur ta kontakt med pensionsklubbar?
2. Kommunikation – Vi har beslutat att försöka driva igenom att varje distrikt ska ha en senioransvarig som vi kan ha kontakt med. I övrigt rapporterar vår ordförande Birgitta med jämna mellanrum till Martin Löfgren.
3. Välkommandekultur – Vi betonar vikten av att alla ska känna sig välkomna på klubbspel. Vi har också pekat på nyttan av att ha kortare tävlingar ibland, eventuellt med en kort genomgång av bridgeproblem, etik, budgivning med mera.
4. Fler tävlingar i Örebro för nybörjare och mindre rutinerade spelare – Hur definierar man begreppet nybörjare? Hcp, ranking eller den tid man har varit medlem?

Vi har också lyssnat på digitala föredrag om nyttan av att spela bridge när man lider av demens.

## Verksamhetsstöd

I denna underkommitté (VS) har under året arbetat:

Martin Löfgren, Norrköping, ordförande  
Håkan Isaksson, Helsingborg – t.o.m. 2020-12  
Mia Breiding, Östersund – fr.o.m 2020-12  
Bertil Ljungars, Mjölby  
Gösta Frödin, Arvika  
Birgitta Samuelsson, Köping

Underkommittén uttrycker sin stora saknad av Håkan Isaksson som tragiskt avled i sviterna av covid-19 i mellandagarna 2020. Håkan var en stark bidragande person i kommittén i tillägg till sina fantastiska insatser i BK Tre Sang i Helsingborg.

VS har haft tre digitala möten i tillägg till flera mailavstämningar. Ett av de digitala mötena var en avstämning med dåvarande projektledare för "Rekryteringskedjan". Förutom att dryfta rekryteringsfrågor i allmänhet har delar av gruppen utgjort Styrgrupp till Rekryteringskedjan.

Ett arbete har påbörjats att modernisera Klubbfunktionärshandboken, något som ska drivas vidare verksamhetsåret 2021-2022 och även kompletteras med planering av någon form av funktionärsutbildning.

## Internkommunikation

### Tidningen Bridge

Grundat styrelsebeslut ströks ett nummer av tidningen och utgivningstider anpassades till detta. Besparingen blev dryga 300 tkr. Vidare beslutades att medlemmar med utländsk postadress inte längre får tidningen tillsänd fysiskt, med mindre man tillhör en klubb med registrerad utlandsadress.

Under våren bildades en redaktionskommitté för att se över tidningens inriktning och innehåll. Gruppen har bestått av chefredaktör Peter Ventura, verksamhetschef Suzanne Lemborn, Birgitta Lagnell (representerande senior-/pensionärsgruppen), Sanna Clementsson (representerande juniorgruppen), Peter Nohrén och Sara Wrige (representerande klubbspelargruppen) samt ansvarig utgivare Martin Löfgren.

Gruppen har avhållit två möten och sett över strukturen. En mindre, operativ, "Redax-grupp" ska nu bildas för att mer i detalj se över innehållet. Dialog med medlemmarna är ett av målen, samt att uppmuntra till att fler skriver och se till att öka intresset för tävlingar och landslag på ett för alla spelare åtkomligt sätt.

### Medlemsnytt

På grund av de nya faktorerna (bl a Onlinefestival och projekt LiveBridge) har Medlemsnytt utkommit med betydligt fler nummer än vanligt.

### Hemsidan

Det är viktigt att vi tillser att hemsidan blir ett populärt informationsinstrument. Layouten med få rutor för nyheter är inte idealisk. Innehåll och moderation av "Forum" har också diskuterats.

## 10. UTBILDNINGSKOMMITTÉN (UtbK)

UtbK har under verksamhetsåret bestått av:

Krister Ahlesved, Stockholm, ordförande  
 Catharina Ahlesved, Stockholm  
 Sandra Bohman, Ängelholm  
 Rune Johansson, Halmstad  
 Roger Olsson, Trelleborg (t.o.m. maj 2021)  
 Marie Åfors, Norrköping  
 Suzanne Lemborn, Falkenberg  
 Micke Melander, Falkenberg

UTBK har efter ett uppstartsmöte haft ett antal digitala möten. Inledningsvis gjordes en ordentlig genomgång av samtliga klubbars/distrikts utbildare samt assistenter. Vi har nu kartlagt vilka utbildare vi har runt om i landet och sammanställt detta i ett värdefullt dokument.

Tanken har varit att förnya utbildningsplanen i SBF men på grund av pandemin har detta inte blivit av. Arbetet med att ta fram en utbildningsplan planeras under hösten 2021.

UTBK har diskuterat olika onlinelösningar som kan komma att användas i framtiden. Detta har mynnat ut i några Minibridgefilmer av Jessica Larsson, som har publicerats på YouTube.

## 11. IT-KOMMITTÉN (ITK)

Ledamöter i ITK under verksamhetsåret har varit:

Eva Andersson, Örsundsbro, ordförande  
 Philip Berggren, Göteborg  
 Johan Grönkvist, Örebro  
 Suzanne Lemborn, Falkenberg  
 Bo Roos, Skara  
 Tomas Brenning, Enköping (adjungerad vid vissa möten)

### Möten och kommunikation

ITK har under året haft fyra dokumenterade möten.

ITK har också varit representerade, genom ordföranden för ITK, på BIT möten – veckoplaneringsmöten för IT-arbetet för personalen.

I samband med lanseringen av BIT i september 2020 skrevs en artikel om detta i tidningen Bridge.

### Aktiviteter och framsteg under året

#### BIT-projektet

Förutom det löpande förvaltningsarbetet, det vill säga rätta mindre felaktigheter samt mindre ändringar av befintliga funktioner, kan nämnas att IT-gruppen arbetat med följande:

#### • Tävlingsrapporter

- Utvecklat gränssnitt för överföring av data från RB och BBO till Ruter och Masken.

#### • Mästarpoäng

- Beräkning och visning av ranking och handikapp.
- Uppdelning av rankingpoäng till sin egen flik ifrån Mästarpoäng.
- Bonus finns nu för SM/DM-tävlingar för Mästarpoäng.

#### • E-postutskick

- Fungerade inte till vissa domäner.
- Vid "Skicka meddelande" ifrån en händelse så får man reda på vilka som inte har e-post samt att man själv får en kopia på texten samt till vilka man skickat.
- Funktion utvecklad för att kunna göra "massutskick" baserat på urval.



**• Hantera anmälningar till tävling**

- Om man som reserv fått ordinarie plats i en tävling meddelas detta automatiskt.
- Ett automatiskt meddelande via e-post skickas om man är anmäld i en tävling och står på en reservlista.
- Det går nu att skicka meddelanden till spelare som är anmälda i en tävling.
- Som anmäld spelare i en tävling kan man redigera sin anmälan (t.ex. byta partner) utan att tappa sin plats i en eventuell kö.

**• Hantera medlemmar**

- Det finns tillgänglig statistik för antalet medlemmar per klubb/distrikt där det framgår vilka som betalt för innevarande år, vilka som är ständiga medlemmar/I-medlemmar och juniorer.
- Nytt verktyg att skapa nya medlemmar ifrån hemsidan.
- Listan Mottagarurval innehåller numera alternativet Förra årets medlemmar som kan användas för att göra riktade klubbutskick till de som ännu inte har betalat årsavgiften.

**• Kopplingen till SBFLEV och Klöver**

- Data i dessa system har inte alltid varit synkat, eller saknats i Masken i ett övergångsskede.
- SBFLev och Klöver nu nedstängda som system.

**• System**

- Uppsägning av server och licens för Visma då vi nu endast använder Fortnox som ekonomisystem.

**• Lagtävlingar**

- När man rapporterar lagtävlingar kan man nu ange vem som varit Tävlingsledare för serien.
- Automatisk beräkning kostnad av lagtävlingar.

**• Ruterkonto**

- Administratörer kan skapa Excel-filer med Ruter kontodebiteringar.
- Nu har vi tagit fram en visning av ruterkontot direkt via BIT. Dessa transaktioner skapas ifrån Masken (kansliets nya IT-system). Vi har även länk till den gamla visningen av ruterkontot där man ser de gamla transaktionerna.

**Prestanda**

I och med att pandemin kom och verksamheten inte har varit i full gång har inte en fullständig utvärdering om effekten av sedan tidigare vidtagna åtgärder kunna göras.

**Förvaltningsprocess**

I september 2020 gick BIT in i förvaltningsfasen. Detta ställer nya krav på styrnings- och rapporteringsprocesser gentemot att ha ett system i projektfas.

Under året har en ny styrningsprocess implementerats som innebär att alla fel, förslag till ändringar och önskemål noteras i en ärendelogg.

Varje ärende beskrivs kortfattat och det görs en uppskattning av tidsåtgången. Prioriteras ärendet så genomförs det enligt den plan man angett och uppföljning av kostnaden görs. Denna logg prioriteras varje vecka i ett s.k. BIT-möte med IT-personal och representant från ITK.

Fokus under året har varit att prioritera ärenden utifrån nytta för personal och eller medlemmar men även så att vi klarar budgeten. Det innebär att det finns ärenden som av olika anledningar inte har blivit prioriterade och genomförda.

**IT-strategi**

I tillägg till detta har styrelsen, med underlag från ITK, beslutat om en IT-strategi för förbundet. I den strategin anges vilka områden som ska prioriteras under kommande verksamhetsår, samt en titt in i framtiden vad vi behöver hantera inom ett par år.

## 12. UTTAGNINGS- KOMMITTÉN (UK)

UK har under verksamhetsåret bestått av:

Martin Löfgren, Norrköping, ordförande  
Jan Lagerman, Täby, kapten öppen klass  
Linnea Edlund, Uppsala, kapten damklass  
Olle Wademark, Stockholm, kapten veteranklass  
Pär Ol-Mårs, Stockholm, kapten mixedklass  
Carina Wademark, Stockholm, coach

Vidare har Karl Asplund, Sara Asplund-Sivelind och Lars-Anders Callenberg ansvarat för specifikt U16-truppen, medan de övriga juniorklasserna saknat ledning; det finns dessvärre ännu ingen övergripande Juniorkapten.

Flera digitala möten har hållits under året för planering, uttagning, observationer och mästerskap.

Den enda internationella stortävling för nationer som avhållits under verksamhetsåret var kvalificeringen till nations-VM (Bermuda Bowl, etc) som ska spelas i Salsomaggiore, Italien, i slutet av mars 2022.

Dessvärre har inga officiella internationella nations-tävlingar för juniorer ägt rum under året.

### OPEN

En observationstävling avhölls 27-28 februari med deltagande av sex par. UK tog sedan ut följande par att representera Sverige i det VM-kval som ersatte EM:

Johan Sylvan – Peter Fredin, Stockholm-Malmö  
Peter Bertheau – Simon Hult, Täby  
Mikael Rimstedt – Ola Rimstedt, Täby

Laget placerade sig i VM-kvalet på en sjunde plats och kvalificerade sig därmed till VM.

### DAMER

Ingen observationstävling har hållits, däremot regelbunden digital matchträning. Ett dampar deltog dock i mixedtruppens observationstävling.

UK tog till VM-kvalificeringen ut följande lag:

Ida Grönkvist – Cecilia Rimstedt, Stholm-Kungsbacka  
Kathrine Bertheau – Jessica Larsson, Täby – Heimdal  
Louise Hallqvist – Ylva Johansson, Stenhamra – Bromma

Laget, med fyra regerande världsmästare, vann överlägset VM-kvalet och ställer därmed upp som en av huvudfavoriterna i VM.

### VETERANER

Ingen observationstävling har hållits, däremot regelbunden digital matchträning.

UK tog till VM-kvalificeringen ut följande lag:

PG Eliasson – Gunnar Elmroth (Sollentuna-Ö-sund)  
Anders Morath – Johnny Östberg (Järfälla-Stholm)  
Göran Sellén – Björn Wenneberg (Gbg-Stholm)

Laget placerade sig på en femteplats i VM-kvalet och kvalificerade sig därmed till VM.

### MIXED

En observationstävling avhölls 20 mars 2021 i tillägg till regelbunden digital matchträning.

UK tog till VM-kvalificeringen ut följande lag:

Karl Asplund – Sara Asplund-Sivelind, Ludvika  
Tommy Bergdahl – Emma Övelius, Trångsund-Skärholmen  
Fredrik Jarlvik – Tatyana Trendafilova, Malmö

Laget, som inger stort förtroende, hade dock en mycket motig tävling och slutade på en 14:e plats och får därmed inte spela VM.

### U26

Samtliga U26-spelare och världsmästare från 2018-VM har fallit för åldersstrecket, och vi önskar lycka till i "vuxen"-klasserna.

De kommer kommande säsonger att ersättas av bl a tidigare U21-världsmästarna.

Inga officiella internationella tävlingar har avhållits i klassen. Däremot avhölls ett "inofficiellt junior-NM" i två klasser där för U26 Castor Mann – Erik Hansson – Andreas Abragi och Alexander Sandin tog guld!

Kapten i klassen saknas.

**U21**

Samtliga U21-spelare och världsmästare från 2018-VM har fallit för åldersstreckat för sin klass, och kommer att kämpa om platser i U26-laget inför 2022 års EM.

Kapten i klassen har saknats under verksamhetsåret.

**U16**

Även i U16-klassen blir man så småningom överårig. Flera av dessa spelare kommer nu att kämpa om platser i U21-laget.

Glädjande nog har trion Sara Asplund-Sivelind, Karl Asplund och Lars-Anders Callenberg arbetat aktivt med U16-truppen. De kommer att fortsätta arbetet med att stödja UK med juniortruppen, främst U21 framöver.

Ett informellt "U17"-mästerskap anordnades i juli för de tio bäst placerade länderna i förra JEM. Filip Asplund Sivelind – Isis Lundqvist – MayaLo Björk Heed – Andrea Nilsson – Majken Wedin – Svante Norling och Joakim Johansson placerade sig som fyra.

Vidare deltog flera spelare i det "inofficiella JNM":s U16-klass: samma spelare som nämnts ovan tog silvermedalj.

**FINANSIERING**

Styrelsen för SBF kommer att framlägga förslag på förändrade principer för finansiering av landslagen.

**13. PROJEKT****Rekryteringskedjan**

Projektet lanserades senvåren 2020 och flera klubbar anmälde intresse. Pandemin satte sedan käppar i hjulet, och den person som rekryterats för att leda projektet valde att avsluta sin anställning.

Styrelsen anser detta projekt är mycket viktigt för att vända den vikande medlemsantalskurvan. Därför har en nyanställning påbörjats där del av tjänsten är projektledning av Rekryteringskedjan.

Rekryteringskedjan är ett projekt som de flesta klubbar bör delta i. Här kan man stämma av sina rekryteringsstrategier, få hjälp att skriva checklistor, skapa kontakter för att "hjälpas åt" regionalt eller lokalt, etc.

Rekryteringskedjan som projekt är underställd MK, specifikt "Verksamhetsstöd" och en styrgrupp.

**SOS Junior**

Titeln på detta projekt är dessvärre inte överdriven. Antalet juniorer är nu ca 70 i hela landet och går nedåt. Flera juniorer är "ensamjuniorer" och kommer bara fortsätta om de uppmuntras och har ett starkt intresse.

JK redogör i sin kommittéberättelse om olika åtgärder för att stödja och uppmuntra juniorspelare.

SOS Junior är ett juniorrekryteringsprojekt. Att rekrytera juniorer ställer högre krav på kreativitet och arbetsinsats än de flesta andra åldersgrupper, men är mycket viktigt för att vi inte ska riskera att helt förlora denna spelarkategori.

Den tjänst för vilken nyanställning inletts under slutet av verksamhetsåret ska innehålla en del för SOS Junior.

SOS Junior som projekt är underställd JK och en styrgrupp.

**LiveBridge**

Att få tillbaka spelare till de gröna borden efter pandemin är en mycket stor utmaning, och måste baseras såväl på spelares vilja att spela "på riktigt" som respekten för att vissa spelare inte ännu känner sig bekväma med att återgå till klubben. Andra element som projektet innehåller är checklistor för

hur man bör planera och genomföra återstarten, hur man återtar kontakten med medlemmar och hur man agerar gentemot kursdeltagare som fick se sin kurs avbruten av pandemin.

LiveBridge som projekt är underställd styrelsen och projektgruppen består av Suzanne Lemborn, Martin Löfgren och Micke Melander.

### Covid-19

En projektgrupp bestående av Vigo Silfverlin (Lerum), Johnny Östberg (Stockholm), Ryszard Sliwinski (Uppsala), Ronny Terbrant (Lerum), Peter Ventura (Bridgeförlaget), Micke Melander och Martin Löfgren (projektledare) tillsattes i april 2020.

Projektets mål har varit att sammanställa checklistor och information, samt utvärdera materiel till klubbar och andra arrangörer.

Checklista utkom i juni 2020 och innan dess en "covid-19 ruta" på hemsidan och en "covid-19 tråd" i Forum.

Gruppens arbete avslutades formellt därefter men kvarstår som en ad hoc-resurs.

## 14. STRATEGI 22

Under styrelsemöte i juli 2020 tog förbundsstyrelsen fram ett förslag på struktur för förbundets strategi.

Syftet är att diskutera, förankra och besluta om denna strategi tillsammans med medlemmarna, främst i workshops efter den formella delen av Riksstämman i november 2021.

Framtida beslut och åtgärder i förbundet ska sedan kunna ses bottna i denna strategi.

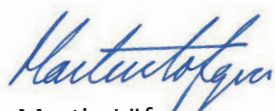
Det är därför mycket viktigt att medlemmarna och deras representanter är intresserade av, och deltar i arbetet med, det strategiska arbetet – framför allt i att bryta ner övergripande punkter i konkret handling.

### Styrelsen har föreslagit följande fem strategiska målområden:

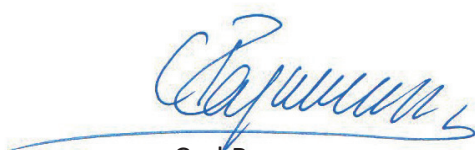
1. Engagemang (inklusive "eldsjälsproblematiken").
2. Synlighet.
3. Stolthet.
4. Tävlingar för alla.
5. Rekrytering.

Vi ser fram mot engagerade och konstruktiva diskussioner om detta!

### Ordförande



Martin Löfgren



Carl Ragnarsson



Eva Andersson



Krister Ahlesved



Kathrine Bertheau



Rolf Scherdin



Linnea Edlund



---

# ÅRSBOKSLUT

Org nr: 802000-4365

Styrelsen avlämnar härmed sitt årsbokslut för räkenskapsåret

**2019 07 01 - 2020 08 31**

Räkenskapsåret omfattade 14 månader enligt riksstämmobeslut 2019-10-12.

---



SVENSKA  
BRIDGEFÖRBUNDET

# RESULTATRÄKNING

Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring

	NOT	2019-2020	2018-19	Index	Differens
<b>Intäkter</b>		14 månader	12 månader		
Medlemsavgifter		5.078.919	5.124.436	99	-45.517
Extra medlemsavgifter		201.182	0		201.182
Spelavgifter		2.701.975	3.290.866	82	-588.891
Tävlingar		1.586.288	1.675.446	95	-89.158
Sponsorintäkter		90.000	253.999	35	-163.999
Annonsintäkter		72.975	96.455	76	-23.480
Bridgefestival	1	2.730.649	2.501.319	109	229.330
Övriga intäkter	2	470.434	568.256	83	-97.822
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<b>12.932.422</b>	<b>13.510.776</b>	<b>96</b>	<b>-578.355</b>
<b>Kostnader</b>					
Personalkostnader	3	-4.345.058	-4.344.553	100	-505
Bridgefestival	1,3	-2.344.399	-1.963.421	84	-380.978
Övriga kostnader	4	-7.163.639	-7.221.984	101	58.345
Ianspråktagande av Landslagsfond	5	529.336	0		529.336
Valutakursvinster/förluster		-9.963	0	0	-9.963
Avskrivningar		-54.125	-10.900	20	-43.225
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<b>-13.387.848</b>	<b>-13.540.857</b>	<b>101</b>	<b>153.010</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-455.426</b>	<b>-30.081</b>		<b>-425.345</b>
<b>Finansiella poster</b>					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1.617	3.233	50	-1.616
Räntekostnader o likn res. poster		-22.209	-30.215	136	8.006
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-20.592</b>	<b>-26.982</b>	<b>76</b>	<b>6.390</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-476.018</b>	<b>-57.063</b>		<b>-418.955</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-476.018</b>	<b>-57.063</b>		<b>-418.955</b>

Index över 100 innebär en resultatförbättring från 2018-19 till 2019-2020. Index under 100 innebär en resultatförsämring (högre kostnader eller lägre intäkter) från 2018-19 till 2019-2020.

1) Bridgefestival redovisas separat.

2) Övriga intäkter redovisas separat

3) Personalkostnader redovisas separat

4) I Riksstämmohandlingarna 2019 hade för året 2018-2019 195.610 inte tagits upp under Bridgefestival utan under "Övrigt". För jämförbarhetens skull har denna siffra korrigerats med ett tillägg om 195.610 i kostnaderna för Bridgefestival 2018 och motsvarande lägre kostnad för "Övrigt" samma år. Posterna gäller hotellkostnader Festival om 191,5 tkr och kostnader för SM-finaler under Festivalen om 4 tkr. Se vidare i not 1, sida 3, Analys Bridgefestivalen.

HA

# BALANSRÄKNING

Tillgångar	NOT	2020-08-31	2019-06-30
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	6	122.300	119.854
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>		<b>122.300</b>	<b>119.854</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		126.075	0
Övriga fordringar		176.780	63.015
Varulager (nålar&medaljer)		86.969	88.710
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter		247.192	538.575
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>637.016</b>	<b>690.300</b>
Kassa och bank		13.060.905	12.431.802
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>		<b>13.697.920</b>	<b>13.122.102</b>
<b>Summa Tillgångar</b>		<b>13.820.220</b>	<b>13.241.956</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		2.508.367	2.565.430
Årets resultat		-476.018	-57.063
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<b>2.032.350</b>	<b>2.508.367</b>
<b>Avsättningar</b>			
Landslagsfonden	7	977.794	1.448.819
Juniorfonder	7	1.141.843	904.071
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2.119.637</b>	<b>2.352.890</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		274.170	258.114
Övriga skulder	8	1.499.047	1.421.860
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	9	7.895.016	6.700.726
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>9.668.233</b>	<b>8.380.699</b>
<b>Summa skulder och Eget kapital</b>		<b>13.820.220</b>	<b>13.241.956</b>



## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (1)

Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring

**NOT 1: ANALYS BRIDGEFESTIVALEN**

SUMMERAD REDOVISNING	2019-2020	2018-2019	19-20 vs 18-19
	(2019)	(2018)	
Intäkter	2.730.649	2.501.319	229.330
Kostnader	-2.344.399	-1.963.421	-380.978
Avskrivningar	-49.410	-6.928	-42.482
<b>Resultat</b>	<b>336.840</b>	<b>530.971</b>	<b>-194.131</b>

OBS att i Årsbokslut 2018-19 var kostnader för Festival 2018 redovisade till 1 767 911. Detta beror på att kostnader för hotell och SM-finaler ej redovisats (siffrorna skuggade i tabellen nedan) som festivalkostnader utan i "Övriga kostnader". Olika principer praktiserades i boksluten 16-17 och 17-18. För jämförbarhetens, och korrekthetens, skull har dessa kostnader tillförts festivalanalyserna för år 2019-20.

DETALJERAD REDOVISNING	2019-2020	2018-2019	19-20 vs 18-19
Konto			
Festival SM-finaler	246.400	257.800	-11.400
Festivalen, övriga tävlingar	1.909.178	1.818.519	90.659
Festivalen, sponsorer	575.071	425.000	150.071
<b>Intäkter</b>	<b>2.730.649</b>	<b>2.501.319</b>	<b>229.330</b>
Festivalen, förbrukningsmaterial	-103.601	-31.322	-72.279
Festivalen, hotellkostnader	-342.055	-191.500	-150.555
Festivalen, SM-finaler	1.700	-4.110	5.810
Festivalen, sidotävlingar	-937.463	-829.449	-108.014
Festivalen, övriga kostnader	-190.964	-175.687	-15.277
Festivalen Sponsorer	-17.161	-10.912	-6.249
Festivalen, personalkostnader	-188.680	-157.643	-31.036
Festivalen, löner	-453.681	-434.058	-19.623
Festivalen Sociala Avgifter	-112.494	-128.739	16.245
Avskrivningar Festivalen	-49.410	-6.928	-42.482
<b>Kostnader</b>	<b>-2.393.809</b>	<b>-1.970.349</b>	<b>-423.460</b>
<b>Resultat</b>	<b>336.840</b>	<b>530.971</b>	<b>-194.131</b>

**NOT 2: ÖVRIGA INTÄKTER**

	2019-2020	2018-2019	Differens	Kommentar
Diverseposter	0	6.427	-6.427	
Sponsorintäkt	-99.999	100.000	-199.999	Felbokad sponsorintäkt, rättad 2019
Prenumeration tidningen Bridge	0	30	-30	
Juniorläger/Riksläger	18.900	15.700	3.200	
Utbildning/försäljning	37.690	261.743	-224.053	Främst sålt kursmaterial till WBF
Nybörjarträffen	0	4.098	-4.098	
Valutakursvinster	143	0	143	
Erhållna statsbidrag	81.617	0	81.617	Omställningsstöd för månader 03+04 2020
Erhållna lönebidrag	432.100	180.263	251.837	Inkl ers korttidsarbete 04-08 2020: 222.628 kr
Öres-/kronutjämnning	-17	-5	-12	
<b>Total</b>	<b>470.434</b>	<b>568.256</b>	<b>97.822</b>	

## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (2)

## NOT 3: PERSONALKOSTNADER

Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring

	2019-2020	2018-2019	Differens	Kommentar
Löner	-2.673.664	-2.811.396	137.732	
Konsultarvoden som personalkostnad	-589.205	-422.292,00	-166.913,00	Tidigare V-chef samt löneförrättare, på konsultbasis.
Sociala avgifter	-667.735	-804.838,00	137.102,73	
Pensionskostnader	-273.177	-323.521,00	50.344,00	
Förändring av semesterskuld	-27.435	120.403,00	-147.837,88	
Övriga personalkostnader	-113.842	-102.909,00	-10.932,88	
<b>Total</b>	<b>-4.345.058</b>	<b>-4.344.553</b>	<b>-505</b>	

OBS1: 2019-20 innefattar 14 månader

OBS2: Mottaget bidrag för korttidsarbete 2020 om 222 tkr ej inkluderat i ovanstående tal

## NOT 4: ÖVRIGA KOSTNADER

	2019-2020	2018-2019	Differens	Kommentar
Tidningen Bridge	-1.814.202	-1.826.036	11.834	
Landslagskostnader <sup>A)</sup>	-756.286	-966.761	210.475	
Simultantävlingar <sup>B)</sup>	-158.421	-140.169	-18.252	
IT-förvaltning	-1.968.035	-1.978.935	10.900	
Lokalkostnader	-97.986	-114.199	16.213	
Hyra arbetsmaskiner	-22.997	-22.831	-166	
Internationella avgifter	-322.211	-458.371	136.160	"Corona-rabatt" lämnad av EBL och WBF för 2020
SM-kostnader	-191.872	-259.008	67.136	
Allsvenskan	-273.633	-220.364	-53.268	
Riksstämman/Distriktsträff	-51.548	0	-51.548	
Styrelsens kostnader	-41.785	-22.762	-19.023	
Datorkostnader <sup>C)</sup>	-394.114	-284.792	-109.321	
Förbrukningsinventarier & -material	-34.882	-49.362	14.480	
Telefon och porto	-92.982	-146.164	53.183	
Kostnad för medlemsavgift	-3.000	-3.092	92	
Juniorläger/Riksläger	-56.284	-46.187	-10.098	
Redovisningstjänster	-73.911	-44.119	-29.792	
JSM par och lag	-1.743	0	-1.743	
Tävlingsledarutbildning	-121.820	-58.803	-63.017	19-20 full omgång med examination
TK-kommitténs kostnader	-26.376	-29.790	3.414	
Förbrukn nålar & mästarbevis	-44.828	-48.452	3.624	
Annons/reklam	0	-3.256	3.256	
Svenska Cupen <sup>D)</sup>	-469.795	-383.842	-85.953	
Tävlingar, övriga <sup>E)</sup>	-64.426	-5.893	-58.533	
Kursmaterial	0	-9.581	9.581	
Juniorsponsring	2.400	-56.000	58.400	
Övrigt <sup>F)</sup>	-82.904	-43.215	-39.689	
<b>Total</b>	<b>-7.163.639</b>	<b>-7.221.984</b>	<b>58.345</b>	

## NOT 5: IANSPRÅKTAGANDE FRÅN LANDSLAGSFOND

På grund av det ekonomiska läget fattades beslut om att finansiera VM i Wuhan (den del som kostnadsförts 2019-20) från Landslagsfonden, 529.336 kr.

För att detta ska vara fullständigt transparent har full kostnad redovisats i resultaträkningen och beloppet noterats på egen rad.

Se även kommentarerna till Balansräkning där detta redovisas i Landslagsfonden.

För rubriker med bokstäver A-F bryts dessa belopp ned, och förklaras, separat på sida 5

## VIDARE ANALYS AV "ÖVRIGA KOSTNADER"

### A - Landslagskostnader

*Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring*

	Brutto	Netto	Kommentar
JEM Oslo 2019	155.976	155.976	
VM Wuhan 2019 <sup>1)</sup>	529.336	0	Verklig kostnad 701 tkr (anmälningsavgift 172 tkr kostnadsförda redan 2018-19)
NM	36.202	36.202	Felperiodiserade kostnader för NM som spelades 2018-19
Landslagsträning	34.771	34.771	Kostnader förutom 2 tkr uppkom före 2019-08 <sup>*)</sup>
<b>Total</b>	<b>756.286</b>	<b>226.949</b>	

\*) Beslut 2019-08 att inte finansiera landslagsträning (förutom juniorer) med verksamhetsmedel.

**OBS! Finansiering av VM i Wuhan har gjorts genom ianspråktagande av medel från Landslagsfonden, 529.336 kr, se kommentarer till Balansräkningen!**

### B - Simultantävlingar

Avsättning gjord i räkenskaper (ej gjort föregående år) för utdelade frispel i nästa Bridgefestival till en summa om 66 tkr.

### C - Datorkostnader

Förutom licens- och supportkostnader 14 månader i stället för 12 har vissa engångskostnader tillkommit.

### D - Svenska Cupen

På grund av styrelsebeslut försvann sponsring till denna tävling. Då kostnader och intäkter bokförts per verksamhetsår och inte tävling per tävling noteras en förlust om drygt 100 tkr. Priserna i SC justerades i den tävling som intäkterna hänförde sig till, men detta märks inte - på grund av denna bokföringsteknik - förrän verksamhetsåret 20-21.

### E - Övriga tävlingar

Total kostnad 2019-20: **64.426** mot 2018-19: **5 893**. Skillnaden ligger i onlinebridgettävlingar, vilka dock ger överskott enl följande:

	Funbridge	BBO:	Online Festival	OBS-tävlingar	Nybörjar träffen	TOTAL
Intäkter	97.100	33.424	83.010	7.440	0	220.974
Utdelade frispel	-4.100	-2.800	-11.600	0	0	-18.500
Övriga kostnader	0	-6.708	-32.329	-4.889	-2.000	-45.926
<b>Resultat</b>	<b>93.000</b>	<b>23.916</b>	<b>39.081</b>	<b>2.551</b>	<b>-2.000</b>	<b>156.548</b>

} **64.426**

Från ovanstående intäkter har spelavgift för mästarpoäng använts.

### F - Övrigt

	2019-2020	2018-19	Kommentarer
Ledarutmärkelser	-2.109	-1.918	
Juniorkommittén	-1.148	0	
Utbildningshelger	-3.225	-3.372	
Utbildningskommittén	-583	0	
Medlemskommittén	-245	-645	
Utställning, rekrytering	-514	0	
Representation, uppvaktning	-3.213	-2.065	
Valberedningen	-4.179	0	
Bankkostnader	-97	-24	
Kostnader, övriga	-4.335	-190	Främst test av bordskryss
Försäkringar	-18.776	0	2018-19 ändrades periodiseringsprincipen
Revision	-44.481	-35.001	
<b>TOTAL</b>	<b>-82.904</b>	<b>-43.215</b>	

HK

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

## NOT 6 - INVENTARIER

		2020-08-31	2019-06-30	
Ingående anskaffningsvärden		778.187	651.387	
Anskaffningar		56.571	126.800	← 2019: Bridgemates, festivalen
Försäljningar/utrangeringar	C	-415.295	0	← 2020: Skärmbord
Utgående anskaffningsvärden	A	419.463	778.187	
Årets avskrivningar		-54.125	-10.900	
Totala avskrivningar	B	-712.458	-658.333	
Redovisat värde	(A+B-C)	122.300	119.854	

## NOT 7: (LANDSLAGS-)FONDER / AVSÄTTNINGAR

	IB 2019-06-30	Insättningar	Uttag	UB 2020-08-31	Kommentarer
Landslagsfonden	1.453.111	66.796	-529.336	990.570	VM-kostnader / Wuhan 2019
Juniortruppfonden	37.098	50	-2.834	34.314	Avsett för träning juniortruppen
EM-fonden	-41.390	19.300	-25.000	-47.090	Avsett för bidrag startavgifter EM-par
Redovisat som "Landslagsfonden" 2019 balansräkn.	1.448.819			977.794	
Juniorfonden	904.071	37.620	-37.650	904.041	
Göranssonfonden *)	198.569	49.234	-10.000	237.802	
<b>TOTAL Juniorriktade fonder/avsättningar</b>	<b>1.102.640</b>			<b>1.141.843</b>	

\*)I tidigare bokslut upptagen som "skuld", står därför även i not 8.

## NOT 8 - ÖVRIGA SKULDER

	2020-08-31	2019-06-30	Kommentarer
Klubbars konto i ruter	1.435.030	1.158.725	
Personalens källskatt	64.017	62.245	
Avräkning D Gullberg	0	2.321	
Göranssonfonden *)		198.569	Se ovan. Flyttad till "Landslagsfonder/avsättningar"
<b>Total övriga skulder</b>	<b>1.499.047</b>	<b>1.421.860</b>	

## NOT 9: UPPLUPNA KOSTNADER &amp; FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-08-31	2019-06-30	Kommentarer
Förutbetalda medlemsavgifter	6.534.814	5.642.423	
Upplupen semesterlöneskuld	589.918	507.832	
Upplupen löneskatt	115.108	114.872	
Upplupna sociala avgifter	77.477	67.771	
Övriga interimsskulder <sup>1)</sup>	484.399	367.828	
Utdelade priser till Bridgefestival 2021	93.300	0	Utdelat i: Simultan, BBO, Funbridge, Onlinefestival
<b>Total Upplupna kostnader &amp; förutbetalda intäkter</b>	<b>7.895.016</b>	<b>6.700.726</b>	

<sup>1)</sup> Övriga interimsskulder	2020-08-31	2019-06-30	Kommentarer
Övriga interimsskulder	322.211	60.206	(2020-08: ej förfallna fakturor avgift till EBL/WBF)
Upplupna arvoden	45.000	45.000	Reservering för revision
En giv för framtiden	27.940	27.940	
Fonderade bidrag träning trupper	89.248	0	Inlämnade prispengar damlandslaget, för träning
Avräkning Festivalen	0	234.682	
<b>Total</b>	<b>484.399</b>	<b>367.828</b>	

HK

---

Örebro den 13 oktober 2020




Martin Löfgren



Carl Ragnarsson



Eva Andersson



Krister Ahlesved



Kathrine Bertheau



Rolf Scherdin

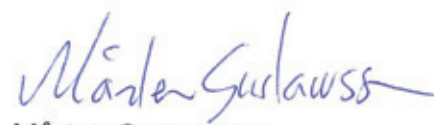


Linnea Edlund

Vår revisionsberättelse har lämnats 20/10 - 2020



Hanna Hjalmarsson  
Auktoriserad revisor



Mårten Gustawsson  
Sakrevisor



ÅRSBOKSLUT  
FÖR  
SVENSKA BRIDGEFÖRBUNDET  
organisationsnummer: 802000-4365

Styrelsen avlämnar härmed årsbokslut för räkenskapsåret

2020-09-01 - 2021-08-31

**Innehåll:**

<b>Sida:</b>	<b>Innehåll:</b>
1	Resultaträkning
2	Balansräkning
3	Noter
7	Underskrifter

Samtliga belopp upptagna i årsredovisningen är i svenska kronor (SEK)

# RESULTATRÄKNING

*Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring*

	NOT	2020-2021	2019-2020	Index	Differens
<b>Intäkter</b>		12 månader	14 månader		
Medlemsavgifter		5 385 020	5 078 919	106	306 101
Extra medlemsavgifter		140 358	201 182	70	-60 824
Spelavgifter		969 252	2 701 975	36	-1 732 723
Bridgefestival	1	0	2 730 649	0	-2 730 649
Övriga tävlingar		1 367 808	1 586 288	86	-218 480
Sponsorintäkter		190 000	90 000	211	100 000
Annonsintäkter		2 000	72 975	3	-70 975
Övriga intäkter	2	1 039 651	470 434	221	569 217
Öres- och kronutjämning		-16	0		-16
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<b>9 094 074</b>	<b>12 932 422</b>	<b>70</b>	<b>-3 838 348</b>
<b>Kostnader</b>					
Personalkostnader	3	-4 293 603	-4 345 058	101	51 455
Bridgefestival	1	0	-2 344 399		2 344 399
Övriga kostnader inkl övriga tävlingar	4	-4 287 465	-7 163 639	167	2 876 174
Anspråktagande av Landslagsfond		0	529 336		-529 336
Valutakursvinster/förluster		-4 674	-9 963	213	5 289
Avskrivningar		-53 583	-54 125	101	542
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<b>-8 639 325</b>	<b>-13 387 848</b>	<b>65</b>	<b>4 748 523</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>454 749</b>	<b>-455 426</b>		<b>910 175</b>
<b>Finansiella poster</b>					
Övriga ränteintäkter och					
Liknande resultatposter		3 235	1 617	50	1 618
Räntekostnader o likn res. poster		-602	-22 209	3 689	21 607
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>2 633</b>	<b>-20 592</b>	<b>-782</b>	<b>23 225</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>457 382</b>	<b>-476 018</b>		<b>933 400</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>457 382</b>	<b>-476 018</b>		<b>933 400</b>

Index över 100 innebär en resultatförbättring från 2019-20 till 2020-2021. Index under 100 innebär en resultatförsämring (högre kostnader eller lägre intäkter) från 2019-20 till 2020-2021.

- <sup>1)</sup> Ingen Bridgefestival live ordnades vare sig 2020 el 2021. Siffror för 19-20 avser Bridgefestival 2019.
- <sup>2)</sup> Övriga intäkter redovisas separat
- <sup>3)</sup> Personalkostnader specificeras i noter
- <sup>4)</sup> Övriga kostnader specificeras i noter



## BALANSRÄKNING



Tillgångar	NOT	2021-08-31	2020-08-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	5	68 717	122 300
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>		<b>68 717</b>	<b>122 300</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		37 808	126 075
Övriga fordringar		19 954	176 780
Varulager (nålar&medaljer)		88 833	86 969
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter		226 334	247 192
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>372 929</b>	<b>637 016</b>
Kassa och bank		14 046 977	13 060 905
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>		<b>14 419 906</b>	<b>13 697 920</b>
<b>Summa Tillgångar</b>		<b>14 488 623</b>	<b>13 820 220</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		2 032 350	2 508 367
Årets resultat		457 382	-476 018
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<b>2 489 732</b>	<b>2 032 349</b>
<b>Avsättningar</b>			
Landslagsfonden	6	977 089	977 794
Juniorfonder	6	1 203 558	1 141 843
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 180 647</b>	<b>2 119 637</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		169 952	274 170
Övriga skulder	7	2 443 322	1 499 047
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	8	7 204 971	7 895 016
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>9 818 245</b>	<b>9 668 233</b>
<b>Summa skulder och Eget kapital</b>		<b>14 488 623</b>	<b>13 820 220</b>

## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (1)

<i>Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring</i>
---

**NOT 1: ANALYS BRIDGEFESTIVALEN**

Ingen Bridgefestival live ordnades vare sig 2020 eller 2021.

**NOT 2: ÖVRIGA INTÄKTER**

	2020-2021	2019-2020	Differens	Kommentar
Diverseposter	0	0	0	
Sponsorintäkt	0	-99 999	99 999	Felbokning 19-20, Sponsorintäkt normalt egen rad i Res-räkn
Prenumeration tidningen Bridge	0	0	0	
Juniorläger/Riksläger	18 583	18 900	-317	
Utbildning/försäljning	1 300	37 690	-36 390	
Valutakursvinster	0	143	-143	
Erhållna offentliga stöd	695 605	81 617	613 988	Omställningsstöd och ersättning för korttidsarbete.
Erhållna bidrag & ers för personal	216 911	432 100	-215 189	Lönebidrag
Övriga intäktskorrigeringar	2 000	0	2 000	
Övriga sidointäkter	105 252		105 252	
Öres-/kronutjämnning		-17	17	
<b>Total</b>	<b>1 039 651</b>	<b>470 434</b>	<b>569 217</b>	

## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (2)



## NOT 3: PERSONALKOSTNADER

Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring

	2020-2021	2019-2020	Differens	Kommentar
Löner	-2 736 633	-2 673 664	-62 969	
Konsultarvoden som personalkostnad	0	-589 205	589 205	19-20: Tidigare V-chef & löneförrättare, på konsultbasis.
Sociala avgifter	-811 624	-667 735	-143 889	
Pensionskostnader	-269 324	-273 177	3 853	
Förändring av semesterskuld	-34 003	-27 435	-6 568	
Övriga personalkostnader	-115 267	-113 842	-1 425	
<b>Totalt anställd personal</b>	<b>-3 966 851</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	
Arvoden icke anställd personal <sup>1)</sup>	-263 211	0	-263 211	
Sociala avgifter icke anställd personal	-63 540	0	-63 540	
<b>Total personalkostnader</b>	<b>-4 293 603</b>	<b>-4 345 058</b>	<b>51 455</b>	

OBS1: 2019-20 innefattar 14 månader

OBS2: Mottaget bidrag för korttidsarbete 2020 om 222 tkr ej inkluderat i ovanstående tal<sup>1)</sup> Avser ex vis tävlingsledararvoden, och liknande, särredovisade fr o m 2020-21

## NOT 4: ÖVRIGA KOSTNADER

	2020-2021	2019-2020	Differens	Kommentar
Tidningen Bridge	-1 366 853	-1 814 202	447 349	Endast 4 nummer 20-21 i kostnadsbesparingspaket
Landslagskostnader <sup>A)</sup>	-54 302	-756 286	701 984	
IT-förvaltning, drift & projekt	-990 475	-1 968 035	977 560	
Lokalhyra	-78 979	-97 986	19 007	
Hyra av arbetsmaskiner	-19 469	-22 997	3 528	
Internationella medlemsavgifter	-388 820	-322 211	-66 609	
SM-kostnader	-62 411	-191 872	129 462	Ej inkluderande arvoden
Allsvenskan	-27 163	-273 633	246 470	
Svenska Cupen	-242 290	-469 795	227 505	
Simultantävlingar	-2 100	-158 421	156 321	
JSM par och lag	-59 109	-1 743	-57 366	
Tävlingar övriga (online) <sup>B)</sup>	-405 830	-64 426	-341 404	
Juniorläger/Riksläger	-49 719	-56 284	6 565	
Juniorponsring	0	2 400	-2 400	
Riksstämman/Distriktsträff	-4 364	-51 548	47 185	
Styrelsens kostnader	-25 816	-41 785	15 968	
Datorkostnader	-98 540	-394 114	295 574	
Förbrukningsmaterial	-19 008	-34 882	15 874	
Telefon och porto	-57 688	-92 982	35 294	
Kostnad för medlemsavgift	-3 000	-3 000	0	
Förbrukning nålar & mästarbevis & ledarutm	165	-44 828	44 993	
Redovisningstjänster	-117 863	-73 911	-43 952	RF Sisu inkluderade
Tävlingsledarutbildning	0	-121 820	121 820	
TK-kommitténs kostnader	0	-26 376	26 376	
Annons/reklam	0	0	0	
Kursmaterial	-14 803	0	-14 803	
Övrigt <sup>C)</sup>	-199 029	-82 904	-116 125	
<b>Total</b>	<b>-4 287 465</b>	<b>-7 163 639</b>	<b>2 876 174</b>	

För rubriker med bokstäver A-C bryts dessa belopp ned, och förklaras, separat på sida 5

## VIDARE ANALYS AV "ÖVRIGA KOSTNADER"

## A - Landslagskostnader

Differenser med minusförtecken innebär en resultatförsämring

	Brutto	ML	Netto	Kommentar
Online VM-kval	-50 224	-50 224	50 224	Inga medel tagna från Landslagsfond
OBS-tävlingar	-1 220	-1 220	1 220	
Övrigt	1	-2 858	-1	
<b>Total</b>	<b>-51 443</b>	<b>-54 302</b>	<b>51 443</b>	

## B - Övriga tävlingar

	Funbridge	BBO:	Realbridge	Online Festival	RM	Chairman's Cup	TOTAL
Utdelade frispel	-7 700	-7 100	0	0	0	0	-14 800
Övr kostn (ej löner/arv./finans)	-74 474	0	-45 204	-139 929	-1 414	-130 009	-391 030
<b>Total kostnader</b>	<b>-82 174</b>	<b>-7 100</b>	<b>-45 204</b>	<b>-139 929</b>	<b>-1 414</b>	<b>-130 009</b>	<b>-405 830</b>

En mer ingående "lönsamhetskalkyl" kommer att presenteras vid Riksstämman.

## C - Övrigt

	2020-2021
Medlemskommittén	-586
Representation, uppvaktning	-1 753
Kontorsmaterial	-7 917
Bankkostnader	-41 362
Försäkringar	-15 511
Revision	-55 453
Ospect IT-kostnader tävlingar	-11 175
Trycksaker	-16 250
Licenskostnader	-28 578
Serviceavtal	-13 202
Tidningar, tidskrifter	-2 637
Övriga externa kostnader	-4 606
<b>TOTAL</b>	<b>-199 029</b>

## NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

## NOT 5 - INVENTARIER

		2021-08-31	2020-08-31	
Ingående anskaffningsvärden		419 463	778 187	
Anskaffningar		0	56 571	Skärmbord
Försäljningar/utrangeringar	C	0	-415 295	
Utgående anskaffningsvärden	A	419 463	419 463	
Årets avskrivningar		-53 583	-54 125	
Totala avskrivningar	B	-350 746	-712 458	
<b>Redovisat värde</b>	(A+B-C)	<b>68 717</b>	<b>122 300</b>	

## NOT 6: (LANDSLAGS-)FONDER / AVSÄTTNINGAR

	IB 2020-09-01	Insättningar	Uttag	UB 2021-08-31	Kommentarer
Landslagsfonden	990 570	4 000	0	994 570	
Juniortruppfonden	34 314	0	-4 706	29 608	Juniörläger
EM-fonden	-47 090	0	0	-47 090	Avsett för bidrag startavgifter EM-par
<b>Total "Landslagsfonder"</b>	<b>977 794</b>			<b>977 089</b>	
Juniorfonden	904 041	20 927	-40 212	884 756	
Göranssonfonden *)	237 802	1 000	0	238 802	
Jan Malmströms juniorfond	0	80 000	0	80 000	
<b>TOTAL Juniorriktade fonder/avsättningar</b>	<b>1 141 843</b>			<b>1 203 558</b>	

## NOT 7 - ÖVRIGA SKULDER

	2020-08-31	2020-08-31	Kommentarer
Klubbars konto i ruter	2 360 893	1 435 030	
Personalens källskatt	80 749	64 017	
Övriga kortfristiga skulder	1 680	0	
<b>Total övriga skulder</b>	<b>2 443 322</b>	<b>1 499 047</b>	

## NOT 8: UPPLUPNA KOSTNADER &amp; FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-08-31	2020-08-31	Kommentarer
Oredovisade medlemsavgifter	6 075 340	6 534 814	
Upplupen semesterlöneskuld	482 035	589 918	
Upplupen löneskatt	117 994	115 108	
Upplupna sociala avgifter	225 049	77 477	
Övriga interimsskulder <sup>1)</sup>	194 353	484 399	
Utdelade priser till Bridgefestival 2021	110 200	93 300	Utdelat i: Simultan, BBO, Funbridge, Onlinefestival
<b>Total Upplupna kostnader &amp; förutbetalda intäkter</b>	<b>7 204 971</b>	<b>7 895 016</b>	

<sup>1)</sup> Övriga interimsskulder	2021-08-31	2020-08-31	Kommentarer
Övriga interimsskulder	121 413	322 211	
Upplupna arvoden	45 000	45 000	Reservering för revision
En giv för framtiden	27 940	27 940	
Fonderade bidrag trupper	0	89 248	Inlämnade prispengar damlandslaget, för träning
Avräkning Festivalen	0	0	
<b>Total</b>	<b>194 353</b>	<b>484 399</b>	

Signerat den 7 oktober 2021

Martin Löfgren

Carl Ragnarsson

Rolf Scherdin

Krister Ahlesved

Eva Andersson

Kathrine Bertheau

Linnea Edlund

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 oktober 2021

Hanna Hjalmarsson  
Auktoriserad Revisor

Mårten Gustawsson  
Sakrevisor

## Verification

Transaction ID	Hk61SN3NY-HkbpJBE24F
Document	Årsredovisning SBF 2020-2021.pdf
Pages	8
Sent by	Hanna Hjalmarsson

## Signing parties

<b>Martin Löfgren</b>	<a href="mailto:martin.lofgren@yahoo.se">martin.lofgren@yahoo.se</a>	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Rolf Scherdin</b>	<a href="mailto:rolf.scherdin@gmail.com">rolf.scherdin@gmail.com</a>	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Carl Ragnarsson</b>	<a href="mailto:cmdrcalle@gmail.com">cmdrcalle@gmail.com</a>	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Krister Ahlesved</b>	<a href="mailto:krister@nyabridgeskolan.se">krister@nyabridgeskolan.se</a>	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Eva Andersson</b>	<a href="mailto:evaandersson0131@gmail.com">evaandersson0131@gmail.com</a>	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Linnea Edlund</b>	<a href="mailto:linnea.edlund@gmail.com">linnea.edlund@gmail.com</a>	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Kathrine Bertheau</b>	<a href="mailto:kbertheau@gmail.com">kbertheau@gmail.com</a>	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Mårten Gustawsson</b>	<a href="mailto:mgu@svenskbridge.se">mgu@svenskbridge.se</a>	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Hanna Hjalmarsson</b>	<a href="mailto:hanna.hjalmarsson@se.gt.com">hanna.hjalmarsson@se.gt.com</a>	Action: Sign	Method: Swedish BankID

## Activity log

### E-mail invitation sent to [martin.lofgren@yahoo.se](mailto:martin.lofgren@yahoo.se)

2021-10-07 10:54:47 CEST,

### E-mail invitation sent to [krister@nyabridgeskolan.se](mailto:krister@nyabridgeskolan.se)

2021-10-07 10:54:47 CEST,

### E-mail invitation sent to [rolf.scherdin@gmail.com](mailto:rolf.scherdin@gmail.com)

2021-10-07 10:54:47 CEST,

### E-mail invitation sent to [evaandersson0131@gmail.com](mailto:evaandersson0131@gmail.com)

2021-10-07 10:54:47 CEST,

### E-mail invitation sent to [kbertheau@gmail.com](mailto:kbertheau@gmail.com)

2021-10-07 10:54:47 CEST,

### E-mail invitation sent to [hanna.hjalmarsson@se.gt.com](mailto:hanna.hjalmarsson@se.gt.com)

2021-10-07 10:54:47 CEST,

### E-mail invitation sent to [linnea.edlund@gmail.com](mailto:linnea.edlund@gmail.com)

2021-10-07 10:54:47 CEST,

### E-mail invitation sent to [cmdrcalle@gmail.com](mailto:cmdrcalle@gmail.com)

2021-10-07 10:54:47 CEST,



## RIKSSTÄMMOHANDLINGAR 2021

---

### E-mail invitation sent to mgu@svenskbridge.se

2021-10-07 10:54:47 CEST,

---

### Clicked invitation link Kathrine Bertheau

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/94.0.4606.61 Safari/537.36,2021-10-07 10:56:36 CEST,IP address: 217.211.197.230

---

### Clicked invitation link Linnea Edlund

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/94.0.4606.61 Safari/537.36,2021-10-07 10:58:09 CEST,IP address: 88.129.130.29

---

### Clicked invitation link Mårten Gustawsson

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/94.0.4606.71 Safari/537.36,2021-10-07 10:59:40 CEST,IP address: 84.217.91.166

---

### Document signed by Carl Ulf Mårten Gustawsson

Birth date: 15/04/1960,2021-10-07 11:00:22 CEST,

---

### Document signed by LINNEA EDLUND

Birth date: 21/02/1979,2021-10-07 11:01:55 CEST,

---

### Document signed by KATHRINE BERTHEAU

Birth date: 31/03/1975,2021-10-07 11:05:46 CEST,

---

### Clicked invitation link Martin Löfgren

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/94.0.4606.71 Safari/537.36,2021-10-07 11:13:17 CEST,IP address: 85.228.245.74

---

### Document signed by Martin Axel Hilding Löfgren

Birth date: 08/02/1961,2021-10-07 11:14:55 CEST,

---

### Clicked invitation link Carl Ragnarsson

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 14\_4\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/14.0.3 Mobile/15E148 Safari/604.1,2021-10-07 12:01:05 CEST,IP address: 90.235.100.210

---

### Document signed by CARL MAGNUS RAGNARSSON

Birth date: 07/01/1967,2021-10-07 12:02:58 CEST,

---

### Clicked invitation link Eva Andersson

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/14.1.2 Safari/605.1.15,2021-10-07 12:13:34 CEST,IP address: 95.192.2.68

---

### Clicked invitation link Rolf Scherdin

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/14.1.2 Safari/605.1.15,2021-10-07 14:45:08 CEST,IP address: 90.224.164.248

---

### Document signed by ROLF SCHERDIN

Birth date: 29/07/1958,2021-10-07 14:46:08 CEST,

---

### Clicked invitation link Krister Ahlesved

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/94.0.4606.71 Safari/537.36,2021-10-07 14:50:12 CEST,IP address: 85.230.86.56

---

### Document signed by Hans Krister Ahlesved

Birth date: 10/04/1967,2021-10-07 14:53:46 CEST,

---

### Document signed by EVA ANDERSSON

Birth date: 31/01/1959,2021-10-07 14:57:44 CEST,

---



**Clicked invitation link Hanna Hjalmarsson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/94.0.4606.71 Safari/537.36  
Edg/94.0.992.38,2021-10-07 15:06:15 CEST,IP address: 88.131.44.131

---

**Document signed by HANNA HJALMARSSON**

Birth date: 16/01/1979,2021-10-07 15:07:14 CEST,

---

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.



## Angående det ekonomiska utfallet

Styrelsen föreslår Riksstämman besluta:

Att den uppnådda vinsten om 457 tkr tillförs förbundets Egna Kapital.

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till riksstämman i Svenska Bridgeförbundet  
Org.nr. 802000-4365

## Rapport om årsbokslutet

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsbokslutet för Svenska Bridgeförbundet för räkenskapsåret 2019-07-01 – 2020-08-31.

Enligt vår uppfattning har årsbokslutet i allt väsentligt upprättats enligt bokföringslagen.

Vi tillstyrker därför att riksstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten "Den auktoriserade revisorns ansvar" samt "Sakrevisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsbokslutet upprättas och för att bokföringslagen tillämpas vid upprättandet av årsbokslutet. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett årsbokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsbokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsbokslutet som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsbokslutet.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsbokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsbokslutet. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsbokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsbokslutet. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsbokslutet, däribland upplysningarna, och om årsbokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna i enlighet med bokföringslagen.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### Sakrevisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida sammanställningen har upprättats i enlighet med bokföringslagen.

*Se sakrevisorns egen revisionsrapport över utförd granskning.*

*HH*



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsbokslutet har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska Bridgeförbundet för räkenskapsåret 2019-07-01 -- 2020-08-31.

Vi tillstyrker att riksstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Orebro den 20 / 10 2020

Hanna Hjalmarsson  
Auktoriserad revisor

Märten Gustawsson  
Sakrevisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till riksstämman i Svenska Bridgeförbundet  
Org.nr. 802000-4365

## Rapport om årsbokslutet

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsbokslutet för Svenska Bridgeförbundet för räkenskapsåret 2020-09-01 -- 2021-08-31.

Enligt vår uppfattning har årsbokslutet i allt väsentligt upprättats i enlighet med bokföringslagen.

Vi tillstyrker därför att riksstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten "Den auktoriserade revisorns ansvar" samt "Sakrevisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsbokslutet upprättas och för att bokföringslagen tillämpas vid upprättandet av årsbokslutet. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett årsbokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsbokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsbokslutet som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsbokslutet.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsbokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsbokslutet. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på detta. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsbokslutet, däribland upplysningarna, och om årsbokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna i enlighet med bokföringslagen.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### Sakrevisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida sammanställningen har upprättats i enlighet med bokföringslagen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsbokslutet har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska Bridgeförbundet för räkenskapsåret 2020-09-01 -- 2021-08-31.

Vi tillstyrker att riksstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Gävle och Stockholm den 7 oktober 2021

Hanna Hjalmarsson  
Auktoriserad revisor

Mårten Gustawsson  
Sakrevisor

## Verification

Transaction ID	S1tWhNnNt-HygFZ2N2Vt
Document	RB SBF 211007.pdf
Pages	2
Sent by	Hanna Hjalmarsson

## Signing parties

<b>Mårten Gustawsson</b>	mgu@svenskbridge.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Hanna Hjalmarsson</b>	hanna.hjalmarsson@se.gt.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID

## Activity log

### E-mail invitation sent to hanna.hjalmarsson@se.gt.com

2021-10-07 11:22:20 CEST,

### E-mail invitation sent to mgu@svenskbridge.se

2021-10-07 11:22:20 CEST,

### Clicked invitation link Mårten Gustawsson

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/94.0.4606.71 Safari/537.36,2021-10-07 12:02:38 CEST,IP address: 84.217.91.166

### Document signed by Carl Ulf Mårten Gustawsson

Birth date: 15/04/1960,2021-10-07 12:03:08 CEST,

### Clicked invitation link Hanna Hjalmarsson

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/94.0.4606.71 Safari/537.36 Edg/94.0.992.38,2021-10-07 15:05:17 CEST,IP address: 88.131.44.131

### Document signed by HANNA HJALMARSSON

Birth date: 16/01/1979,2021-10-07 15:05:50 CEST,

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.



## Sakrevisorns årsrapport för SBF:s verksamhetsår 2019–2020

*Uppdraget som sakrevisor innebär att under året löpande granska styrelsens förvaltning av förbundet. Det vill säga se till att styrelsen följer riksstämmobeslut, att styrelsen följer sin verksamhetsplan (inklusive budget), att se efter att styrelsearbetet fungerar vilket innebär att mötesärenden är väl förberedda och att hela styrelsen kommer till tals samt att vid behov vara en länk mellan styrelse och medlemmar.*

Jag har under året följt Svenska Bridgeförbundets styrelsearbete. Jag har tagit del av styrelsens göranden genom att:

- Delta i flera styrelsemöten, de flesta uppkopplade.
- Läsa mötesprotokoll.
- Läsa information på förbundets hemsida.
- Samtala med ledamöter och förbundets medlemmar.

Inför verksamhetsåret var jag liksom hela styrelsen, så när som på en ledamot, nyvald. Det har inneburit en del nytänkande. Denna "Sakrevisorns årsrapport" är ett exempel på det då den tidigare sakrevisorn nöjde sig med att skriva under revisionsberättelsen.

För en ny styrelse med en hög ambitionsnivå blev naturligtvis coronapandemin ett hinder. Styrelsen har fått se spelavgifterna (ofta kallat mästarpoängsavgifter) sina, blivit tvungen att ställa in Bridgefestivalen och fått lägga ner mycket av sin tid på att lösa problem i kölvattnet av coronan. Även om vi alla hade önskat att den tiden kunde ha lagts på annat så tycker jag att förbundet har skött coronakrisen bra.

Den nya styrelsen har satsat på kommunikation och dialog. I dagens mediala internet-samhälle är förbundets hemsida en av de viktigaste kanalerna. Den tidigare styrelsen hade som strategi att inte besvara foruminlägg och gjorde därför sällan detta. En förvånande hållning för en ideell organisation vars överordnade syfte är att serva sina medlemmar.

Att sakligt och fortlöpande redovisa sakförhållanden och bemöta kritik på ett förnuftigt sätt bör vara en självklarhet. Det har också styrelsen gjort under det senaste året.

SBF:s sorgebarn IT-projektet BIT kunde till slut efter sju långa år komma i mål vid verksamhetsårets slut. Även om den ursprungliga planen för BIT rörde 2,5 år för 2,5 miljoner kronor och den slutliga kostnaden troligen ligger runt 10 miljoner kronor är det trevligt att konstatera att projektet till slut i alla fall gick i mål. Säkerligen återstår en del feluppföljning samtidigt som en viss vidareutveckling kommer att bli önskvärd men det arbetet lär komma att vara hanterbart.

En annan av styrelsens målsättningar är att få fler unga att spela bridge. För att nå det målet har en juniorkonsulent anställts på halvtid. Det är för tidigt att utvärdera den satsningen men helt klart är att coronapandemin inte har underlättat den.

För att underlätta uppföljning och realistiska prognoser tar styrelsen till det nya året i drift en ny och reducerad kontoplan. Alla kostnader kommer framöver att få ett kostnadskonto (visar vad som betalas) och ett kostnadsställe (visar vem som ansvarar för betalningen).

Verksamhetsåret förefaller ha förflutit med ett metodiskt styrelsearbete som visat omsorg om förbundet. Som medlemmarnas ombud lämnar jag därför mitt stöd till ansvarsfrihet för styrelsen.

Kungsholmen den 13 oktober 2020



Märten Gustawsson  
Sakrevisor SBF



## Sakrevisorns årsrapport för SBf:s verksamhetsår 2020–2021

*Uppdraget som sakrevisor innebär att under året löpande granska styrelsens förvaltning av förbundet. Det vill säga se till att styrelsen följer riksstämmobeslut, att styrelsen följer sin verksamhetsplan (inklusive budget), att se efter att styrelsearbetet fungerar vilket innebär att mötesärenden är väl förberedda och att hela styrelsen kommer till tals samt att vid behov vara en länk mellan styrelse och medlemmar.*

Jag har under året följt Svenska Bridgeförbundets styrelsearbete. Jag har tagit del av styrelsens göranden genom att:

- Delta i alla styrelsemöten, de flesta uppkopplade.
- Läsa mötesprotokoll.
- Läsa information på förbundets hemsida.
- Samtala med ledamöter och förbundets medlemmar.

Bridgeförbundets verksamhet har liksom många andra aktiviteter starkt påverkats av pandemin. Sedan allt livespel anordnat av såväl förbundet som klubbar upphörde i mars 2020 började fler än tidigare spela på nätet där även SBf började arrangera tävlingar. Först efter verksamhetsåret har i september åter livespel börjat ske i någon väsentlig omfattning.

Förbundet har fått kraftigt minskade intäkter då spelavgifter (ofta kallat mästarpoängsavgifter) har sinat och Bridgefestivalen ställts in. Det är därför mycket glädjande att verksamhetsåret ändå ger ett plusresultat. Det har uppnåtts med hård kostnadskontroll samt med från staten erhållna lönebidrag och omställningsstöd.

Gällande kostnadskontroll är det extra trevligt att konstatera att styrelsen har tagit kontroll över IT-verksamheten som tidigare verkade leva sitt eget liv. Nu finns en budget som följs.

Tyvärr upptäcktes när nätspelet ökade att flera spelare fuskade vilket även har drabbat svensk bridge. Nätfusket har krävt utredningsinsatser och är även anledningen till den nya och tydligare disciplinstadga som finns föreslagen till det kommande årsmötet.

När styrelsen tillträdde för två år sedan var en klar målsättning att få fler unga att spela bridge. Målet har på grund av pandemin inte uppnåtts utan där får den kommande styrelsen ta nya tag.

Verksamhetsåret förefaller ha förflutit med ett metodiskt styrelsearbete som visat stor omsorg om förbundet. Som medlemmarnas ombud lämnar jag därför mitt stöd till ansvarsfrihet för styrelsen.

Kungsholmen den 7 oktober 2021

Mårten Gustawsson  
Sakrevisor SBf

## Verification

Transaction ID	SJbrJn43Nt-HJI81h43VF
Document	sakrevisionsrapport_SBf_2021_MG.pdf
Pages	1
Sent by	Hanna Hjalmarsson

## Signing parties

Mårten Gustawsson	mgu@svenskbridge.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
-------------------	---------------------	--------------	------------------------

## Activity log

### E-mail invitation sent to mgu@svenskbridge.se

2021-10-07 11:20:58 CEST,

### Clicked invitation link Mårten Gustawsson

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/94.0.4606.71 Safari/537.36,2021-10-07 12:01:03 CEST,IP address: 84.217.91.166

### Document signed by Carl Ulf Mårten Gustawsson

Birth date: 15/04/1960,2021-10-07 12:01:49 CEST,

---

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.



## Styrelsens förslag

### Ändring av SBF:s stadgar till Riksstämman 2021

1. Val av valberedning §10.
2. Ändring av förfaringssätt för framtagande av röstlängd vid riksstämman. §11.3, stycke 3.
3. Ändring av §14 Disciplinnämnden.

# 1. Val av valberedning §10

## Bakgrund:

SBF har vid flera tillfällen fått uppleva att vi har en av riksstämman vald valberedning som inte kan arbeta som tänkt pga sjukdom eller andra frånfällen. Det finns många saker som kan inträffa som gör att en valberedning bestående av tre personer kanske inte kan fullgöra sina uppgifter. Styrelsen föreslår därför en ändring av §10 där även en suppleant väljs till valberedningen.

## Nuvarande stadgar:

### § 10 Valberedning

1. En valberedning, bestående av tre personer, utses av ordinarie riksstämman för perioden till nästkommande ordinarie stämman.
2. I valberedningen kan ej ingå ledamot i den på samma stämman nyvalda styrelsen, suppleant för sådan eller tjänsteman inom SBF. Ej heller äger sådan ledamot, suppleant eller tjänsteman väcka förslag till valberedningens sammansättning.
3. Valberedningens ledamöter hämtas från olika dfb och utser inom sig ordförande.
4. Högst en av ledamöterna kan omväljas för den närmast följande mandatperioden. Valberedningen äger rätt att inom sig utse och till stämman föreslå denna ledamot. Ingen ledamot kan i obruten följd omväljas mer än en gång.
5. Valberedningen inkommer till SBF med sina namnförslag till påföljande stämman jämte kandidatpresentation senast den 15 september.

## Förslag till ny skrivning:

### § 10 Valberedning

1. En valberedning, bestående av tre personer *och en suppleant*, utses av ordinarie riksstämman för perioden till nästkommande ordinarie stämman.
2. I valberedningen kan ej ingå ledamot i den på samma stämman nyvalda styrelsen, suppleant för sådan eller tjänsteman inom SBF. Ej heller äger sådan ledamot, suppleant eller tjänsteman väcka förslag till valberedningens sammansättning.
3. Valberedningens ledamöter hämtas från olika dfb och utser inom sig ordförande.
4. Högst en av ledamöterna kan omväljas för den närmast följande mandatperioden. Valberedningen äger rätt att inom sig utse och till stämman föreslå denna ledamot. Ingen ledamot kan i obruten följd omväljas mer än en gång.
5. Valberedningen inkommer till SBF med sina namnförslag till påföljande stämman jämte kandidatpresentation senast den 15 september.

## 2. Ändring av förfaringssätt för framtagande av röstlängd vid riksstämman. §11.3, stycke 3.

### Bakgrund:

Till riksstämman 2019 motionerade Thomas Axenbratt, Bohuslän-Dal, om att SBFs förfaringssätt för framtagande av röstlängd till riksstämman skulle ändras. Motionen bifölls med tillägget att SBF:s styrelse fick i uppdrag att ta fram simuleringsutfall och utreda för att återkomma med ett skarpt förslag till riksstämman 2021 för att skapa bättre rättvisa mellan distriktsförbunden.

### Nuvarande stadgar:

#### **§11.3, stycke 3**

Rösträtt vid stämma har ombud, valda på dfbs årsmöten.

Med den inskränkningen att samma individ inte kan räknas mer än en gång vid upprättande av rösttalsunderlag, äger dfb en röst för varje påbörjat 200-tal medlemmar enligt slutredovisningen från SBF.

Inget dfb äger dock utöva rösträtt för mer än en femtedel av det vid stämman representerade antalet röster.

### Förslag till ny skrivning:

#### **§11.3, stycke 3**

Rösträtt vid stämma har ombud, valda på dfbs årsmöten.

Med den inskränkningen att samma individ inte kan räknas mer än en gång vid upprättande av rösttalsunderlag, **äger dfb en röst för varje påbörjat 100-tal medlemmar upp till och med 5 röster, där efter ytterligare 1 röst per påbörjat 300-tal medlemmar, enligt slutredovisningen per den 15e juni det år som riksstämma ska hållas.**

Inget dfb äger dock utöva rösträtt för mer än en femtedel av det vid stämman representerade antalet röster.

## Bilaga röstfördelning prognos enligt befintlig och föreslagen metod.

RS 2019		Idag ges 1 röst per 200 medlemmar.		1 röst per påbörjat 100-tal upp till 5 därefter 1 per påbörjat 300	
Distrikt	Total	Röster	Andel	Röster	Andel
Bohuslän-Dals BF	800	4	2,94%	6	3,75%
Dalabridgen	562	3	2,21%	6	3,75%
Gävleborgs BF	697	4	2,94%	6	3,75%
Göteborgs BF	2064	<b>11</b>	<b>8,09%</b>	<b>11</b>	<b>6,88%</b>
Gotlands BF	153	1	0,74%	2	1,25%
Hallands BF	1514	8	5,88%	9	5,63%
Jämtland-Härjedalens BF	356	2	1,47%	4	2,50%
Jönköpings läns BF	745	4	2,94%	6	3,75%
Medelpads BF	341	2	1,47%	4	2,50%
Mälardalens BF	1065	6	4,41%	7	4,38%
Norrbottnens BF	344	2	1,47%	4	2,50%
Skånes BF	4486	<b>23</b>	<b>16,91%</b>	<b>19</b>	<b>11,88%</b>
Stockholms BF	4171	<b>21</b>	<b>15,44%</b>	<b>18</b>	<b>11,25%</b>
Sydöstra Sveriges BF	1791	9	6,62%	<b>10</b>	<b>6,25%</b>
Upplands BF	1322	7	5,15%	8	5,00%
Värmland-Dals BF	587	3	2,21%	6	3,75%
Västerbottens BF	411	3	2,21%	5	3,13%
Västergötlands BF	1175	6	4,41%	8	5,00%
Ångermanlands BF	370	2	1,47%	4	2,50%
Örebro läns BF	963	5	3,68%	7	4,38%
Östra Mellansvenska BF	1958	<b>10</b>	<b>7,35%</b>	<b>10</b>	<b>6,25%</b>
Prenumeranter*	77	0			
<b>SBF Vilande*</b>	<b>4</b>	<b>0</b>			
<b>Total</b>	<b>25959</b>	<b>136</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>1</b>
		Topp 4 = 65	48%	58	36%

### 3. Ändring av §14 Disciplinnämnden.

**Bakgrund:**

I § 14 i förbundets stadgar finns bestämmelser om disciplinärenden. Bestämmelserna fastställdes 1969 och har – med undantag för vissa år 2015 gjorda ändringar av preskriptionsreglerna i § 14.5 – såvitt disciplinnämnden (DN) har kunnat utröna därefter inte varit föremål för översyn.

En typ av frågor som under åren har gett upphov till diskussioner mellan företrädare för styrelsen och DN är sådana som knyter an till den principiella synen på DN:s oberoende och roll. Enligt DN behöver det klargöras i stadgarna att nämnden är självständig i förhållande till styrelsen i sitt dömande samt att det är anmäla- ren som ska presentera den utredning som ska ligga till grund för DN:s bedömning. Det får inte råda någon tvekan om att DN är en opartisk instans. Det förutsätter att DN inte även har funktionen som ”åklagare”. I linje med detta bör även föreskriften i nuvarande § 14.6 om att DN på eget initiativ kan inleda ett disciplinärende upphävas. Det finns anledning att framhålla att oberoendet från styrelsen och renodlandet av den dömande rollen inte är något självändamål, utan ett sätt att förebygga vissa typer av invändningar från den dömde i ett eventuellt domstolsförfarande. Vidare föreslås ändringar när det gäller DN:s sammansättning, beslutsförhet och handläggning m.m.

Vid utformningen av förslaget har DN hämtat viss inspiration från hur motsvarande bestämmelser har utformats i engelska och norska bridgeförbundets samt Riksidrottsförbundets stadgar.

**Nuvarande stadgar:**

**§14 Disciplinnämnden**

1. Besträffning enligt dessa stadgar får åläggas klubb, styrelseledamot eller enskild medlem i SBF.

2. Straffarter är varning, avstängning och uteslutning. Varning är det lindrigaste straffet och innebär ett skriftligt påtalande av det fel som begåtts samt en uppmaning till den felande att rätta sig efter gällande bestämmelser. Avstängning av enskild person innebär att denne inte får delta i av klubb, dfb eller riksförbund anordnad tävling. Avstängningen innefattar även utövande av uppdrag inom bridgerörelsen.

3. Med varning eller avstängning bestraffas:

a) Den som anmält sig till deltagande i eller godkänt kallelse till tävling men utan giltig anledning vägrat full göra vad denne åtagit sig eller utan giltiga skäl uteblivit.

b) Den som, trots avstängning, har deltagit i tävling eller i förekommande fall utövat uppdrag.

c) Den som deltagit i tävling med eller mot avstängd, trots kännedom om avstängningen.

d) Den som tillåtit avstängd att delta i tävling eller att i förekommande fall utöva uppdrag, trots att denne kände till eller bort känna till avstängningen.

e) Den som under eller i samband med tävling/uppdrag eller med anledning av något, som därunder förekommit, demonstrerat, uppträtt förolämpande eller otillbörligt mot deltagare eller funktionär eller visat ohörsamhet mot funktionärs anvisningar eller föreskrift.

f) Den som i anslutning till bridgeverksamhet förgripit sig med våld eller hot därom mot funktionär eller annan enskild person inom bridgerörelsen.

g) Den som genom osanna uppgifter eller på annat sätt vilselett eller sökt vilseleda funktionär eller annan person.

h) Den som i samband med bridgeverksamhet berett sig eller annan otillbörlig förmån.

i) Den som uppträtt på sådant sätt att bridgens anseende skadats eller uppenbarligen kunnat skadas. Är förseelsen med hänsyn till omständigheterna att anse som ringa får ej svårare straff än varning utmätas. Är förseelsen att anse som grov får avstängning åläggas för en tid av högst 18 månader.

4. I synnerligen grova fall eller vid upprepade förseelser av grov art kan uteslutning tillgripas men då endast efter beslut av SBF styrelse.

5. Straff för förseelse enl. § 14:3 får, med de undantag som framgår nedan, ej åläggas någon om förseelsen ej anmälts för bestraffning inom ett år, från det förseelsen begicks. Är förseelsen sådan som avses i § 14.3 h) får straff åläggas om förseelsen anmälts till bestraffning inom tre år, från det förseelsen begicks. Avser förseelsen fusk får straff åläggas om förseelsen anmälts till bestraffning inom tre år, från det förseelsen begicks. Straff får därvid, och utan begränsning i tiden, åläggas även för äldre sådana förseelser som omfattas av anmälan.

6. Besträffningsärende som sorterar under § 14:3 skall handläggas av disciplinnämnd bestående av minst tre personer, vilka utses av SBF styrelse. Ärende om bestraffning för förseelse enligt § 14:3 kan tas upp till handläggning efter påtalande till disciplinnämnden eller om nämnden själv finner behandling vara av allmängiltigt intresse.

Verkställighetsföreskrifter för disciplinnämndens arbete fastställs av SBF styrelse.

7. Dfb:s styrelse kan med angivande av skäl som är av ekonomisk natur, tilldela klubb och/eller enskild medlem skriftlig varning. Uteslutning av klubb till följd av obetalda avgifter enligt § 4:2 kan fastställas av dfb medan uteslutning av andra i § 4:2 angivna skäl endast kan fastställas av SBF styrelse. Varje avstängnings- och uteslutningsbeslut meddelas medlemmen/klubben och dfb skriftligen med angivande av motivering för beslutet. Uteslutningsbeslut fattat av dfb:s styrelse kan överklagas hos SBF styrelse inom en månad från mottagandet.

8. Disciplinnämndens beslut kan ej överklagas.

9. Uteslutningsbeslut fattat av SBF styrelse kan ej överklagas.

10. Innan disciplinär åtgärd berörd part beredas tillfälle att yttra sig.



**Förslag till ny skrivning:****§ 14 Disciplinärenden****1. Disciplinnämnden**

För handläggning av disciplinärenden ska det finnas en disciplinnämnd (DN). DN ska bestå av en ordförande och minst fyra övriga ledamöter, som väljs av styrelsen på förslag av DN. DN:s ledamöter är vid utövningen av sitt uppdrag inte underställda styrelsen.

Ett förordnande att vara ordförande eller övrig ledamot gäller tills vidare. Den förordnade har rätt att på begäran entledigas från sitt uppdrag av styrelsen. Styrelsen kan vidare entlediga en ledamot från nämnden eller från ordförandeskapet om han eller hon inte längre kan anses lämplig för uppdraget.

Styrelsen beslutar i samråd med DN bestämmelser om handläggningen av disciplinärenden.

**2. Jurisdiktion**

Påföljd enligt dessa stadgar får åläggas klubb, medlem i SBF, styrelseledamot och den som deltar i en tävling som anordnas av SBF, distriktsförbund eller klubb.

**3. Påföljder**

För förseelser enligt § 14.4 kan en eller flera av följande påföljder utdömas.

*a) Varning*

Varning är den lindrigaste påföljden och innebär ett skriftligt påtalande av det fel som begåtts samt en uppmaning till den felande att rätta sig efter gällande bestämmelser.

*b) Avstängning*

Enskild person får stängas av från viss tävling, visst uppdrag eller för viss tid, lägst en månad och högst tio år. Den som är avstängd för viss tid får inte delta i förbundssanktionerad tävling eller utöva något uppdrag inom bridgerörelsen. DN kan dock besluta att avstängningen ska gälla endast tävlingsspel eller endast utövande av uppdrag.

Klubb får stängas av för viss tid, lägst en månad och högst tio år. En klubb som är avstängd får inte anordna förbundssanktionerade tävlingar eller delta i tävlingar för klubbtag som anordnas av SBF eller distriktsförbund.

*c) Förbud mot spel med viss partner*

Enskild person får förbjudas att spela med viss partner för viss tid eller för all framtid.

*d) Uteslutning*

Enskild person eller klubb får uteslutas ur förbundet. En uteslutning innebär att man fråntas sitt medlemskap på obestämd tid. I § 5 finns bestämmelser om förutsättningarna för återinträde i förbundet. Uteslutning får beslutas endast i synnerligen grova fall eller vid upprepade förseelser av grov art och då endast efter beslut av SBF:s styrelse.

När det finns anledning att anta att den anmälda kommer att stängas av eller uteslutas kan DN, om det finns särskilda skäl för det, besluta att den anmälda ska vara avstängd till dess att ett slutligt avgörande föreligger.

**4. Förseelser**

Påföljd enligt § 14.3 kan åläggas

a) den som anmält sig till deltagande i eller godkänt kallelse till tävling men utan giltig anledning vägrat fullgöra vad denne åtagit sig eller utan giltiga skäl uteblivit,

b) den som trots avstängning har deltagit i tävling eller i förekommande fall utövat uppdrag, eller som överträtt ett förbud mot att spela med viss partner,

c) den som deltagit i tävling med eller mot avstängd eller mot ett par som är förbjudna att spela tillsammans trots kännedom om avstängningen eller förbudet,

d) den som tillåtit avstängd att delta i tävling eller att i förekommande fall utöva uppdrag, eller som tillåtit ett par som är förbjudna att spela tillsammans att delta i tävling trots att denne kände till eller bort känna till avstängningen eller förbudet,

e) den som under eller i samband med tävling/uppdrag eller med anledning av något som därunder förekommit uppträtt otillbörligt mot deltagare, funktionär eller åskådare eller visat ohörsamhet mot funktionärs anvisningar eller föreskrifter,

f) den som vid deltagande i tävling brutit mot bridgelagarna eller övriga bestämmelser som gäller för tävlingen,

g) den som, även om agerandet inte omfattas av punkten f), skaffat sig en orättvis fördel vid tävlings-spel, t.ex. genom att inför eller under en tävling bereda sig tillgång till information om givarna med tekniska hjälpmedel,

h) den som i ett sammanhang som har koppling till bridgeverksamhet gjort sig skyldig till skadegörelse, utövat våld mot en annan person eller som hotat eller allvarligt kränkt någon,

i) den som i ett sammanhang som har koppling till bridgeverksamhet genom osanna uppgifter eller på annat sätt vilselett eller utövat otillbörlig påverkan mot funktionär eller annan enskild person,

j) den som mot bättre vetande eller utan sannolika skäl anmält annan för förseelse som är bestraffningsbar enligt dessa stadgar,

k) den som i ett sammanhang som har koppling till bridgeverksamhet berett sig eller annan otillbörlig förmån, och

l) den som uppträtt på sådant sätt att bridgens anseende skadats eller uppenbarligen kunnat skadas. Påföljd kan även åläggas den som medverkar till eller försöker begå förseelse enligt punkterna a-l.

## 5. Preskription

Påföljd för förseelse enligt § 14.4 får, med de undantag som framgår nedan, inte åläggas någon om förseelsen inte har anmälts för bestraffning inom ett år från det förseelsen begicks.

Är förseelsen sådan som avses i § 14.4 k får påföljd åläggas om förseelsen har anmälts till bestraffning inom tre år från det förseelsen begicks.

Är förseelsen sådan som avses i § 14.4 f eller g får påföljd åläggas om förseelsen anmälts till bestraffning inom tre år, från det förseelsen begicks. Påföljd får därvid, och utan begränsning i tiden, åläggas även för äldre sådana förseelser som omfattas av anmälan.

## 6. Beslut av distriktsförbunds styrelse

Styrelsen i ett distriktsförbund kan med angivande av skäl som är av ekonomisk natur, tilldela klubb och/eller enskild medlem skriftlig varning. Uteslutning av klubb till följd av obetalda avgifter enligt § 4.2 kan fastställas av distriktsförbund medan uteslutning av andra i § 4.2 angivna skäl endast kan fastställas av SBF:s styrelse.

## 7. Överklagande och publicering

DN:s beslut får offentliggöras på SBF:s webbplats och/eller i medlemstidningen om saken kan anses vara av allmänt intresse för förbundets medlemmar.

Uteslutningsbeslut fattat av ett distriktsförbunds styrelse kan överklagas hos SBF:s styrelse inom en månad från mottagandet.

DN:s beslut och uteslutningsbeslut fattat av SBF:s styrelse kan inte överklagas.

# Styrelsens förslag: Bilda ett tankesportförbund

## Historik

SBF har vid ett flertal tillfällen sökt fullt medlemskap i Riksidrottsförbundet (RF), något som skulle ge oss ett flertal ekonomiska och mediala fördelar. Våra ansökningar har alltid mötts av avslag, senast i maj 2021.

Det ska påpekas att SBF har ett såväl positivt som ekonomiskt fördelaktigt samarbete med RF-SISU Idrottsutbildarna, då vi sedan 1999 är medlem av SISU-delen.

Parallellt med SBF har även Sveriges Schackförbund ansökt om medlemskap i RF och RF-SISU Idrottsutbildarna, men inte kommit in i någon av dem. Såväl Sveriges Schackförbund som vi är medlemmar av det nätverk som de har för dem som ansöker om medlemskap.

## 2021

Efter årets RF-SISU stämma togs kontakt mellan de två förbunden och ett samarbete föreslogs. Två arbetsmöten har genomförts för att diskutera preliminära samarbetspunkter, främst:

- större kritisk massa i lobbyverksamhet, t ex gentemot myndigheter
- tyngd i kontakter med media
- möjlighet att samarbeta i projekt, t ex våra tankesporters inverkan på hälsa

Ett inkluderande av andra tankesporter och/eller E-sporter diskuterades. Diskussionen har så här långt landat i att endast de två grundande organisationerna ingår och inkluderandet av andra tankesporter (oavsett om de ingår i "IMSA" eller inte) beslutas om på senare tidpunkt.

Tankesportförbundet ska fungera som egen organisation och inte påverka de ingående förbundens legala struktur, stadgar eller ekonomi.

## Förslag

Styrelsen föreslår Riksstämman besluta: *mandat ges till styrelsen att bilda ett **Tankesportförbund** med Sveriges Schackförbund enligt ovan beskrivna förslag.*

# STYRELSENS FÖRSLAG - LANDSLAG

## Finansiering av landslag

### *Juniorer och andra*

I den följande texten avses endast icke-juniorklasserna, dvs (f.n.) öppna, damer, veteraner och mixed. Det föreligger inget förslag om att ändra finansieringsgrad eller deltagande i juniorklassen/-erna.

### *Historik*

Sverige har haft en princip att så långt som möjligt fullfinansiera sina landslag, dvs betala startavgift, eventuella spelaruniformer, resa, hotell och viss matersättning. För öppna laget och damlaget har detta gällt i princip sedan urminnes tider, veteranerna sedan 2011 och mixed efter RS-beslut 2019 (innan detta betalade dessa bägge lag själva res- och boendekostnader).

När Sverige vann EM 1977 i öppen klass och kvalificerade sig till VM i Manila fanns inte medel till finansiering ens av ett enda lag, utan ett s.k. "Manila-silver" arrangerades, något som senare döpts om till "Höstsilver".

Från att ha varit en sporadisk händelse (1977) har svensk internationell bridge bara blivit bättre och bättre, samtidigt har VM öppnats upp för allt fler toppnationer i EM, från en till nu åtta. Därmed är det nästan oväntat om Sverige inte representeras i alla fyra klasserna. Till detta ska läggas att res- och boendekostnader blir allt dyrare, framför allt när mästerskapen läggs i andra världsdelar. Bara startavgiften går på 25-30 tkr per klass i EM och över 40 tkr i VM och OS. Som exempel kan nämnas att ett Madeira-EM beräknades kosta förbundet c:a 525 tkr och ett Salsomaggiore-VM närmare 750 tkr. Ett VM i ex vis Kina skulle kunna bli än dyrare.

SBF har sedan ett antal år gjort avsättningar i räkenskaperna för att utjämna år med många mästerskap gentemot år med färre. Detta kallas "Landslagsfonden" (egentligen ingen fond i ordets bemärkelse) och har i balansräkningen för 2021-08 ett saldo om 978 tkr. Det innebär att landslagskostnaderna är och förblir en fråga om den allmänna budgeten kan bära kostnaderna, även om man jämnar ut mellan åren.

### *Riksstämman 2019*

Riksstämman 2019 beslutade att alla fyra icke-juniorlandslag skulle finansieras på lika villkor. Givet ett hårdare ekonomiskt klimat, och förbundets genom pandemin och minskade medlemsantal sämre ekonomi, skulle detta få konsekvenser som lösningar med delfinansiering eller avstående från mästerskap - dock på samma villkor i de fyra klasserna.

SBF:s förbundsstyrelse anser att sådana (nöd-)lösningar vore olyckliga.

## ***Nuläge och blick framåt***

Sedan ett par år tillbaka har SBF vidkänts ett vikande medlemsantal. Detta har förstärkts av pandemin. I tillägg har aktiviteterna som genererar intäkter i form av spelavgifter varit långt under det normala, och återhämtningen ser ut att ta tid.

SBF:s förbundsstyrelse har i uppgift att förvalta medlemmarnas pengar och säkra att förbundets balansräkning är sund.

Vidare vill styrelsen satsa medel på att åtgärder (exempelvis projekt) för att vända den vikande medlemsantalstrenden, och anser att detta ska prioriteras framför en fullödig finansiering av alla landslag. I den budget som förbundsstyrelsen föreslår Riksstämman 2021 ligger landslagskostnader på drygt 1 mkr per år, baserat på deltagande i endast två klasser, Open och Damer. Ett deltagande av mixed- och veteranlag skulle fördyra denna kalkyl med omkring en halv miljon kronor per år i snitt.

## **Förslag**

SBF:s styrelse och UK har sett på olika lösningsförslag, och även sett på andra länder, t ex Norge för att komma fram till nedanstående förslag till Riksstämman:

- Som princip utgår man endast från de två alternativen "fullfinansiering" eller "endast finansiering av startavgift och eventuellt landslagsuniform".
- Prioritering för fullfinansiering ges i första hand till öppna klassen och damklassen, i andra hand till EM före andra tävlingar.
- I de klasser som omfattas av fullfinansiering kvarstår principen att klassens kapten tar ut lag enligt eget gottfinnande, baserat på ex vis observationstävlingar, uppföljning av träning, (främst internationella) uppnådda resultat, samt internationell rutin.
- I de klasser där endast startavgift och landslagsuniform bekostas anordnar SBF rena uttagningstävlingar dit anmälningar sker lagvis. Vinnande lag tas ut, och om det endast består av 2 par beslutar laget om ett eventuellt tredje par. SBF kan ge ett resebidrag till eventuellt medföljande NPC om denne är utsedd av SBF. Lag kan själva utse en PC eller NPC, i det senare fallet får denne själv eller laget stå för kostnaderna. Formen (längd, tidpunkt) för uttagningar bestäms av SBF:s UK.

## ***Varför i första hand Open och Damer?***

Förutom att dessa två är de "klassiska" mästerskapsklasserna vill vi peka på följande faktorer:

- "Open" är öppet för alla och sålunda den mest demokratiska av alla klasser
- Damklassen anser vi viktig för att få fler kvinnor att intressera sig för (elit-)bridge och passar även in på de internationella förbundens arrangemang och nätverksbildningar.

## ***Konsekvenser:***

Genom detta förslag kan förbundet:

- Ha en flexibilitet mellan säsongerna beroende på ekonomin.
- Sända fullfinansierade slagkraftiga landslag i så många klasser som ekonomin tillåter, men tillåta förbundet att ha rätt fokus på de för medlemmarna viktigaste frågorna, exempelvis rekrytering.

# ÖVERSIKT: MOTIONER TILL RIKSSTÄMMAN 2021

Motioner ska vara inlämnade från distriktsförbunden med yttranden senast den 1 september det år det är riksstämman. Fem motioner har inkommit för 2021.

**1. Lägg ned forum på [www.svenskbridge.se](http://www.svenskbridge.se)**

**Lars-Magnus Gustafsson**

Östra Mellansvenska Bridgeförbundet yrkar på avslag.  
SBF styrelse yrkar på avslag.

**2. DFB ska inte få konkurrera med klubbar om tävlingar**

**Sylve Larsen**

Bohuslän-Dals Bridgeförbund yrkar på avslag.  
SBF styrelse yrkar på avslag.

**3. Ändra regler för vem som får spela för ett lag i allsvenskan**

**Stockholms BF**

Stockholms Bridgeförbund bifaller motionen.  
SBF styrelse yrkar på avslag, men att TK får i uppgift att öppna upp SM-regelverket.

**4. Att kunna registrera stödmedlemmar för klubb > BIT**

**Stockholms BF**

Stockholms Bridgeförbund bifaller motionen.  
SBF styrelse anser motionen vara besvarad.

**5. Möjlighet att spela SM och DM med olika partners**

**Sylve Larsen**

Bohuslän-Dals Bridgeförbund yrkar på avslag.  
SBF styrelse yrkar på avslag.

MME 2021-09-15

**1. LÄGG NED FORUM PÅ WWW.SVENSKBRIDGE.SE**

Forum kan ha en positiv funktion, positiv för svensk bridge. Det skulle kunna fungera som ett forum, där den enskilde kan fråga om saker och få svar. Detta kan gälla spelteknik, budgivning, kunskap i Ruter eller BiT (hemsidan)

Men, på senare år är det några få som skriver. Fler och fler slutar skriva. Påhopp, besserwisser-fasoner och en allmän röra där folk blir osams med anklagelser som är mer eller mindre alvarliga.

De som skriver mest rör sig med uttryck som en ny medlem inte har en aning om vad det betyder. Exempel: vänsterryttare, högerryttare och alla typer av hästbaserade konstigheter.

Man använder sig av, och slänger sig med smeknamn på forum. Något som de som varit med i 40 år kanske känner till, inte den nya medlemmen.

Jag menar att, för den som är ny medlem och som råkar titta in på forum, och som dessutom hade en fråga nog undrar vad det är frågan om, vad det är för människor man hamnat med. Och, man kan bara hoppas att den inte känner igen sig från klubben, att den fungerar bättre än dessa självutnämnda experter.

Som sagt, forum kunde fungera och vara något bra. Gör det det så är det en tillgång för svensk bridge, gör det inte det är det motsatsen, något som förstör för svensk bridge. Och, i dagsläget är det inte en tillgång. Jag föreslår därför att forum läggs ner och att de som vill fortsätta dessa former av diskussioner skaffar ett eget forum, på en annan hemsida. Svensk bridge ska inte ha något som biter sig själv i foten.

Lars-Magnus Gustafsson  
Kolmårdens BK

**Distriktsförbundet:**

ÖMBFs yrkar avslag på motionen från LM Gustavsson att lägga ned Forum. Styrelsen anser att det är bra med ett gemensamt diskussionsforum, eftersom det finns mycket läsvärt i den. Tyvärr finns det saker som inte bör skrivas där. Det kanske behövs uppdaterade regler och rutiner för Forumet.

Per Malmström  
Östra Mellansvenska BF

**SBF styrelse:**

SBF styrelse yrkar avslag på motionen och anser att forum kan vara en bra mötesplats där medlemmar enkelt kan kommunicera och diskutera i och kring Bridgefrågor som kan vara utvecklande. Ett nytt system för moderering har tagits i drift 2020. Regler för inlägg och moderering ses kontinuerligt över, och styrelsen tar till sig att det kan finnas saker som kan förbättras.

Styrelsen  
Svenska Bridgeförbundet

## **2. DET SKA INTE VARA TILLÅTET FÖR DISTRIKTSFÖRBUND ATT KONKURRERA MED/UT MEDLEMSFÖRENING, FÖR EGEN EKONOMISK VINNING, BERÖVA MEDLEMSFÖRENING DESS EKONOMISKA ÖVERSKOTT**

### **Bakgrund:**

Frågan gäller. Kan ett dbf gå in och konkurrera med någon av sina medlemsföreningar. Att beröva medlemsföreningar det överskott som enligt SBF är till för att täcka kostnader i pandemitider.

### **Beskrivning:**

BDBF vill arrangera BBO-spel på nätet. Vi är det distrikt som har spel 5 dagar i veckan och 3 klubbar. Finns alltså inget behov av att BDBF går in och skall de gå in kan de välja en dag som inte medlemsföreningarna har. BDBF vill ha den dagen som det är flest lag, onsdagar, Där finns en medlemsförening som sedan maj har onsdagsspel. BDBF skickar ut inbjudan till onsdagsspel 6/8. Medlemsförening som har haft onsdagar (tidigare) och bestämmer på deras styrelsemöte att de fortsatt vill köra onsdagar och skickar ut sin inbjudan fast BDBF gjort det samma. BDBF skriver också att de inte skall konkurrera med medlemsföreningar som bedriver BBO-spel. Det är av ekonomiska skäl BDBF går in och konkurrerar ut medlemsförening. Mycket pengar förmodligen 40-50'000 kr. Gjorde ett yrkande till BDBF:s styrelse att för att minska skriverierna skulle vi gå ihop och köra onsdagsspelet och 50% var. BDBF var inte intresserade av att dela med sig.

### **Bedömning:**

I samband med att Thomas Axenbratt (BDBF) anmälde mig till disciplinnämnden skrev UBF följande: Bohusläns Dals Bridgeförbund var efter några månader intresserade av att starta en serie själva. Efter kontakt med UBF ordförande togs beslut om att man skulle starta serie på onsdagar. UBF tog då beslutet att fortsätta med sin onsdagsserie, varför kan man inte ha två? Vi är ett stort distrikt med många spelare. BDBF reagerade starkt på detta och skrev på sin hemsida ett långt inlägg där man hängde ut både UBF ordförande samt Sylve Larsen. BDBF ville ha monopol på onsdagserien. Se Lagspel på BBO i BDBF:s regi <http://www.svenskbridge.se/node/75120>

Yrkar att årsmötet bifaller min motion.

Mvh

Sylve Larsen

### **Distriktsförbundet:**

BDBF yrkar avslag på motionen. Bakgrunden till yttrandet är, att motionären har ställt samma motion till distriktets årsmöte 2020. Samtliga ombud för distriktets klubbar avlog enhälligt motionen med 31-0. Eftersom vår distriktsstämma är vårt högsta beslutande organ, är detta det beslut vi i första hand har att följa samt att BDBF:s och SBF:s stadgar ger oss rätten att arrangera tävlingar.

BDBF:s styrelse genom Thomas Axenbratt, ordförande

### **SBF styrelse:**

SBF styrelse yrkar på att motionen avslås. Frågan bör lösas internt inom Bohuslän-Dals BF.

Styrelsen

Svenska Bridgeförbundet



### 3. ÄNDRING AV SBF:s REGLER TILL ALLSVENSKAN SÅ ATT KLUBBARNÄ KAN BILDA LAG MED – FÖRUTOM REPRESENTATIONSMEDELLMÄR – ÄVEN NÅGON/NÅGRA STÖDMEDELLMÄR

#### Motivering:

Allsvenskans regler gör det svårt för de större distrikten att hålla rättvisa DM-tävlingar! Klubbarna rekryterar bra spelare till sina allsvenska lag – vilket naturligtvis är roligt för den enskilde spelaren. Det medför att ett antal duktiga spelare byter representationsklubb men naturligtvis inte att de byter bostadsort eller klubb som de verkar och spelar i. De verkar och spelar fortfarande på sin bostadsort, utan att "tillhöra" distriktet annat än genom stödmedlem i någon av distriktets klubbar. Är dessa spelare berättigade att bli distriktsmästare?

Stockholms Bridgeförbund diskuterar och har diskuterat detta under en längre tid. Om spelare som dagligdags spelar i en stockholmsklubb belägger de främsta placeringarna i distriktets SM-kval så känns det lite underligt när kanske någon långt ner på placeringslistan blir distriktsmästare? I och för sig har de duktiga spelarna valt att lämna distriktet – eller? Enda anledningen att dessa spelare vill "lämna" sin "hemmaklubb" är allsvenskans regler.

Vi vill att spelare som verkar och spelar i Stockholmsdistriktet ska kunna delta i och placera sig i DM.

Vi föreslår att lagen i allsvenska kan kompletteras av någon/några stödmedlemmar till klubben. Då kan spelare i Stockholm ha en stockholmsklubb som representationsklubb och delta i DM/SM där de faktiskt verkar och bor.

Vi yrkar att SBF ändrar sina regler till Allsvenskan så att klubbarna kan bilda lag med – förutom representationsmedlemmar – även någon/några stödmedlemmar.

Styrelsen för Stockholms Bridgeförbund

#### Distriktsförbundet:

Stockholms Bridgeförbund bifaller

#### SBF Styrelse:

SBF styrelse yrkar avslag på motionen, men att TK öppnar upp SM-regelverket. Grunden för allsvenskan har, allt sedan den startades, varit att den är en lagserie för klubbtag, där alla spelare i laget ska ha den aktuella klubben som sin representationsklubb. Genom åren har ett antal lag i seriesystemet bestått av spelare som har sin dagliga bridgegärning i annat distriktsförbunds klubb än den som spelaren representerar för allsvenskan, varför motionärens problemställning inte är något nytt fenomen.

TK anser att allsvenskans grundidé fortsatt ska vara en lagserie för klubbtag och att lösningar till den aktuella problemställningen istället bör sökas på annat sätt. Redan nuvarande SM-regelverk – under vilket även kvalificeringsetapperna (normalt sett DM) lyder – ger distriktsförbunden möjlighet att tillåta spelare som tillhör annat distriktsförbund att spela om DM-titlar och bonuspoäng i deras DM-tävlingar. Emellertid ger nuvarande SM-regelverk inte distriktsförbunden någon möjlighet att **välja vilka spelare** (eller parkombinationer) från annat distriktsförbund som ska tillåtas tävla om DM-titlar och bonuspoäng.

På inrådan av TK yrkar SBF styrelse på att motionen avslås, men att SM-regelverket istället öppnas upp i enlighet med förra stycket. En sådan lösning skulle ge de distriktsförbund **som så önskar**, möjlighet att tillåta spelare, från annat distriktsförbund, som de anser ska få tävla om DM att göra det **utan** att behöva inkräkta på grundförutsättningen för allsvenskan: att den är en tävling för klubbtag.

Styrelsen  
Svenska Bridgeförbundet

#### 4. FUNKTIONALITET ATT SKICKA E-POST VIA BIT

##### **Vi yrkar:**

att SBF prioriterar funktionaliteten att skicka e-post via BIT till medlemmar, som enbart är stödmedlem i någon av distriktets klubbar.

##### **Motivering:**

Att kunna kommunicera med medlemmarna är en av de viktigaste funktionerna för distriktet/klubbarna. Det är viktigt att även nå medlemmar som har en representationsklubb i annat distrikt och enbart är stödmedlem i någon av distriktets klubbar. Vi vill att Distrikt/klubbar även ska kunna nå dessa stödmedlemmar via BIT istället för att försöka hålla ett eget register uppdaterat.

Stockholms Bridgeförbund har länge efterfrågat denna funktionalitet och vi hoppas att det kan finnas en lösning och tidsplan för att lösa detta.

Stockholms Bridgeförbund styrelse

##### **Distriktsförbundet:**

Stockholms Bridgeförbund bifaller

##### **SBF styrelse:**

Styrelsen håller givetvis med om att det är av största vikt att kunna kommunicera effektivt, och förstår skälen bakom Stockholms Bf:s motion. Idag tillåter funktionaliteten att man via medlemsregistret och admin för klubb, distrikt eller förbund kan massmaila de medlemmar som finns i ens egna organisationsled. Likaså kan man som avsändare på egen hand lägga in fler mottagare som fritext, vilket innebär att man – förslagsvis - kan lägga upp en egen lista på stödmedlemmar och "klistra in" i utskicken.

En automatisk funktion för detta ligger inte i den närmaste tidens prioriteringar då verksamheten har en strikt budget att förhålla sig till, och det finns en lång "önskelista" där vi bedömer flera saker vara av större omedelbar vikt.

Dock har vi noterat önskemålet och lägger in frågan på prioriteringslista, dock med förbehållet att det inte rimligen kan ligga i närtid.

SBF styrelse anser därmed att frågan om stödmedlemmar är besvarad.

Styrelsen  
Svenska Bridgeförbundet

## 5. MÖJLIGHET ATT KVALA TILL SM OCH SPELA DM MED OLIKA PARTNERS

### Bakgrund:

Det går inte under nuvarande omständigheter.

### Beskrivning:

Man borde ges möjlighet när man spelar DM-finalen att det inte gäller SM-kval och att man senare eller tidigare spelar SM-kval med annan partner i ett annat distrikt.

### Bedömning:

Det blir mer bridgespel och man får spela SM med partner man helst vill och spela DM-final med fulla rättigheter vad gäller medaljer, bonus etc.

Sylve Larsen

### Distriktsförbundet:

Styrelsen i BDBF yrkar avslag på motionen.

BDBF anser, att det finns välgrundade motiv till att inte ändra nuvarande regelverk. Skälen är både administrativa och organisatoriska. Om inte alla par i DM-finalen inräknas i underlaget för SM-platser kan det leda till färre SM-platser för vårt distrikt.

BDBF:s styrelse genom Thomas Axenbratt, ordförande

### SBF styrelse:

Frågeställningen är inte ny och har varit uppe till behandling och beslut vid tidigare riksstämmor. I DM-tävlingar som tillika är kval till aktuell disciplin motsvarande SM-tävling och som spelas om silverpoäng, måste, enligt nuvarande SM-regelverk, samtliga par som ställer upp i kvaletapp också tävla om SM-platser – vilket inte nödvändigtvis innebär att man senare tackar ja till sin eventuella SM-plats.

Ett undantag till ovanstående finns: om DM-tävlingen har bronspoängsstatus, kan par tillåtas delta utan att tävla om SM-platser och i sådant fall ska endast de par som tävlar om sådana platser räknas in i aktuellt distriktsförbunds SM-kvot. När TK, för ca 20 år sedan, inrättade detta undantag, var syftet att stimulera också de klubbar som inte får ihop ett tillräckligt stort kvalstartfält i den aktuella disciplinen att kunna delta i DM-kvalet, genom att slå samman kvaltävlingen med kvällens ordinarie partävling. T.ex. att fem mixedpar istället för att spela en egen tävling på 2½ bord, fick spela tillsammans med de säg tretton icke-mixedpar som deltog i kvällens ordinarie partävling.

Att tillåta spelare kvala i ett distrikt och spela enbart om DM-titlar i ett annat, medför bl.a. administrativa problem, t.ex. att det i förväg måste säkerställas i vilken konstellation spelaren kvalspelar respektive endast spelar om DM-titlar. Det måste också säkerställas att spelare som deltar i en konstellation som endast spelar om DM-titlar, och inte om SM-plats, verkligen har kvalspelat, eller ska kvalspela, om SM-plats i annat distriktsförbund (och då med annan partner).

På inrådan av TK yrkar SBF styrelse på att motionen avslås.

Styrelsen  
Svenska Bridgeförbundet

---

---

# VERKSAMHETSPLAN & BUDGET

## 2021 -2023

---

---



# Verksamhetsplan

I tillägg till nedanstående text finns mycket information i Verksamhetsberättelserna om aktiviteter och planer som redan är igångsatta, men som kommer att fortsatt drivas.

## Generellt

Det av styrelsen utarbetade förslaget på verksamhetsbudget för åren framöver baseras på

- Det aktuella läget, starkt influerat av pandemin.
- Förväntningar om utveckling den närmaste tiden.
- Planering av strategisk/långsiktig karaktär.

SBF var redan före pandemin i en nedåtgående kurva vad gäller antalet medlemmar, främst på I-medlemsidan. Därför bygger planeringen framåt på att stärka och stödja våra klubbar för ökad rekrytering av nya spelare på en rad områden. Styrelsen anser att vi behöver offensiva åtgärder och satsa medel på dessa.

## Personal, support

Vid Riksstämman 2019 antogs en budget om 4.5 mkr för total personalkostnad. Den föreslagna budgeten ligger under, för att tredje budgetåret komma upp till, denna nivå.

Starkt fokus har legat på att tillse att personalresurserna och kompetenserna är rättriktade. Med hänsyn till rekrytering och klubbars behov är de mest prioriterade områdena:

- Support till klubbar och distrikt (dagliga frågor, IT-system, tävlingar, frågor om medlemskap)
- Rekryteringsprojekt (Rekryteringskedjan, SOS Junior, ad hoc-rekrytering)
- Organisation av tävlingsverksamhet på förbunds nivå
- Support till kommittéerna
- Internkommunikation
- Utbildningsfrågor

## Tävlingskommittén

Förutom de sedvanliga tävlingarna (SM i olika discipliner, Allsvenskan, Svenska Cupen) ordnas under kommande verksamhetsår "LiveBridge Cup".

TK kommer även att delta i den diskussion som utgår

från strategidiskussions delmål "Tävlingar för alla" för att om möjligt bredda tävlingsutbudet, och då främst för spelare under elitskiktet.

DTL-möten kommer framgent normalt att hållas digitalt.

TL-utbildningen steg 3 kommer att fortgå och inför varje år utvärderas behov och utveckling.

TK kommer också, i samverkan med verksamheten och distrikten, se över Ruterutbildningens struktur.

## Medlemskommittén

MK består av flera underavdelningar som beskrivs separat nedan:

## Marknadsföring

Denna arbetsgrupp kommer att vara för förbundet drivande för målet "Synlighet" utifrån den strategidiskussion som ska äga rum i november.

## Verksamhetsstöd

V-s fungerar som stöd för projektgruppen i "Rekryteringskedjan". Ett arbete att uppdatera Klubbfunktionärshandboken och -utbildning ska ske under året.

En rikstäckande minibridgecup planeras till hösten 2022 som innebär att en etablerad spelare rekryterar tre vänner/bekanta/kolleger/familjemedlemmar och lär dem minibridge. Cupmatcher spelas sedan i format liknande Svenska Cupen med slutspel i Bridgefestivalen 2023.

## Pensionärs-/Seniorbridge

Gruppen arbetar vidare med sina kommunicerade mål, men tar också del i rekryteringsprojekten, internkommunikation och marknadsföring.

Ett speciellt fokus kommer att ligga på ett projekt om bridgens positiva inverkan på och förebyggande av demens. Kontakt har redan tagits med Alzheimerfonden och med polska bridgeförbundet som driver liknande projekt.

## Internkommunikation

Samtliga punkter nedan kommer att tas upp under strategidiskussionerna i november.

- Medlemsnytt: Inga förändringar är planerade utan ett utgivande av  $\approx$  1 nummer per månad förutses även kommande år.

- Hemsidan: Hemsidan har upplevt flera problem under tidigare år och i ingången till nuvarande verksamhetsår. Av budgetskäl kan vi inte förutse någon radikal förändring, men en ny hemsida bör framarbetas på medellång/lång sikt. Styrelsen önskar också en diskussion hur vi kan göra hemsidan attraktivare för fler medlemmar.
- Tidningen: En arbetsgrupp har sett på innehåll och uppdelning (nivåmässigt, typ av artiklar, etc.). Under hösten skapas sedan en mindre operativ "redax"-grupp som ska se kontinuerligt på innehållet "nummer för nummer" och tillse att rätt inriktning hålls.

### Juniorkommittén

JK:s arbete riktar sig främst mot bredden av juniorer, medan ansvaret för elitjuniorer med landslagsambitioner ligger hos UK (men dock i regelbunden dialog med JK).

Situationen i Sverige vad gäller bridgejuniorer är kritisk. Tidigare antaganden om flera hundra spelande juniorer har efter en ingående kartläggning visat sig vara 60-70.

Därför är det högst prioriterade för JK projekt "SOS Junior". Projektet finns beskrivet på hemsidan. En konsulent anställs från 1 november 2021 som ska ägna i genomsnitt 25% tjänst på projektet, medel från Juniorfonden kommer att delfinansiera projektet.

Ett Riksläger och ett Vårsläger planeras i tillägg till JSM Par 2022.

Vidare satsas på mentorer för intresserade ungdomar, och JK ansvarar även för de tre fonder som juniorer (och i vissa fall anhöriga) kan söka medel från: Juniorfonden, Göranssonfonden och Jannes fond (efter tidigare JK-medlemmen och framgångsrike juniorrekryteraren Jan Malmström).

### Festivalkommittén

Efter två års paus planeras för en återgång till live-festival under sommaren 2022. Programmet kommer att bli mycket likt det som gällde före pandemin. Det förslag om rotering mellan SM-Par Dam och SM-Par Veteran kommer att verkställas live 2022.

Avtalen med bl a Örebro kommun löper ut efter 2022, så FK kommer snarast att inleda förhandlingar om en förlängning framöver.

### IT-kommittén

Fortsatta budgetrestriktioner gör att arbetet även

framgent kommer att ske under strikt kontroll och tuffa prioriteringar. En oförändrad budget på 1,1 mkr förutses, detta inklusive licenser, vilket motsvarar c:a 800 tkr för drift, projekt och förvaltning.

Den IT-strategi som ITK presenterade för, och som godkändes av, styrelsen under våren 2021 kommer att följas. Information om detta finns på hemsidan.

### Lagkommissionen och Disciplinnämnden

LK fortsätter sitt arbete i de två undergrupperna "Lagtolkning" och "Bedömning". Två intressanta projekt är uppdatering av "små regelverk" (bl a system- och alerteringsregler) samt systemet "Fair Play" som lanserats för att rapportera fuskaktiviteter.

DN fortsätter sitt från styrelsen fristående arbete med disciplinärenden. Efter att detta behandlats av Riksstämman kommer arbetsordning/hantering att diskuteras med verksamheten.

Som framgår av andra Riksstämmohandlingar har förslag lämnats av DN till styrelsen, som stödjer förslaget och framställer det som "styrelsens förslag" till Riksstämman. Förslaget går ut på ett tydliggörande av DN:s roll, påföljder, etc.

### Strategiarbete

Styrelsen har under perioden 2020-21 arbetat fram ett grundlag för en strategisk plan för SBF. Utifrån detta grundlag ska mer konkreta planer och åtgärder diskuteras under Riksstämmohelgen i form av "workshops".

Fem strategiska målområden har identifierats, men egentligen är mål nummer 5 något de andra målen mynnar ut i, nämligen rekrytering i dess vida bemärkelse.

#### De fem målen är:

1. Engagemang
2. Stolthet
3. Synlighet
4. Tävlingar för alla
5. Rekrytering

Rekrytering ska ses i samma ljus som i "Rekryteringskedjan", det vill säga allt från målgruppsanalys och klubbens ambitioner via kontakter och mobilisering till kurser/utbildning till omhändertagande och engagemang i klubben.

Styrelsen ser fram mot dessa diskussioner och hoppas att alla deltagare förbereder sig (frågor sänds ut tillsammans med övriga handlingar den 10 oktober) inom sitt distrikt och sedan bidrar aktivt i diskussionerna.

# Budget Svenska Bridgeförbundet 2022 - 2024

<b>INTÄKTER</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2022/2023</b>	<b>2023/2024</b>
Medlemsavgifter	5 500 000	5 640 000	5 780 000
SM, Allsvenskan, Svenska Cupen netto	450 000	650 000	800 000
Spelavgifter	2 250 000	2 600 000	3 000 000
Festival	200 000	250 000	250 000
Sponsorer, annonser	300 000	300 000	400 000
Övriga intäkter	320 000	200 000	200 000
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>9 020 000</b>	<b>9 640 000</b>	<b>10 430 000</b>
<b>KOSTNADER</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2022/2023</b>	<b>2023/2024</b>
Personal	4 333 000	4 440 000	4 500 000
IT	1 057 000	1 100 000	1 150 000
Tidning	1 750 000	1 850 000	1 900 000
Landslag	1 010 000	310 000	1 660 000
Från/till landslagsfond	-800 000	300 000	-500 000
Juniorer	212 000	225 000	225 000
Från juniorfond	-100 000	-125 000	
Medlemsstöd	295 000	310 000	325 000
Kansli, övrigt	665 000	700 000	700 000
Styrelse, stämma	170 000	130 000	180 000
Internationella avgifter	380 000	400 000	420 000
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>8 972 000</b>	<b>9 640 000</b>	<b>10 560 000</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>48 000</b>	<b>0</b>	<b>-130 000</b>

# Kommentarer till Budgetförslag 2022 - 2024

## Intäkter

### Medlemsantal, medlemsavgift

Ett oförändrat medlemsantal för året förespeglas, det vill säga med hänsyn taget till den minskning som skett under covid-pandemin. Därefter har ett antagande om en ökning med 500 medlemmar per år gjorts. 500 medlemmar motsvarar en intäkt om 140 tkr.

Ingen höjning av medlemsavgiften föreslås för de nästkommande två åren. Skulle det ekonomiska läget kräva en intäktsförstärkning kan en höjning av spelavgiften övervägas, något som dock inte är aktuellt på kort sikt och som inte förespeglas i den föreslagna budgeten.

### Tävlingsaktiviteter och intäkter

Det är oerhört svårt att sia om hur snabbt aktiviteterna återhämtas efter pandemin. Intäkterna antas vara c:a 2/3 av nivån före pandemin, och sedan successivt öka mot en återgång till denna.

## Kostnader

### Personal

Efter behovsanalys görs rekryteringar under budgetperioden för att stärka rekryteringsarbetet och klubb- och medlemsservicen. Personalkostnaden ligger ändå under den nivå som riksstämman budgeterade 2019.

### IT

Här är nu själva projektfasen för BIT avklarad och vi har gått in i mer av en förvaltningsfas. Kostnaden kan därför hållas på stabil nivå de närmaste åren.

### Tidning

Under föregående år utkom tidningen med fyra nummer. Vi återgår nu till ordinarie utgivningsschema med fem nummer per år då vi anser att tidningen är en viktig del i vår kommunikation med våra medlemmar.

### Landslag

Kostnaderna baseras på styrelsens förslag till riksstämman att fullt ut finansiera öppna och damlandslaget samt startavgiften för mixed och veteranlaget. Variationen mellan åren är stor beroende på hur de internationella mästerskapen ligger. För budgetåret 2021/2022 tar vi större delen av landslagsfonden i anspråk.

### Juniorer

Omfattar riksläger, junior-SM och SOS-junior.

### Från juniorfond

Här tas en del av kostnaden för för den konsulent med ansvar för rekrytering som har anställts.

### Medlemsstöd

Nålar, utmärkelser samt medlemskommittens kostnader.

### Kansli, övrigt

Kanslikostnader, samt kostnader för tävlings- respektive utbildningskommitten. Här finns en satsning på framtagande av en digital nybörjarkurs.

### Internationella avgifter

Kostnaderna till WBF och EBL baseras på antalet medlemmar och har därför minskat något. I takt med förväntat ökat antal medlemmar kommer kostnaden att öka.





## Förslag till beslut om medlemsavgifter

Styrelsen för Svenska Bridgeförbundet föreslår Riksstämman 2021 besluta om att den årliga medlemsavgiften för verksamhetsåren 2022-2023 och 2023-2024 blir:

Normal medlemsavgift	280:-
För juniorer	0:-
I-medlemmar	0:-

Förslaget innebär ingen förändring av medlemsavgiften.

Styrelsen  
Svenska Bridgeförbundet

# FULLMAKT

DISTRIKT.....

## Svenska Bridgeförbundets Riksstämma 2021

Nedan förtecknade personer har utsetts till ombud för distriktet

NAMN	ANTAL RÖSTER
------	--------------

.....	.....
-------	-------

.....	.....
-------	-------

.....	.....
-------	-------

.....	.....
-------	-------

.....	.....
-------	-------

ERSÄTTARE

.....	.....
-------	-------

.....	.....
-------	-------

.....	2021	-	-
-------	------	---	---

Ordförande/Sekreterare

MME 2021-08-18



# RESEERSÄTTNINGSBLANKETT

## Riksstämman 2021

Namn		Distrikt
Färdssätt		
Flyg		
Flygbuss		
Tåg		
Egen bil (18,50:-/mil)	Antal mil * 18,50 =	

Belopp att utbetala kronor

Underskrift av resenären

**OBS! Ersättningen utbetalas till ditt distriktsförbunds ruterkonto.**

